



مطبوعات

مكتبة الملك فهد الوطنية

السلسلة الثانية

(١١)

# سبل الاتصال

الكتب والمكتبات في عصر المعلومات

تأليف

د. ج. فوسكت D. J. Foskett

ترجمة

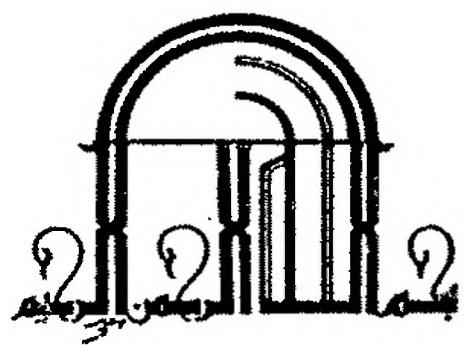
الدكتور محمد عبد الله عبد القادر

مراجعة

الدكتور حسني عبد الرحمن الشهري

الرياض ١٤١٣ هـ / ١٩٩٣ م





**مطبوعات  
مكتبة الملك فهد الوطنية  
السلسلة الثانية ( ١١ )**

تعنى هذه السلسلة بنشر الدراسات والبحوث  
في إطار علم المكتبات والعلوم ذات بشكل عام

# **سبل الاتصال**

**الكتب والمكتبات في عصر المعلومات**

## **تأليف**

**D. J. Foskett**

## **ترجمة**

**الدكتور حمد عبدالله عبدالقادر**

أستاذ مساعد في قسم المكتبات والمعلومات

كلية العلوم الاجتماعية - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

## **مراجعة**

**الدكتور حسني عبدالرحمن الشيمبي**

الرياض

١٤١٣هـ / ١٩٩٣م

٤٦٢ ف ٠٢١,٢٨

فوسكت، د. ج

سبيل الاتصال: الكتب والمكتبات في عصر المعلومات / تأليف د. ج  
فوسكت؛ ترجمة محمد عبدالله عبد القادر؛ مراجعة حسني عبد الرحمن  
الشيمي . - الرياض: مكتبة الملك فهد الوطنية، ١٤١٢هـ / ١٩٩٣م.

١٨٨ ص: ٢٥ اسم -- (السلسلة الثانية: ١١)

١. مراكز المعلومات ٢. الإعلام

أ. عبدالله عبد القادر، محمد عبد الله، مترجم ب. العنوان

ج. السلسلة

© مكتبة الملك فهد الوطنية - إدارة النشر، ١٤١٢هـ .

جميع حقوق الطبع محفوظة ، غير مسموح بطبع أي جزء من أجزاء هذا الكتاب ، أو  
احتزانته لغير نظام لاختزان المعلومات واسترجاعها ، أو نقله على آية هيئة أو بآلية  
رسائلة سواء كانت إلكترونية أو شرائط مصطنعة أو ميكانيكية ، أو استنساخها ، أو  
تسجيلها ، أو غيرها إلا في حالات الاقتباس المسموحة به ضمن الدراسة مع وجوب ذكر  
المصدر .

من.ب : ٧٥٧٢

الرياض : ١٤٧٢ المملكة العربية السعودية

هاتف : ٤٦٢٤٨٨٨

ناسوخ : ٤٦٤٥٢٤١

## قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
٧	المقدمة
١٠	الفصل الأول : المعلومات والفهم
٢٤	الفصل الثاني : الاتصال وعرض الأحداث
٢٥	الفصل الثالث : الاتصال والمجتمع
٥٢	الفصل الرابع : المعلومات وعلم نفس المستفيدين
٦٦	الفصل الخامس : القيّمون والمعيّنون
٨٢	الفصل السادس : التقنية والثقافة
٩٩	الفصل السابع : النظرية والممارسة
١١٥	الفصل الثامن : الذاكرة والخدس
١٣١	الفصل التاسع : البحث عن أجوبة
١٤٩	الفصل العاشر : المجتمع القاري
١٦٥	المراجع
١٧١	الكشاف (عربي)
١٧٧	الكشاف (إنجليزي - عربي)

العنوان الأصلي للكتاب

Pathways for Communication: books and libraries in the information age  
by D. J. Foskett, 1983.

13 JAN 1992

Dear Dr Sa'ati,

Your letter of Dec. 30 91, reference 1597-8-3,  
has been forwarded to me by the University of London  
Library, as I have now retired.

I am delighted to have your letter and to learn  
that you like my little book. Pathways enough to  
wish to translate it into Arabic. . . .

I am honoured by your request, and very gladly  
give you permission to translate ... in i. ii.

I fully understand that your library is a non-profit  
institution and cordially support your aim to promote  
cultural services in society. I take great pride in  
your suggestion that my book may help.

. I should, of course, be glad to receive a copy  
of the book when published.

With cordial professional greetings and  
good wishes for this coming year.

Sincerely yours,

Douglas Foskett

[صورة من موافقة المؤلف الأصلي على الترجمة]

## المقدمة

يعدُّ هذا الكتاب إضافة مهمة وهادفة في أدب المكتبات والمعلومات، فهو يقدم باقة من وجهات النظر المتخصصة الفاحصة للكثير من سبل الاتصال ونظمه وتقنياته. فالمؤلف يستعرض ببصيرة ثاقبة المفاهيم النظرية والأنشطة العملية السائدة في مجال المكتبات وعلاقاته بالمجالات الأخرى المتداخلة معه، كالشريعة والتعليم والاتصال واللغة والحواسوب وعلم النفس. ويدعو المؤلف إلى ضرورة التواصل بين العلماء في هذه الميادين المعرفية تحقيقاً للأهداف المشتركة بينهم. ويشير كذلك إلى السعي العالمي الحثيث، للتكيف مع الحركة المتسارعة في «عصر المعلومات»، حيث يلتمس المجتمع المعاصر مختلف سبل الاتصال الفعال وتقنياته لتحقيق الأهداف الفردية والاجتماعية في أوجه الحياة المختلفة باستغلال ثروة المعلومات والتحكم في ثورتها.

وقد جمع المؤلف ببياناته من العديد من المصادر، وصاغها في أسلوب جزل العبارة، بديع الإشارة، ناصع البيان، وواضع الصلة بين اللفظ والمدلول. بل فعل بذلك البيانات فعل التحلل بعصارات الأزهار. وعلى الرغم من أن المؤلف ينطلق من الثقافة الأوربية الغربية لكنه يناقش موضوعاته بفكر ثاقب صادق يسبر أعمق الحقائق ويصطبر على إيضاحها للقارئ مهما اختلفت ثقافته. وخير العلم هو ما صدق فيه مؤلفه وانتفع به قارئه ولا تَعْدُمُ الحسناً ذاماً.

واجتهد المترجم في المحافظة على روح النص الأصلي وإسهامها على الترجمة لما فيها من التركيز الموضوعي الممتاز. فضلاً عن ذلك سعى المترجم إلى إضفاء صبغة من الثقافة العربية الإسلامية على الترجمة تحقيقاً لهدف التواصل والتفاعل بين الثقافات الذي يدعو إليه المؤلف نفسه في ثنايا هذا العمل.

والعلم مهما اختلف حملته، لساناً أو زماناً، مكاناً أو ثقافة، فإنه يظل رحماً يربط أفراد قبيلة التخصص الموضوعي بعلاقات نسب وثيقة تتجاوز حدود اللغة وحواجز الجغرافية وخصوصيات الثقافة. والرحم فطرة تستلزم الاتصال والتواصل، وتعدّ أوعية المعلومات وهيئات المكتبات من أقرب أسباب الاتصال ووسائله وسبله. ومن المعلوم أن فطرة الله سبحانه للإنسان تهيئه للتعلم والعمل بالعلم، جرياً وراء المنافع وسعياً لدفع المضار أو تفاديهما، من خلال استغلال الظواهر الكونية التي سخرها الله عزّ وجلّ لنا وهدانا لاستئناسها. فالعلم نسيج يبني بنيجاً، سداً ولحمته الحقائق الهادئة الهادبة - التي ينظمها المنطق السليم السديد أو يعرضها في أسلوب شيق ويليق. وهو غاية شرفة، وأوعية المعلومات ونظمها وسبلها من أهم وسائل العلم والتعلم، وشرف الوسيلة مستمد من شرف الغاية.

وتجدر الإشارة في النهاية إلى الإشادة بالمجهود المخلص الذي أسهم به الزميل الدكتور حسني عبدالرحمن الشيمي في مراجعة هذا العمل. الأمر الذي ذلل كثيراً من الصعاب في الترجمة مثل: ضعف التقابل بين بعض المفردات في اللغتين العربية والإنجليزية، والتباين في طبيعة تراكيب الجمل، وتعدد المكافئ اللغوی للمفردات والجمل، وخصوصية الدلالة اللغوية والثقافية للصيغ المسكوكية والاستعارات البلاغية. فجزى الله خيراً أخانا الدكتور حسني الشيمي على حسن عمله، كما نشكر المؤلف على ترحيبه بالترجمة.

والشكر الجزيل موصول إلى مكتبة الملك فهد الوطنية على تبنيها لمشروع هذه الترجمة ونشرها، ونسأل الله تعالى أن يتقبل هذا المجهود وينفع به من يقرأه أو تصل إليه ثمرته. وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

### المترجم

د. محمد عبدالله عبد القادر

«إنما الإنسان هو المعاون للطبيعة (Nature) (أي الفطرة الكونية) والمفسر لها. ويكتبه أن يتصرف ويفهم فقط في حدود ما يلاحظه عملياً أو نظرياً في نطاق نظام الطبيعة الفطرية. وليس له علم أو قوة خارج هذا النطاق». \*

(فوانيس باكون)

في كتابه

Novum Organum

---

\* هذه وجهة نظر العلمانيين التي تتجه فقط إلى سُنَّة الكون المادية الظاهرة لهم التي لا تختلف أبداً مثاء الله. أما سُنَّة الإسلام التكاليفية الشرعية التي قد تختلف فمتكررة أو متباينة تماماً من قبل هؤلاء الماديين.  
(المترجم)

## الفصل الأول

### المعلومات والفهم

في عهد الطاقة النووية تبرز حرية الوصول أو النفاذ إلى المعلومات بجلاء وسط المستلزمات العديدة لحياة الإنسان، هذا العهد الذي قد يجلب في ركابه عصراً من الفراغ طرعاً أو كرهاً، وعندما كتب اللامدرسيُّ<sup>\*</sup> (Deschooler) «إيثن الليك» (Ivan Illich) قائلاً: إن المكتبة، في أحسن حالاتها، ما هي إلا شكل أوليًّا لأداة ترفيهية (Convivial tool)، فقد أعلن حقيقة أن المكتبة، في أحسن صورها، تستجيب لاحتياجات أفراد المجتمع فتتيح لهم سبيل حرية الوصول إلى مصادر التعلم التي يمكنهم اختيارها لأنفسهم.

وانطلاقاً من وجهة النظر هذه يبدو أن تقنية الحاسوب تتيح تماماً السبيل إلى الفرصة التي يتمنى المرء الحصول عليها. وبخصوص سنة ١٩٨٢م عاماً لتقنيات المعلومات، فإن الحكومة البريطانية قد اعترفت بضرورة تسخير التقنيات الجديدة لمقابلة احتياجات المجتمع ومتطلباته في مجال سبل الاتصال المعلوماتي.

وعقب حملة داخل الأمم المتحدة من أجل نظام اقتصادي عالميًّا جديداً ويضغط من دول العالم الثالث أستثثِرت اليونسكو واستُنفِرتْ فاقترحت تكون نظام عالميًّا جديداً للمعلومات والاتصالات، كما أن الجمعية العامة للأمم المتحدة قد أعلنت - في نهاية سنة ١٩٨١م - أن عام ١٩٨٣م هو العام الدولي للاتصالات

---

\* اللامدرسيَّة Deschooling: اتجاه تربوي حديث يدعو إلى استبدال المدرسة التقليدية بنظام ذي مصادر أفضل للتعلم الناتي مثل المكتبة والمعلم الخاص ومصادر الخبرات التعليمية الأخرى في المجتمع. (الترجم).

من أجل تطوير البنية الأساسية؛ وذلك اعترافاً بالدور الأساسي لتلك البنية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية لكل الأقطار.

وكاننا نفترض - في جميع هذه الأنشطة، كما في المجادلات المهمة والجادة ذات الانتشار الواسع عن «عصر المعلومات»- أننا جميعاً ندرى ماذا تعنى بكلمة «المعلومات»، كما نفترض أن المجتمع لديه العزيمة والمهارة اللازمتان لتنظيم ما يناسب سد حاجته من خلال مؤسساته التعاونية، غير أن حصيلة البحث والمناقشات العقلية تدحض كلاً من هذين الفرضين. ذلك لأنه لا يوجد معيار أو اصطلاح ثابت ومحدد لكلمة «معلومات»، فكل من هي ودب يستخدمها في مجال اختصاصه - مثلها في ذلك مثل التدريب والتعليم... والاستخبارات والأخبار - لتناسب مع أغراضه المتخصصة، ثم يصم لها بنيًّا (Infrastructures) وفقاً لذلك.

وغالباً ما تنظر أقوى هذه المجموعات - أعني أولئك المشتغلين بوسائل الأخبار وأنشطة الاتصالات عن بعد - إلى مسألة البنية هذه فقط من منطلق المنتجين والناقلين لبيانات حقيقة.

وإذا كانت تلك البيانات الحقيقة تتعلق بالأحداث الجارية فإن المعلومات المنقولة بالطبع والتلفاز تمتاز بسمة الجاذبية والفورية الموجة، فكان الرجل في المكان عينه يبلغنا ما يحدث في الوقت نفسه، وبأثر فوريٍ ومثير غالباً، لكن المعلومات الفورية عادة يعتريها نسيان فوريٍ موازٍ؛ لأن أحداثاً أكثر تتواتي مما يستوجب نقلها بالسرعة نفسها. ولما كان أثر الكوارث والنقم يفوق أثر النعم، فإن الأخبار تميل إلى تسجيل سلسلة كثيبة من النكبات والفواجع التي يستقبلها المشاهد بإعجاب عظيم، مادامت تخص إنساناً آخر.

وتتعلق المعلومات - التي تظهر في شكل بيانات حقيقة - كذلك ب مجال آخر من النشاط الإنساني هو مجال العاملين في المكتبات ومراكز المعلومات الذين

يشكلون مجموعة أضعف ناصراً وأقل مدة، وقد ظل بعض هؤلاء المهنيين لسنين عديدة يبذلون جهوداً شاقة لتحسين قوة وضعهم الاعتباري من خلال فصلهم لأنفسهم عن موادهم وقاعدتهم المكتبية، وتبنيهم لأسلوب «ضباط المعلومات» (Information officers)؛ لأن التقادم النظري في المجال أصبح مرتبطًا بعلم المعلومات.

وعلى الرغم من استحساناً لهذه الجهد، وفهمنا للدعاوى التي تكمن خلفها، فإنَّ الحقيقة المرة هي أنهم -أي المكتبيين- قد حققوا نجاحاً ضئيلاً خارج نطاق المهنة التي يسعون لرفعتها ونهضتها. يلاحظ ذلك حتى في مجال الصناعة حيث حدثت أهم التطورات؛ فإن خدمات المعلومات عانت كثيراً عندما وقعت عهود الركود الاقتصادي وفرضت القيود الاقتصادية.

يبدو هذا الوضع غريباً جداً مع افتراض أننا في عصر المعلومات.

وإنني أظن أن أحد العوامل العديدة المؤثرة في صلب الموضوع يكمن في هذا الفشل في الوصول إلى أي اتفاق حول مانعنه عندما تتحدث عن المعلومات -لماذا- مثلاً. ليس هناك علاقة بين برنامج\* (خطة) اليونسكو العام للمعلومات (GIP) General Information Programme of Unesco والبرنامج (الخطة) الدولي لتطوير الاتصالات International Programme for the Development of Communication (IPDC)؛ فعلى الرغم من أن وثائقهما تتحدث بلغة متشابهة لكنها تعني أشياء مختلفة تماماً، خاصة عندما يتناول الحديث موضوع البنى المعلوماتية ومقابلة احتياجات الجمهور، بل حتى معنى الحاجة (Need) لم يحظ بالبحث الكافي في هذا السياق.

---

\* «برنامِج»: كلمة معرفية حديثاً عن الكلمة "Programme" الإنجليزية وأصلها يرجع إلى الكلمة (برنامِة) الفارسية، والتي تعني الخطة المرسومة للعمل. وقد أجزى استخدام الكلمة برنامج وتصريفاتها واستئنافاتها في اللغة العربية عند الحاجة (راجع الأغلاط اللغوية المعاصرة/ تأليف محمد العدناني). (المترجم).

ويجتذب المشروع أو الخطة العالمية لتطوير الاتصال (PDC) من غير شك، انتباه أولئك الذين يشغلون المستويات الحكومية العليا، بينما لا تستطيع الخطة العامة للمعلومات فعل ذلك على الرغم من نجاحها ونجاح أسلافها الصادرة من هيئة اليونسكو في تطوير النظام العالمي للمعلومات العلمية (the world science information system) المعروف باليونيسيست (UNISIST) أي نظام الإعلام العلمي والتكنولوجي التابع للأمم المتحدة (United Nations Information system in science and technology)، وهذا يوضع وجهاً واحداً من المشكلة. وكما يرى جون زيمان (John Ziman) فإن العلم هو المعرفة المتاحة للناس كافة (Science is Public Knowledge): إذ قناعات البيانات العلمية بنوع من الحياد لما يفترض فيها من النقاء من الصبغة السياسية أو أيّة صبغة ذاتية أخرى.

ولكن هنالك من يرى خلاف ذلك، فبارى بارنز (Barry Barnes) -مثلاً- يُبدي رأياً مقنعاً، عند استعراضه لنظرية كوهن (T.S. Kuhn) للثورات العلمية، يدعم به وجهة النظر القائلة إن النماذج الفكرية ماهي إلا أصياء وانعكاسات لأهداف ومصالح مقررة اجتماعياً. ولكن بيانات العلوم الطبيعية التي تعنى بالمواد غير الحية وبيانات العلوم الطبيعية والأحياء بصفة عامة تعدّ مقبولة في كل العالم. فجداؤل الشوابات العلمية (Tables of constants) مسلمات لا تثير جدالاً، وما كانت المعادلة السهلة لعلاقة الكتلة والطاقة التي يرمز لها  $E=MC^2$ \* موحية بجدال سياسي في يوم من الأيام. وهنالك شواهد كافية لتوضيح أن ذلك صحيح في هيروشيما (Hiroshima) كما في ألاموجوردو (Alamogordo). فالسلوك الاجتماعي المنبع من فهمنا للمعادلة هو الذي يسبب المشكلات.

---

\*  $E=MC^2$ : تعني علاقة الكتلة بالطاقة التي استخلصها أينشتاين من النظرية النسبية. وهي العلاقة التي تحسب بمقتضتها طاقة الانشطار الذري. ويرمز الحرف (E) للطاقة، والحرف (M) للكتلة، والرمز ( $C^2$ ) لمربع سرعة الضوء. وتعد هذه العلاقة الأساس لكل إجراءات الحساب في مجال الطاقة الذرية. (المترجم).

وتنتهي التفسيرات أو المفاهيم المختلفة لكلمة «المعلومات» إلى نتيجة متشابهة. فكل إنسان يبدو أنه يتفق على قائمة البث السريع والدقيق للمعلومات وكذلك تتفق على واجبنا الملزم بتنظيم البنى الضرورية للمعلومات.

إننا عندما نصرّ على أن فهمنا الخاص وتعريفنا الخاص هو فقط الصحيح سنقع في خداع السياق السائد (The Universal Context Falacy) ونتجاهل كل الشواهد المخالفة.

إذن ماذا ينبغي أن نقصد بالمعلومات، ومن الذي يحتاج إليها؟ هذه الأسئلة لا يمكن أن يجap عنها إجابة مرضية وواافية إذا ظللنا ننظر إلى المعلومات بوصفها حزمة من بيانات حقائقية تتطلب، ببساطة، أن تُحرَّك وتحرك من هنا إلى هناك. إننا - مثلاً - لانذهب لمشاهدة مسرحية هاملت (Hamlet) من أجل الحصول على معلومات عن تاريخ الدغارك (Denmark)، بل من أجل القيم الإنسانية التي تتضمنها تلك المسرحية، التي لا يجحدها إلا أكثر الفلسطينيين عرضة للنبذ والخذلان (The most abandoned Palestine)...\*. وقد قيل إن نصف القوى العاملة في الولايات المتحدة الأمريكية مشغولون في صناعة المعلومات؛ فهل هذا العدد يشمل أساتذة اللغة الإنجليزية الجامعات؟، وهل صناعة المعلومات هذه غاية في ذاتها؟.

إننا لن نجد لشل هذه الأسئلة إجابات معقولة - أي إجابات نحس لها معنى إنسانياً - مالم نقر أنه قد تكون للمعلومات معاني محكمة ومحددة فيما يتعلق

---

\* ينطبق هنا المثل من المنظور الإسلامي بصدق على اليهود أكثر من انتسابه على الفلسطينيين المعاصرین. فاليهود من بنی إسرائيل هم الذين «ضررت عليهم الذلة والمسكنة وباءعوا بغضب من الله ذلك لأنهم كانوا يكفرن بآيات الله ويقتلون النبيين بغير الحق ذلك بما عصوا و كانوا يعتدون» (آل عمران: ٦١). فقد لازمهم الذلة والمسكنة والصغار والاحتقار أني حلوا عندما تخلوا عن أمر الله ونهيده. وكانوا قد حلوا بفلسطين ثم شردوا في الأرض. وعلى هذا فإن الذين يستحقون النبذ والخذلان فعلاً هم الإسرائيليون المعاصرون، وليس العرب من أهل فلسطين.

(المترجم).

بسياسات محددة. لكننا لانستطيع سوى الإشارة إليها بصفة عامة جداً حتى يسلم أصحاب المهنة في السياسات العديدة هذه بمصالحهم المشتركة. وهذه المصالح بالتأكيد تتصل بمنهجنا في الحياة وبنوع المجتمع الذي نأمل أن نعيش فيه. فأولئك الذين ينتجون ما يسمونه بالمعلومات، في مساقاتهم العديدة، يعتمدون على وجود مستهلكين من يبتغون الحصول على هذه المعلومات. وكل من مجموعات المنتجين: مثل محرري الصحف والمراسلين الصحافيين ومنتجي الفقرات (البرامج) الإذاعية والتلفازية يقدمون إلى مجموعة المستهلكين (الشاهدين) ما يظنون أنه ينبغي لهم أن يتلقوه، مدعين استخدام السوق ككشاف أو مؤشر للحاجة إلى إنتاجهم.

فالمبادرة الإيجابية تبقى لدى المنتجين. أما أمناء المكتبات، فهم كالعادة، يقومون بجمع أوعية المعلومات ورعايتها وحفظها في عهدهم ويقدمون إلى المستهلك أو المستفيد ما يطلبه أو يسأل عنه. فتظهر المبادرة الإيجابية من قبل المستهلكين في هذه المرة.

إذن تكون المعلومات بصفة عامة من مقولات يقدمها البعض عن تصورات ومفاهيم سبق لهم استيعابها في أذهانهم، فهي عبارة عن بنى فكرية متمثلة سلفاً في بعض الأذهان قبل أن تسجل على أوعية للمعلومات. وتتوقف خدمة المعلومات على مدى تسخير مثل تلك المقولات واستخدامها لفائدة الآخرين. وتضم فئة المنتجين للمعلومات الأصلية مراسلي الصحف والإذاعة والتلفاز الذين يراقبون الأخذاث ويبثون رواياتهم وملحوظاتهم عنها من خلال وسائل الأخبار، كما تشمل الكتاب والمعلقين الذين يضيفون تفسيراتهم الخاصة مثل تلك الأخذاث؛ ومنهم العلماء الذين يجررون التجارب في معاملتهم ثم ينشرون ملحوظاتهم من خلال الكتب والمجلات المتخصصة؛ وكذلك الكتاب الخياليين الذين يلقون الضوء على الأخذاث بقوة خيالهم الثاقب.

أما فئة المنتجين للمعلومات الشانوية فتشمل: المحررين والناشرين وبائعي الكتب وأمناء المكتبات؛ وكل من يوفر أو ييسر النفاذ والوصول إلى المصادر المختلفة للمعلومات. لكن انعدام الاتصال بين هذه الفئات يبدو أمراً مستهجنًا تماماً بالنظر إلى ما يجتمع بينها من قدر عظيم من الشنون والملامح والمصالح المشتركة.. فجميعهم مهتمون بنقل المفاهيم والتصورات من عقل لأخر؛ وكلهم ينتمون -نظرياً- إلى منظمة اجتماعية تسعى إلى تحقيق النجاح لهذا النقل. وإنـهـ فقطـ عن طـرـيقـ إـنـشـاءـ مـثـلـ هـذـهـ الـمـنـظـمـةـ وـمـارـسـةـ الـعـمـلـ فـيـهـاـ يـكـنـ لـهـؤـلـاءـ الـأـفـرـادـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ التـيـ مـنـ أـجـلـهـاـ اـنـخـرـطـواـ فـيـ مـجـالـ الـمـعـلـومـاتـ. وـتـشـكـلـ هـذـهـ الـأـهـدـافـ مـنـ خـلـالـ وـجـهـةـ النـظـرـ التـيـ تـرـىـ أـنـ مـجـمـوعـةـ مـعـيـنـةـ مـنـ الـمـفـاهـيمـ التـيـ قـدـ يـحـلـهـاـ أـحـدـ النـاسـ لـهـاـ قـيـمـةـ لـلـآـخـرـينـ، وـلـذـاـ يـجـبـ إـدـخـالـهـاـ فـيـ الـمـنـظـمـةـ الـاجـتـمـاعـيـةـ مـنـ أـجـلـ بـثـهـاـ وـتـداـولـهـاـ.

ولدينااليوم عدد مهيب من منتجي المعلومات، وهم غالباً ما لا يكتفون فقط بإدخال معلوماتهم في النظام كتعبير جاف ومجرد من عنصر التشويق.

بل إنهم يتوقعون أن تستقبل معلوماتهم زمرة من المستهلكين أو المستفيدين الذين يجعلون فيها قيمة وأهمية خاصة، ومن ثم فإنهم يكيفون عرضها وفقاً لذلك. كما أن سبيل أو أسلوب النقل أيضاً له أثره على المعلومات المنقوله من خلاله. فالعبارات نفسها تبدو مختلفة جداً على (صفحات كتاب أو مجلة مطبوعة مثل) مجلة الطبيعة Nature عنها على مشكاة التلفاز أو شاشته. وهذا مما يؤكد الدافع الكامن وراء الرغبة في التواصل - فالم المنتج يرى أن معلومات معينة في حوزته أهمية لآخرين. كما تؤثر نظرته إلى طبيعة المستهلكين على اختياره للسبيل أو الأسلوب الذي يعرض لهم به تلك المعلومات. ومهما يبالغ المنتج في ادعائه للصحة والصدق في عرض قضایاه ومعلوماته، وما لها من أهمية موضوعية فهو أيضاً يأمل أن يتبنى المستهلكون لمعلوماته موقفه نفسه ووجهة نظره. إنه لا يتطلع إلى الإعلام (الإحاطة بالمعلومات) فحسب وإنما يتطلع

إلى المحت والإقناع؛ فالمشاركة في المعلومات تقود إلى المشاركة في وجهة النظر. وتمثل وجهة النظر ترابط عدد من المفاهيم المنظمة على أساس من الخبرة الشخصية.

ولكل منا شخصية فريدة؛ لأن ذلك شأن التجربة الحياتية المتميزة لكل فرد منا. إذ ليس هناك شخصان يعيشان حياة متماثلة قاماً. ويؤدي تنظيم الخبرات المشتركة إلى تشكيل المجتمع. ومن هذا المنطلق تستمد المعلومات قيمتها وأهميتها، فنحن نقوم من خلال تجربتنا بالربط بين المفاهيم والأفكار عن العالم من حولنا. وعندما ندرك أن ارتباطات معينة تسعدنا أو تعيننا على التكيف بصورة أفضل في الحياة ومواكبتها فغالباً ما ندفع إلى نقلها وإيصالها إلى شخص آخر. إننا نحسب أن معرفتنا بالعالم قد تكون ذات فائدة اجتماعية. ويشكّل الرصيد المخزون من مثل هذه المفاهيم المتاحة اجتماعياً لنا أساساً للمجتمع الذي نبنيه لأنفسنا. ذلك أن بناء المجتمع يتتطور باستمرار مستمراً مقوّماته من ذلك الرصيد المخزون المتزايد دائماً ومن المفاهيم المتاحة اجتماعياً، التي تجد قبولاً عاماً. والمخزون المعرفي أو المعلوماتي نفسه يصير متاحاً من خلال أوعية الاتصال وسبله.

أما المكتبات فهي المنظمات التي ينشئها المجتمع لجمع الرصيد المعرفي وحفظه. وأمناء المكتبات هم إحدى الفئات التي تقع عليها مسؤولية جعل ذلك الرصيد متاحاً للناس. فهذا الوضع يجعل من الأهمية بمكان أن يدرك أمناء المكتبات دورهم في عملية الاتصال، كما أن علاقتهم بالآخرين المنهمكين (involved) في العملية يجب أن تكون واضحة لهم جميعاً. وفي الوقت الذي يحدث هذا فقط تكون قد نجحنا في إزالة الضباب والغموض والاضطراب الذي يكتنف استخدام كلمة «معلومات».

إن المعلومات نفسها مفهوم اجتماعي، وهي تنبثق من فكرة المشاركة في

المعرفة لمنفعة الآخرين، وتتراكم من نتائج النشاط والسلوك اللذين تستثيرهما مثل هذه المشاركة. أما معرفتنا بالعالم فقد تكون ذاتية أو شخصية، ذلك لأنها تأتي - تحديداً - من تجربتنا الشخصية الخاصة. إننا لانستطيع أن نطلع على كنه معرفة شخص آخر؛ لأن المعرفة نفسها هي المعلومات - أي الرصيد المتاح للجمهور - التي أخذت ورثت واستوَعِبت في عقل إنسان. وعندما أقول «المتاح للجمهور» فإني أقصد بطبيعة الحال أن تشمل المعلومات التي نكسبها من مدركاتنا الخاصة للطبيعة والعالم المحسوس الذي نعيش فيه. إذ أن المدركات تتحول إلى مفاهيم حينما تستوعب بنجاح في أنماط وبنى فكرية تم تجميعها بالفعل في العقل، فتساعد على تنشيطها وتوسيعها. وبعد كل عقل فريداً ومتانياً، وعليه فكلّ منا يتسم بالأصالة. إذن المعلومات هي ذلك العنصر المتاح للجمهور من معرفتنا، والذي يامكاننا جميعاً المشاركة فيه وتداؤله فيما بيننا.

وإذا كانت لنا قدرات عظيمة على التخيّل فيمكننا أن ندرك في «ومضة» كيف يمكن لمدركات أن ترتبط مع مدركات أخرى بطرق لم يُفكّر فيها من قبل. وبهذا تكون أشكالاً ويني جديدة وتخيلات جديدة لها قيمة عامة. ولمثل هذا الأمر أشار الشاعر الإنجليزي وردسوورث (Wordsworth) عندما وصف ضعف خيال رجل يدعى بيتر بل (Peter Bell)، الذي لم يتتجاوز خياله المدى الذي تبصره عيناه فقال:

كانت زهرة الربيع على شاطئ النهر  
مجرد زهرة ربيع في نظر بيتر  
ولم تك شيئاً من ذلك أكثر

وقد أراد الشاعر أن يقول إن بيتر بل الموصوف بهذه الأبيات يفتقر إلى سمة الخيال الالزامية لتحويل مفهوم «زهرة الربيع»، كما يمكن لوردسوورث نفسه أن

يتحوله إلى تجربة تزين الحياة وتجعل لها قيمة وأهمية بالنسبة للآخرين\*. فالكاتب البارع المبدع يقدم مثل هذه التجارب والتجربات فيوفر على الآخرين مشقة الإبداع والبناء لعين التجربة التي قد تتطلب جهداً مضنياً في التجميع والتركيب الواعي لكل العناصر الضرورية من المعلومات. وعلى الرغم من أن الفكرة العامة غالباً ما تعبر عن صدتها فإن العلماء والأدباء جميعاً يسهمون في التعبير المجسد والنظارات أو التجارب الفكرية الثقافية.

وقد أشار إلى ذلك هكسلي (T.H. Huxley) في مأدبة المجتمع العلمي الفلكلوري (Royal Academy) سنة ١٨٨٧م، بقوله:

«إنني أعتقد أنها مسئولية الفنان والأديب أن ينتج ويخلد أشكالاً من المخيال يسعد العقل فيما بعد باسترجاعها. وكذلك، انطلاقاً من ذات القاعدة العظيمة هذه واندفاعاً بالغريزة نفسها، إذا جاز لي أن أسميها، فإن مسئولية العالم أن يرمز ويخلد ويصور لعقولنا - في شكل سهل الاستدعاء والاسترجاع - النظام والتماثيل والجمال الذي يسود كل الطبيعة...».

ويرى هكسلي أن الإغرار في التخصص بالنسبة للعلماء واحد من أكبر العقبات أمام التقدم في كل حقل من حقول المعرفة. فهذا الإغرار يؤدي إلى قيام حواجز اصطناعية تعيق سبيل التفاهم بين العلماء والأدباء، وحتى بين طوائف مختلفة من العلماء أنفسهم. وكثيراً ما يسبب التخصص الدقيق ضيقاً في وجهات النظر ويؤدي بالعقل إلى الميل نحو التركيز على التفاصيل - وجزئيات المعلومات - إلى درجة إهمال البناء أو التركيب الكلي. هذا بينما تعدد البنى الكلية - بالتحديد - هي المصدر الذي نستمد منه صورتنا العامة للحياة، والدليل إلى فهم أوسع لكيفية التوازن معها. فكلما تمحضنا في دمج المعلومات

المجديدة في مانعريفه من قبل أصبح فهمنا أوسع. ونحن قد لانتفق مع مؤلف كتاب «الكهانة» (Ecclesiasticus) فيما ذهب إليه من أن حكمة العالم هي حصيلة استغلاله لفرصة وقت الفراغ، ولكننا نرى أن البحث عن الحكمة يتبع فرصة الأمل الوحيدة للبقاء في عصر العوائق النووية. وإنما تهدى إلى الحكمة المعرفة التي أشرت وصقلت بالتجربة الإنسانية. تلك المعرفة التي تعزّ إنسانية الفرد وتحسّد هوية الإنسان كما يشير إلى ذلك برونو سكي (Bronowski)، فالحكمة هي المعرفة التي تكسينا القدرة على فهم كيفية انسجام الخبرات الجديدة مع القديمة، وسبب اختلاف وجهات النظر تبعاً لاختلاف الناس الذين ما يزالون مختلفين. فالحكمة تعيننا على الوصول إلى تفسيرات معقولة ومنطقية للخبرة بشقيها الخاص بنا كأفراد والعام من الرصيد المعلوماتي للمجتمع.

إنها عملية ذات اتجاهين. إذ أنها تبني تصورنا للحقيقة من خلال الخبرة الاجتماعية، ثم نضيف استنتاجاتنا وأراؤنا إلى الرصيد المعلوماتي العام على أمل أن نشارك بها الآخرين. وإن كنت قد أفضت في معالجة هذه المسألة فذلك راجع لظني أن هناك حاجة ماسة لمثل هذه الحكمة وتبلیغ مثل هذه التفسيرات المنطقية بهدف تقوية التفاهم بين الناس. ولقد استمعت ذات مرة لأمين مكتبة أمريكي بارز يقول: إنه يعتقد بأن الشكل الأمريكي للمكتبات هو الشكل الأحسن في العالم وينبغي على كل الأقطار الأخرى تقليده؛ فاتضح لي أنه لم ينفك في أن الخبرة الاجتماعية لتلك الأقطار قد تختلف اختلافاً أساسياً عن نظيرتها الأمريكية. وحتى العلوم التي يفترض أن تكون محايدة يجب أن تؤخذ وتقبل بتحفظ وحذر، كما بين روبن هورتون (Robin Horton) ذلك في تحليله لرأي مواطني غرب أفريقيا. فعوا سبب نظرتنا إلى المجتمعات البدائية التي تتقدم ببطء في نموها الاقتصادي والاجتماعي إلى الافتقار إلى البنية الأساسية للاتصالات. إن تلك المجتمعات لاتعاني فقط من التقصير في الإمداد بالكهرباء، ولكنها تعاني كذلك من الافتقار إلى نظم المعلومات. ومن المؤكد أن

لهم ذاكراتهم الاجتماعية، ولكن النقل الشفهي لا يمكن أن يضاهي رصيد المعلومات المتاح في المكتبات، الذي تهتم بتوصيله الوسائل التقنية المتقدمة. كما أن تلك المجتمعات تفتقر إلى نظام إرصاد جوي دقيق، يستخدم الأقمار الصناعية في التنبؤ بماستأني به الرياح المقبلة، بدلاً من تخمينات حكماء القبيلة المسنين أو ذوي الخبرات بالأنواء التي قد تصيب أحياناً. نعم إن الناس في غرب أفريقيا لا يملكون سوى قدر يسير من التقنية التي لا تفي حتى بمقابلة احتياجاتهم الأساسية، وتحصدتهم المجاعة بينما تتلف المخازن الضخمة للطعام تعفناً في أوروبا والولايات المتحدة.

وعلى الرغم من ذلك - كما يوضح هورتون (Horton) - فإن مثل هذه المجتمعات لها بالتأكيد القدرة العقلية على تكوين بني وأطر من المفاهيم والتصورات؛ إنهم قادرون على إتقان تنظيم أفكارهم من خلال اللغة والكلام.

ويقارن هورتون هذا المعدل البيطي، للتطور في عصر رحلات الفضاء، بلعبة سباق «قوافي سيرة الجدة» (The Grandmother's Footsteps) حيث يستطيع كل جيل أن يحقق تعديلات طفيفة في نظام المعتقدات الاجتماعية، ولكنه يظل غير مدرك لهذا التجديد والتعديل؛ لأنه لا يمتلك أية وسيلة تمكنه من الرجوع إلى التاريخ وأفكار الأجيال السابقة، التي تشكلها الكتابة وتحفظها الكتب والمكتبات.

إن جذور المشكلة لاتكمن في الجهل بالتقنيات الحديثة؛ فكل جامعة إفريقية لاتخلو من جهاز حاسوب خاص بها، كما أن أكبر مشكلة في عصر المعلومات، وفي العام الدولي للاتصالات\*، لاتكمن في كيفية إنتاج المعلومات. بل على العكس فالمنتجون يوفرون بنجاح ملايين المواد يومياً، وليس المشكلة نابعة من طرق معالجة المعلومات؛ فأرفف المكتبات مكتظة بالكتب والدوريات التي

---

\* يقصد المؤلف عام ١٩٨٣م كما سبقت الإشارة إلى ذلك في بداية الكتاب. (المترجم).

تصف مثل هذه الطرق، ويشير كتابها بكل الفخر إلى تلك الصناعة الأمريكية العظيمة للمعلومات، وإلى أن غابات كاملة تحطم وتدخل في صناعة الورق من أجل الإعلان عن قدوم مجتمع لا يستخدم الورق! إن نجاح الصناعة مدين للكفاية التي مكنت من استخدام التقنيات الحديثة في نقل جزئيات من المعلومات وانسيابها من هنا إلى هناك. والمنتجون سعداء باستمرار لهذا الانسياب والسائل المعلوماتي، ولا يهمهم غيره المكتبات على اقتناه كتب لا تجد من يقرأها أبداً. كما أنهم سعداء أيضاً مادامت الصحف والإذاعة والتلفاز تبث مددًا ثابتًا ومتواصلاً من المعلومات التي ليس هناك من الناس من يتذكرها أو يعيرها اهتماماً؛ لأنها تافهة وخالية من أي مغزى اجتماعي.

صحيح أن التقنية شيء أساسي، وأنا لا أقترح أن نستغني عنها، فالاستغناء عن التقنية لا يحقق تقدماً، كما توقع ذلك وليام مورس (William Morris). إن إعلان مدينة المكسيك بخصوص السياسات الثقافية في المؤتمر العالمي لل يونسكو في سنة ١٩٨٢م قد اعترف أن هناك: «تغيرات أساسية قد طرأت على العالم في السنوات الأخيرة. فقد أدى تقدم العلوم والتقنية إلى تغيير مكان الإنسان في العالم وتغيير طبيعة علاقاته الاجتماعية... وأن كل ثقافة تمثل مجموعة فريدة من القيم لا بديل لها؛ نظراً لأن التقاليد وأشكال التغيير لكل أمة هي أعظم وسائلها فعالية في إبراز وجودها وتقييمها بين الأمم».

إن أكبر مشكلة في عصر المعلومات هي ضمان أنها لا يؤدي التقدم العلمي والتقني إلى الانطفاء والتلاشي لقيم فريدة لا يمكن تعويضها.

فقد عبرت عدة وفود في المؤتمر العالمي المذكور آنفًا عن قلقها حيال الترعة إلى التقسيس والتفكير (Standardization) واحتمال سيادة نمط ثقافي معين على الأنظمة الأخرى نتيجة لاستخدام الوسائل التقنية الحديثة والمتقدمة.

وكانت اليونسكو قد نظمت مؤتمرًا من قبل على ذلك المستوى تحت اسم

المجلس العالمي للكتب (The World Congress on Books). فأصدر ذلك المؤتمر «إعلان لندن نحو مجتمع قارئ». وتقول الفقرة الثانية من ذلك الإعلان: «إننا نعتقد بأن الكتب مازالت تحتفظ بتفوقها كأوعية لنقل المعرفة والتربيـة والقيم الثقافية في المجتمع الإنساني. وإنها تخدم كـلـاً من التنمية الوطنية وإثـراء الحياة الإنسانية للفرد. كما أنها تعزـز التفاهم الأفضل بين الأمم والشعوب، وتقـوى الرغبة في السلام في أذهـان الناس، وذلك بما تكرـس اليونـسكو لهـ الجهدـ». .

إن المسـألـة التي يجب أن ننـصـرـف لها الآن هي: كـيف نـسـتـخـدـم منـجزـات العـلـوم والتـقـنيـة في التـعـرـف عـلـى، والـقـيـام بـتـبـلـيـغـ، تـلـكـ الـمـعـلـومـاتـ الـتـي تـنـمـيـ الفـهـمـ وـالـمـشـارـكـةـ الـوـجـدـانـيـةـ لـلـمـوـرـوـثـاتـ الـشـفـاقـيـةـ عـنـدـ الـأـمـمـ الـأـخـرـىـ، وـكـذـلـكـ لـوـجـهـاتـ نـظـرـهـمـ ١٥ـ لأنـ النـقـلـ المـجـرـدـ لـلـمـعـلـومـاتـ كـفـاعـيـةـ لـذـاهـتـهـ قدـ يـؤـدـيـ إـلـىـ نـتـيـجـةـ عـكـسـيـةـ. فـكـماـ يـؤـدـيـ الإـفـراـطـ فيـ تـنـاوـلـ الـعـسلـ إـلـىـ فـقـدانـ تـذـوقـ الطـعـمـ الـحـلوـ، فـإـنـ الإـفـراـطـ فيـ جـزـئـيـاتـ الـمـعـلـومـاتـ غـيـرـ ذـاتـ الـصـلـةـ بـاـهـتـمـامـاتـ النـاسـ لـاـ يـنـمـيـ التـفـاهـمـ أوـ الـمـشـارـكـةـ الـوـجـدـانـيـةـ. وـكـلاـ طـرـفيـ فـرـطـ الـأـمـورـ ذـمـيمـ.

## الفصل الثاني

### الاتصال وعرض الأحداث

لقد ظلت مسألة كيفية التعبير البلiego، عمّا لدينا من أفكار ومعلومات نود إيجادها للأخرين، موضوعاً لكتشر من النقاش والجدل. وإن أصداًء معركة «الثقافتين»\* الشهيرة بين س.ب. سنو (C.P. Snow) وف. ر. ليفييس (F. R. Leavis) لم تتشابه نهائياً؛ فكثير من قضائيتها قد عالجها الوجيه بيتر ميدوار (Sir. Peter Medawar) في كتابه المتقن المسماي جمهورية أفلاطون (Pluto's Re-public)، أي جمهورية الكواكب السيارة الأبعد من الشمس.. ومن بين سكان هذا العالم أناس يفضلون التفكير العاطفي المفرط (Rhapsodic) على الاستنتاج المنطقي (Ratiocination) المل (والذي يمارسه أمثال سقراط وديكارت و كانط)، بما فيهم أولئك الذين يمارسون «المنهجية العلمية» فيطبقون فكرتهم الخاطئة ذات المنهج العلمي على المسائل الأخلاقية للهالة التجدد (Restoration Comedy)، ومن يمارسون المنهجية الشاعرية فيطبقون المعايير الأدبية لتقدير النظريات العلمية.

ومعلوم أن المعايير المحددة للحكم على التعبير تختلف، كما هو الحال في كل أنواع المعلومات، تبعاً للسياق الذي تعرض فيه الآراء.

فالتعبير والعرض الناجح يعني أن اتصالاً حقيقياً قد حدث، إذ لا يقتصر دور مستقبل المعلومات المعروضة فقط على سماعها وفهمها؛ بل يتعدى ذلك إلى

\* قد يعني سنو بالثقافتين الثقافة المادية العلمية والثقافة الإنسانية الأدبية، أو الإغريقية والرومانية (انظر بداية الفصل الثالث، ص ٣٦). (المترجم).

فهم وجهة نظر مقدم المعلومات كذلك.. والتي قد لا يتفق معها، ولكنها على أقل تقدير تكون مفهومة لديه.

فالاتصال «الحقيقي» شأن ذو اتجاهين؛ إذ يبدأ الفهم اللازم له من المقدم (المرسل) الذي يجب أن يتکبد أولاً المشقة ليفهم الحالة الذهنية للمستقبل. فإذا لم يفعل ذلك فلربما جاء عرضه متخيلاً كلياً إلى وجهة نظره الخاصة.

لقد كان نيوتن (Newton) مشهوراً بوضوح التعبير وبساطة الأسلوب، وعلى الرغم من أن ذلك لم يكن ليسمو على النقد كما يشهد عليه الخطاب المشهور من وليام مولينكx (William Molyneux) إلى الوجيه هانز سلون (Sir Hans Sloane) في عام ١٦٩٧م الذي يقول فيه: «إنني أسمع بأن كتاباً عنوانه: الأسس الطبيعية لفلسفة الرياضيات Philosophiae Naturlis Principia Math- ematica (Phil. Nat. Prin. Math.) من تأليف نيوتن قد نفت طبعته الأولى ويجري الإعداد لطبعته الثانية، فأتوسل إليك أن تصححه ليجعله أكثر وضوحاً للقراء، لامنظاماً بإفراط في الرياضيات المبهمة، فقليل من الحواشي الهامشية والإحالات المرجعية والاقتباسات سيحل المشكلة».

إن الاتصال يشكل الأساس والعنصر الضروري في فهم وجهات نظر الطرفين، ويؤدي، على أقل تقدير، إلى التعاطف معها. إنه ليس مجرد بسط للحقائق التي تحدث، ولكنه فضلاً عن ذلك هو تفسيرنا لمعناها في السياق الاجتماعي العام. وهذا أمر ينطبق حتى حينما تطرح عبارة تبدو يسيرة، فإذا قبيل لي مثلاً: إن الحرارة النوعية للزئبق (The specific heat of mercury) هي ٦٢، ٧٠، ولم يكن لي اهتمام بالزئبق أبداً كان، أو أدنى من ذلك بحرارته، إذن فتلك العبارة بعينها ليس لها مغزى بالنسبة لي؛ ولذلك لا يحدث اتصال وإنما يحدث الاتصال عندما يطرح أحد وجهة نظر عن أحداث، أو عن العالم من حولنا، بشكل يستدعي استجابة مواكبة لها في عقول الآخرين.

إن كثيراً من الخلط، بل والتبيّح، الذي أحاط جدل الشفافتين ولوائحه، قد نشأ عن أحكام مضللة عن طبيعة مثل تلك العبارات البسيطة، فعندما أطلق س. ب. سكوط (C. P. Scott) من جريدة «المانشستر جارديان» (Manchester Gardian) عبارته الشهيرة؛ «الحقائق ثابتة ومقدسة»؛ غير أن التعليق عليها حرّ ومرن «(Facts are sacred: comment is free) فإنه كان في الواقع آخذًا بوجهة النظر نفسها كما يفعل كثير من العلماء، الذين يؤكدون موضوعية العلم لكونه وضعًا للعالم الطبيعي. والحقيقة المجردة موجودة هنالك تشير الجدل وتبقى مستقلة عن العقل الإنساني.

إذن أيّ وصف لها ينبغي أن يهدف إلى عزل تأثير شخصية أيّ إنسان عنها. فتصبح عبارة «إنه يبدو للكاتب» بدليلاً عن (العبارة) «إني أعتقد». والنتيجة، كما يعلم أي صحفي، هي أن هذه الأوصاف الواضحة تفتقر تماماً إلى ذلك العنصر الذي غالباً ما يكفل الاتصال المؤثر. وعند التعامل مع الحقائق، تماماً كما هو الحال مع الأفكار، التي قد تكون جديدة أو غريبة، فإن الجسر الذي قد تستطيع الانتقال عبره من ذهن إلى آخر يجب أن يتكون مما تتوفر لديهما بالفعل من عناصر مشتركة. وأهم عنصر راسخ من هذا القبيل هو عنصر الإنسانية المشتركة والتقدير المشترك للقيمة الإنسانية للمعلومات المتاحة للجمهور.

وستصبح الحقائق الجديدة، وأوصاف الأحداث الجديدة، مقبولة كجزء من الرصيد (المعلوماتي) فقط في المدى الذي تتصل فيه بذلك الرصيد بطريقة يمكن أن تفهم على أقل تقدير من جانب جزء من المجتمع. ويؤكد كوهن (T. S. Kuhn) في أطروحته عن المثل أن الأحداث واللاحظات المدهشة والمثيرة للتواترات في الإطار - أي في وجهات النظر المشتركة - سوف تنتهي أخيراً بتعديل النموذج القديم أو إسقاطه واستبداله بإطار جديد، هذا إذا كانت تلك الأحداث واللاحظات تمثل الحقيقة وليس مجرد أخطاء.

---

\* أي لها حرمتها. (المترجم).

إن مثل هذه «الثورة» العلمية، كأية ثورة أخرى، ينبغي أن تأتي من اتصال مفاجئ بطاقة وحماس شعبيين، فتقرير وايتهدَ<sup>\*</sup> (Whitehead)، عن اجتماع الجمعية الملكية (Royal Society) الذي قدم فيه الفلكي الملكي شاهداً تجربة يدعم زعم إينشتاين (Einstein) بأن أشعة الضوء منحنية بالقرب من الشمس، يشير فوراً مثل هذه الملاحظة المفاجئة: «فكأنما كان الظرف المشحون بالتشويق المتواتر كلّه ظرف مسرحيّة (درامية) إغريقيّة تماماً؛ وكنا نحن الجوقة المعلقة على قرار القضاء والقدر كلما استبيان الوصول إلى قمة الأحداث... فلقد وصلت أخيراً أعظم مخاطرة في الفكر إلى الشاطئ بسلام».

إن استخدام التعبيرات مثل «دراما إغriقية» و«الجوقة المعلقة» يفترض مسبقاً أنه سيكون لها مغزى أكبر من مجرد دلالة الكلمات نفسها؛ لأنها ترتبط بسياق فكريٍّ واسع المدى؛ أوسع بكثير في الواقع من علم الفلك أو الطبيعة عند إينشتاين. إن وايتهد، عندما وضع هذا الافتراض، كان يستحضر في ذهنه التراث الثقافي العام للعالم الأوروبي، وليس من المحتمل أن يستخدم المجاز نفسه مع جمهور صيني مثلاً.

إن التراث الثقافي، الذي تكون المثل العلمية واحداً من عناصره المهمة، ينادي دوراً رئيسياً في تشكيل شخصية الفرد. وبالمثل، يفي الفرد العالم أو الأديب بدینه، وذلك بإضافة إسهامه الخاص المتميز لتقدير التراث، الذي لا يبقى ثابتاً، ولكنه ينمو ويتسارع على الأفكار الموحاة لبنيه ويكون هذا الإيحاء عظيماً تبعاً لدرجة التوافق التي يتحققها الفرد بين عدة قوى تسهم في تشكيل شخصيته، منها: تجربته الذاتية الخاصة عن العالم، والنموذج العلمي الراهن، ووجهة النظر الجماعية للمجتمع، ونوع المجتمع الذي يطمح للعيش فيه.

فيما يطاله هذا التوافق إلى الآخرين، يؤثر (الفرد) على طريقة فو المجتمع

---

\* هو أفراد وايتهد العالم الرياضي والفيلسوف الإنجليزي المعروف (١٨٦١-١٩٤٧م).

وذلك بتفجير حماس عام نحو الغاية المحددة، وإطلاق طاقة عامة للاحقتها.

إذن في أي فعل ناجح للاتصال هنالك عامل رئيسي يجب أن يكمن في شخصية المؤلف، وياستشارته لتلك الطاقات التي تكمن في الإنسانية عامة، ينشئ المؤلف وعيًا وتهيئًا للفهم في عقول مستقبلية أفكاره أو قرائه فيصبحوا على استعداد للاستماع إلى ما يقوله ويلوه اهتمامًا حقيقيًّا.

ويستلزم هذا الموقف تكيد المعاناة من قبل المؤلف لتقدير أهمية رسالته ومعلوماته، ومدى استعداد قرائه لتمثلها في نمط تفكيرهم الراهن.

ويجب التسليم بأن الشخصية الإنسانية في الواقع متلبسة دائمًا بأي تصرف اتصالي وإذا لم يكن الأمر كذلك فما كان بجنود جوتبرج \* (Gutenberg) من (حروف) الرصاص أن تقف فعلاً عند حد غزو العالم فقط، بل لأقصى كذلك المحاضرة الشخصية بعيدًا عنه وعلى الرغم من أن اختراع الطباعة من الحروف المتحركة قد أحدث ثورة في الاتصال والتعليم والتعلم بتوفيرها لإمكانية إنتاج الكلم الكبير من الكتب بسعر زهيد، ولكن ذلك الاختراع لم يؤدِّ إلى تلاشي دور المعلمين والأساتذة. ثم أضاف اختراع المذيع والتلفار تقنيات أخرى لبث المعلومات وأتاح للأساتذة جمهورًا واسعًا لم يحلم به سocrates أو ديكارت (Descartes) أو كانت (Kant)، ولكن هذا الاختراع على الصعيد الآخر لم يؤدِّ إلى إلغاء الكتاب... إن القبول بفكرة مجتمع (اللاؤرق) أي المجتمع المستغنى عن الورق ليست له صلة بالواقع بكل معنى الكلمة أكثر من تباهي إدison (Edison) في سنة ١٩١٣م بأن اختراع السينما (Cinema) ربما يؤدي قريباً إلى زوال الحاجة للكتب.

ويتيح كل هذا التقدم التقني فرصاً ممتازة لتحسين الاتصال وتعزيز التعلم، وإنني لا أقلل من أهمية التقدم التقني البة، غير أنني أرى أن التقنية بذاتها

\* لعله يقصد بجنود جوتبرج من الرصاص حروف الطباعة المتحركة. (المترجم).

لاتتوفر الخصيرة لخبيز المعرفة. فالمحاضر الناجح يعلم أن العلاقة الإنسانية بين المتحدث وجمهور المستمعين هي التي تهيئة مناخ الاتصال الناجح. أما في حالة الكلمة المطبوعة، فالنجاح رهين بالمدى الذي يفلح فيه أسلوب الكاتب في مضاهاة تلك العلاقة نفسها. فالشخصية الإنسانية شاهدة دائمة؛ لأن شهادتها هي التي تقرر وجهة النظر التي يتم تبليغها.

ويعتمد التهيئة لقبول وجهة النظر هذه على الانسجام الذي يتتحقق بين الكاتب والجمهور، أو بين المنتج والمستهلك. ويعتمد هذا الانسجام بدوره على المعلومات التي في الرسالة -المضمون- وعلى ترتيب الأفكار في أثناء عرضها-الشكل- بينما يشكل التفاعل الجدلية بين الشكل والمضمون الحيوية (Dynamism) التي تمنع العرض تأثيره الكلي. إن أفكاراً كثيرة ومثيرة قد تتساهم في ذهن الكاتب، ولكن مالم ينجح في إضفاء بعض التنظيم على علاقاتها فستظل هنالك كحبات بسلة في سلة -على حسب عبارة فيقوتسكي (Vygotsky) الجديرة بالذكر-؛ لأنها تفتقر إلى التنظيم في إطار (Theme) مدرك ومحبوب. وبالإشارة إلى مفهوم الإطار المهم هذا من خلال كلّ منظم، أضاف بفون (Buffon) تعليقاً غداً مثلاً حين قال: إن للجمهور المخاطب وجوده الخاص المستقل عن الكاتب، لكن الأسلوب شيءٌ فريد، Ces choses sont hors de L'homme, L'style c'est L'homme même) إذ أن المتحدث أو الكاتب أو الفنان (Artist) الناجح، وبصرف النظر عنهم هو الجمهور المخاطب، يسمح لحرارة شخصيته الخاصة أن تسري في أسلوبه وتكتسبه قيمة إنسانية.

إننا نستخدم هذاحضور الإنساني كأساس لعملية الاتصال بهدف المشاركة في التجربة الأصلية، ففي مواجهتنا لما يعلنه المتحدث فتدرك ذاتنا لعائق معلوماته فتوسيع مفاهيمنا الخاصة. وفي تدريس العلوم يقوم التلاميذ بإجراء تجارب معلومة لمجرد الحصول على خبرات عملية مباشرة، ليس فقط عن كيفية استخدام الأدوات العملية، ولكن كذلك لفهم عالمية المنطق من ممارسة التجربة

إلى تكوين النظريات والتنبؤ بالنتائج المستقبلة. وامتداد هذه الطريقة التعليمية، والذي تيسر عن طريق التلفاز، يتمثل بوضوح وجلاً في شكل محاضرات الأطفال التي تقدم في مناسبة عيد ميلاد المسيح بالمعهد الملكي في لندن. ففي كل عام يقدم عالم مشهور سلسلة من المحاضرات، أو على الأصح العروض، حيث يعرض موضوعه بمساعدة قديرة من متطوعين من الجمّهور الذين يقومون بالمشاركة؛ ودور الهاتفة. ويستمتع الجمّهور نفسه بحضور المتحدث وأعوانه بذواتهم هذا بينما تقتصر متابعة مشاهدي التلفاز على رؤية الصورة الإلكترونية فقط، لكن تجوال الكاميرا وعدسة التزوير تعوضهم إلى حد ما عن الحضور والحركة بما يمكن أن تغطيه من العديد من الزوايا المنظورة واللقطات القريبة لأدق العمليات المعقدة.

هكذا ينبغي أن يشغل شكل الاتصال عقل المؤلف بقدر ما يشغله المحتوى. فلا يكفي لذلك مجرد الوصف وعرض الحقيقة عارية وصريحة. ومهما كان الوصف دقيقاً واضحاً وصريحاً فإنه يلقى عيناً على عقل مستقبله مالم تضفي عليه بعض المضامين الإنسانية. فإذا أراد المستقبل أن يتمثل المضمون، أي المعلومات، فعلية أن يقوم بدور المؤلف نفسه مرة أخرى. وربما لا يجد المستقبل عوناً في تحديد الدور الذي يمكن أن تؤديه المعلومات في توسيع نظرته إلى العالم وقدرته على التكيف معه ولكن خيال المؤلف المبدع يوفر هذا العنوان، ذلك أنه يمكننا استخدام الخيال المبدع لتسريع فهم الخبرات الإنسانية وتحويل الخبرات الفردية إلى خبرات ذات مغزى إنسانيّ عام. فالكاتب المجيد يتخطى حدود الزمان والمكان؛ كما قال بن جونسون (Ben Jonson)، إن شكسبير ألف لكل العصور، وليس لعصر واحد. إذ يقف الجبل تلو الجبل على مثل هذه المؤلفات لالمجرد المعلومات يعني البيانات الحقائقية (التي غالباً ما تكون خاطئة)، ولكن للتبصر في الوضع الاجتماعي للإنسان.

ومثل هذا التبصر له فوق كل شيء سمة الثبات. فالعالم المادي الذي نعيش

فيه يتغير قليلاً بحسبات الإنسانية بحد التسلسل الزمني. والسعى لتسخير البيئة وجعلها قابلة للعيش فيها أمر تواجه كل جيل. إن الذي يتغير هو الأدوات والأساليب الفنية فقط، فتتحسن قدراتنا لفهم كيفية السعي وتحقيق قدر أكبر من أحكام التسخير. وكلما استطعنا أن نبني على خبرات الأجيال السابقة وفهمها استغنينا عن تكرار تجاربهم، التي استخلصوا منها تلك المعرفة وذلك الفهم، من جديد بكمالها. ومن هنا تنبع خطورة الاعتماد الشديد على وسائل الاتصال التي ليس لها ثبات فعليٍّ. فالأخبار من المذيع أو مشكاة التلفاز تسمع أو ترى فتتلاشى مالم تسجل - على بعض الأشكال الأخرى (من أوعية المعلومات) المناسبة للاختزان والاسترجاع وكذلك للاستفسارات المستقبلة - مثلما يختزن الكتاب سلسلة من المحاضرات. فالاطلاع على ملف حاسوب (كومبيوتر) من خلال وحدة عرض مرئية حدث سريع الزوال بالقدر نفسه؛ والاطلاع المستمر على الحاسوب أيسر فعلاً عن طريق النشرة الورقية الصادرة عنه؛ لأن سجل الحاسوب الثابت نفسه غير مرئي بالعين المجردة سواء كان على فلم أو شريط أو قرص، ويمكن الاطلاع عليه فقط بواسطة جهاز الحاسوب.

ومن الطبيعي أن تكون لبعض المعلومات قيمة مؤقتة فقط؛ وذلك مثل حجز مقعد في مسرح أو على طائرة، أو القيام بعملية حسابية معقدة لجزء من تجربة علمية أو إجراء مالي، وهلم جراً. وبهديني التأمل في ذلك إلى الميل إلى تركيز النظر في الوقت ذاته على المثال الثاني: فمذكرات العلماء الميرزين تعدَّ من بين المقتنيات القيمة للمكتبات المخطوطة حين تظفر بها؛ لأنها تكون سجلاً دائماً لعمل وفکر رائد على طريق السمو والمجد، وعرضًا للأحداث والمنجزات وفقاً لسلسلتها الزمنية.

إن الحاجة إلى وجود مرافق ثابتة قد أضحت معلومة واضحة، كما تشهد بذلك العبارة الشائعة: «احفظ هذا لأنه ربما كان مفيداً». وموقع المكتبات من بين هذه المرافق أيضاً مدرك: فكثير من ذوي الجاه أو الأثراء من الناس قد بنوا

أو قدموا منحًا لمكتبات. فقد أنفقت مكتبة البوهليان (Bodleian) بأكسفورد قدرًا كبيراً من المال لتنقذني أصول مؤلفات شكسبير من قطع الربع (Quartos) التي استبعدها الوجيه توماس (Sir Thomas) كشيء لا قيمة له، وكذلك فعل عدد من رؤساء الولايات المتحدة الأمريكية إذ وضعوا تدابير مفصلة لضمان حفظ أوراقهم العملية للأجيال القادمة كلها\*. إن الأساليب الفنية لعلم المكتبات والمحفوظات، كغيرها من البراعات الفنية، تنمو وتطور، وكذلك تنمو الفلسفة المهنية للمكتبيين والوثائقيين (Librarians and archivists).

وهنالك أنواع مختلفة من المكتبات ذات أساليب وأنشطة متنوعة. ولكنها جمیعاً تعتمد على ثلاث وظائف أساسية هي تجميع أو بناء مجموعة متنوعة من أوعية المعلومات؛ وإعداد فهرس أو كشاف للمجموعة؛ وإتاحة الوصول إليها لضمان خدمتها لغرض اجتماعي مفيد.

فالمكتبات الوطنية والجامعة العظيمة تولي عناية، أكثر من غيرها، نحو بناء مجتمعاتها المكتبية، وهذا التصور مدين جداً للمثالية والطاقة والقدرة التنظيمية لاثنين من المكتبيين البارزين في القرن التاسع عشر؛ هما الوجيه انتوني بانيزي (Sir Anthony Panizzi) من المتحف البريطاني، وهيربرت بوتنام (Herbert Putnam) من مكتبة الكونجرس. فقد حدد بانيزي هدف المتحف البريطاني - في تحقيق اقتناه أفضل مجموعة من المواد المكتبية عن بريطانيا العظمى، وعن أي قطر آخر خارج حدودها؛ ثم ولدت أجيال من العلماء شهدوا حكمته هذه.

وعلى الرغم من أن بريقها قد تلاشى بعض الشيء إلا أن مجتمع المؤسسات المعروفة بالمكتبة البريطانية ربما كان له أثر أكثر شمولاً على المجتمع عامه.

\* أنشأ الملك فهد بن عبدالعزيز عاهل المملكة العربية السعودية مكتبة ضخمة بمدينة الرياض على نفقته الخاصة وأصبحت تقوم بدور المكتبة الوطنية للمملكة وهي مكتبة الملك فهد الوطنية؛ وكذلك فعل سمو ولي عهده وأخوه الأمير عبدالله. عندما أنشأ مكتبة ضخمة على نفقته الخاصة باسم مكتبة الملك عبدالعزيز بالرياض، ولرجل الأعمال الخير الراجحي مكتبة عامة كذلك بالقصيم بالسعودية. (المترجم).

إن بناء المجموعات المكتبية يعتمد على العلم، وعلى معرفة الموضوعات ووراقياتها (ببليوغرافياتها)، وعلى العناية بالوثائق والمحافظة عليها. ومن خلال هذه الأنشطة العلمية، اعتنى المكتبيون في المكتبات الجامعية لعدة قرون بجمع الوثائق والسجلات، ورعايتها في المجتمعات التي عاشوا فيها. هذه السجلات هي التي تشكل الأساس الحقيقي لحضارتنا. ونحن نطلق على تلك القرون التي بقيت منها سجلات قليلة «العصور المظلمة» (Dark Ages)، ونسمى تلك العصور التي شهدت إعادة اكتشاف الإغريق والرومان- من خلال كتبهم- «عصر النهضة» (Renaissance)، أي بirth of Learn-ing.

ولما بدأ إنشاء المكتبات العامة في الانتشار في أوروبا والولايات المتحدة، في القرن التاسع عشر، جلبت المكتبات معها مفهوم مجانية إتاحة مجموعاتها لعامة الجمهور. فالسماح للقراء من كل طبقات المجتمع بالاطلاع على سجلات الحضارة بالمجان كان حدثاً ثورياً بارزاً، ولكنه لم يحدث دون معارضة، فلم يجد هيربرت سبنسر \* (Herbert Spencer) فكرة المكتبات المجانية مثلما لم يجد فكرة المخابز المجانية. وقد تطلب الوصول إلى الكتب على أرفف مفتوحة تنظيماً معقولاً لها على الأرفف؛ فمستخدمو المكتبات العامة، خلافاً لمعظم مستخدمي المكتبات الجامعية، لهم الرغبة في دراسة موضوعات ولكنهم غالباً لا يعرفون أسماء المؤلفين للكتب الملائمة.

وتخوض عن الخرين العالميين والسنوات التي تلت هما نمو مذهل في المكتبات التي تخدم العلم والنشاط الصناعي.

---

\* هيربرت سبنسر (1820-1903م) فيلسوف إنجليزي راًض لتعاليم الكنيسة nonconformist وعصامي، تعلم عن طريق دراسته للعلوم الطبيعية. وقد كان في البداية مهندساً للسكك الحديدية، ثم محرراً مساعداً في صحيفة الاقتصادي (The Economist). وقد اهتم بالفلسفة البنائية التركيبية Synthetic philosophy ووحدة المعرفة. (المترجم).

ولما كانت السرعة والدقة هي جوهر الخدمات المكتبية فقد تطورت الخدمة المرجعية إلى خدمة للمعلومات. وأصبح أمين المكتبة ضابطاً للمعلومات، وعضوًا في فريق البحث الذي يقوم بواجبه محدد ليس فقط بجمع المعلومات، ولكن أيضًا بإرسالها إلى زملائه الباحثين ولا ينتظرون حتى يسألوا عنها. وقد صار لزاماً عليه أن يعرف عن مجالات البحث في المعامل والمصانع حتى يحدد، ويتحصل بسرعة على كل الأعمال الجديدة الملائمة لتلك الحقول.

وتترث كل مكتبة هذه المسؤوليات الثلاث الكبيرة. وكلما قامت المكتبة بالدور الإيجابي في بيت المعلومات استحقت اسم «الخدمة المعلوماتية»، وكانت جزءاً جوهريًا من البنية الثقافية التي ندب لها مؤتمر سياسات الثقافة. وقد رأى المؤقر أيضًا أنه «من أجل بلوغ ذروة الازدهار فإن كلاً من العلوم والتكنولوجيا والثقافة تتطلب حرية كاملة تضمن، وتشير، الإبداع والاختراع».

ويقتضي تحقيق هذه التطلعات فهماً أكبر للأسس النفسية لعملية الاتصال، وللأدوار والقيم التي تتولاها الهيئات التي يقييمها المجتمع لنهايته.

## الفصل الثالث

### الاتصال والمجتمع

يدرك المجتمع أن الاتصال عملية اجتماعية فيقيم نظماً لتحقيقها. ومعظم هذه النظم يخطط لها من قبل هيئة أو أخرى، غير أن بعضها يحدث نتيجة ترتيبات ودية (Informal) -أي غير رسمية- بين أناس ذوي مصالح واهتمامات مشابهة ويرغبون في أن يكونوا على صلة ببعضهم البعض. ويمكنن أصل مثل هذه النظم، الضائع في سديم الزمن من غير ريب، في رغبة أولئك الذين هم يحتلون موقع السلطة، في احتكار المعلومات القيمة لأنفسهم. فالمكتشفات واللاحظات -كما كان الحال عند قدماء السومريين والمصريين، فيما يتصل بانحسارات الأنهر وفيضاناتها- كانت تقدم إما شفاهة أو تسجّل في منتهى السرية. ولقد روى أرسطو (Aristotle) كيف أن طاليس\* (Thales of Miletos) كسب ثروة من خلال معرفته للنجوم (علم الفلك): إذ تبأّ مرة بمحاصد جيد للزيتون فاستأجر كل معاصر الزيتون رخيصة في أثناء فصل الشتاء لكي يؤجرّها غالياً بحلول موسم الحصاد.

كما أن غزو اقتصاديات التسويق والتجارة العالمية قد أدى إلى الزيادة في استخدام السجلات لأغراض التجارة وإدارة الأعمال، وأدى أيضاً إلى اختراع لفائف البردي وشكل الكتاب بوصفه مجموعة مخطوطات، ولكن النظرة إلى المعرفة كحق للصفوة الممتازة فقط ظلت مستمرة، وقد سجل بلوتارك (Plutarch) في سرده لسيرة الإسكندر الأكبر خطاباً كان قد كتبه الإسكندر إلى أستاذه أرسطو أثناء حملته العسكرية في آسيا الصغرى يقول فيه:

---

\* طاليس: فيلسوف يوناني عاش حوالي سنة (٦٤٠-٥٤٦ق.م) وقال إن الماء أصل الأشياء. (المترجم).

«من الإسكندر إلى أرسطو بعد التحية. إنك لم تحسن صنعاً بنشر كتاب عن المبادئ التي أقيمتها علينا شفهياً؛ لأنه ماذا يقى لنا هنالك الآن مما غناز به على الآخرين، إذا كانت تلك الأشياء التي درسناها بصفة خاصة قد أصبحت متاحة للجميع؟ ومن جانبي أؤكّد لك، لعلي امتنع على الآخرين بمعرفة ما هو ممتاز أكثر مما لدى من سلطان وهيمنة. ووداعاً» لقد أدرك أرسطو سلفاً قيمة الكتب لبسط أية رسالة منظمة أو حوار مفصل مما يتطلب من القارئ دراسته بجدية مع احتمال التقلب في المراجعة جيئة وذهاباً ومن جزء لآخر. ومن حسن طالعنا أن أرسطو قد سطر فلسفته؛ لأنه إذا لم يسجل أساطير الثقافتين الإغريقية والرومانية أفكارهم بهذه الطريقة ربما لم تكن هنالك نهضة في أوروبا في نهاية العصور الوسطى.

وعلى الرغم من أن المخطوطات ظلت تكتب وتستنسخ منها نسخ عديدة في الأديرة ومراكز النسخ للتداول في أوساط الدارسين إلا أن اختراع الطباعة هو الذي شهد بدايات صناعة النشر الحديثة. ولقد كان الرواد الأوائل، من أمثال كاكستون (Caxton) في إنجلترا، وألدو مانوتيس (Aldus Manutius) في إيطاليا، علماء بقدر ما هم حرفيون، وغالباً ما كانوا يجمعون في حواناتهم بين مهن المحررين والطبععين والناشرين وبائعي الكتب. ولقد عرفت الجماعات التي ارتبطت معاً من أجل المناقشات وتبادل المعلومات منذ القدم على الرغم من أنها لم تقم بأي دور مهم في النشر. إذ كان بعض تلك الجماعات عفوياً التنظيم ومتجرلاً، مثل العلماء المتنقلين (Wandering Scholars) الذين عرفوا في أوروبا بأغانיהם اللاتينية الشعبية المشهورة باسم كارمينا بورانا (Carmina Burana); وهنالك جماعات أخرى كانت ذات ذات تنظيم منهجي بشكل أو باخر في معاهد مثل «إخوان الصفا» في البصرة في القرن العاشر الميلادي وأمانة حلقة العلوم الطبيعية (Academia Secretarum Naturae) بنايبلس في القرن السادس عشر

الميلادي. وقد أنشأ العرب في جميع أنحاء الشرق الأوسط والأندلس دوراً للترجمة مما أدى دوراً كبيراً في حفظ الأداب والعلوم اللاتينية.

وأنشئت عدة كليات ومكتبات من قبل الخلفاء العباسيين - على وجه الخصوص - وأتيحت خدماتها للناس كافة؛ ويشهد للمكانة التيحظيت بها تلك المكتبات ما قام به الخليفة المستنصر من إنشاء كلية ببغداد سنة ١٢٤٢ م وتعيينه لابنه المستعصم أميناً لمكتبتها. ولما تولى المستعصم الخلافة عاد وفحص المكتبة ووجد حالتها غير مرضية فعاقب أميناًها الجدد بالسجن لمدة يومين حثّا لهم على إتقان عملهم.

هذا ولم يكن الكتاب هو الوسيلة الوحيدة للاتصال. بل كان التراسل والمطاب محاذياً وموازياً له في الأهمية بالنسبة لتقدير العلوم بصفة خاصة. فالمجلدات الضخمة من المراسلات كانت دائماً توفر مادة أولية قيمة للمؤرخين في كل المجالات، ففي العلوم تختلف خاصية الخطاب عن الكتاب، فيكون الأول لا يشكل بحثاً منظماً، ولكنه طريق سريع وسهل لإبلاغ فكرة أو تجربة جديدة. ولقد أدت الشورة العلمية في القرنين السادس عشر والسابع عشر الميلاديين إلى توادر المنظمات الرسمية لذوي التخصصات العلمية المتشابهة التي ما زالت تعيش حتى زماننا هذا. فتحولت هذه الجماعات أسلوب التراسل والتداول الذي كان يقوم أحياناً كيفما اتفق بين عدد قليل من الأصدقاء إلى مؤسسة رسمية.

وهكذا كان حال مجموعة العلماء الباحثين (Virtuosi)، الذين بدأوا يلتقيون في لندن في الأربعينيات من القرن السابع عشر الميلادي، كانوا رجالاً ذوي نفوس رحبة وباحثة، أطلقوا على كيانهم مصطلح «الكلية الفلسفية»، ولقبهم روبرت بويل (Robert Boyle) باسم «الخفيفين» (The Invisibles). وكانوا يجتمعون أحياناً في إحدى الحانات، وأحياناً في كلية جرشهام (Gresham)،

وأخيراً في أكسفورد (Oxford)، وكان دافعهم حب المعرفة أكثر من أمل الكسب المادي، وكسلفهم العظيم فرانسيس باكون (Francis Bacon) أخذوا كل المعرفة في حسبان دائرة اختصاصهم بقدر ما أخذوا حقوقهم التخصصية. وفي سنة ١٦٦٢ ميلادية كونوا رسمياً الجمعية الملكية (البريطانية) (The Royal Society)، وقد ضمت في عضويتها الأصلية فنانين وأدباء وكذلك ضمت رجالاً في العلوم. وكان دريدن (Dryden) و ولر (Waller) و رين (Wren) أعضاء في الجمعية وتوماس سبرات (Thomas Sprat) مؤرخاً لها، وهو الذي أصبح أخيراً مطران روكتستر (The Bishop of Rochester) فكتبو «أن هدفهم كان أكبر، كان للاتصال فيما بينهم، ولتبادل اكتشافاتهم... ولم يكن مجرد استعلام منظم و دائم و متعدد». وقد استحوذوا على الكتابة عن أعمالهم، ليس بلغة رفيعة لا يفهمها إلا الخاصة من المفكرين العلامة وإنما بلغة إنجليزية واضحة ومبسطة تقابل الكلام الطبيعي، ويمكن أن تلاحظ السمات نفسها في كتابات أحد مؤسسي العلوم الروس وأسمه م. ف. لومونوسوف (M. V. Lomonosov) الذي كتب عنه (الأديب الناقد) بشكين (Pushkin) قائلاً إن أسلوبه «ينبع أساساً من معرفته العميقه للغة الأدب السلافوني \* (Slavonic) ومن التداخل الموفق بين الأخيرة ولغة عامة الناس».

والرسالة بصفتها وسيلة اتصال، أدت إلى ظهور الدورية، على الرغم من أن الجمعية الملكية لم تكن أول من نشر دورية، حتى في إنجلترا. إذ أن الأخبار والتعليق على الأحداث السياسية قد بدأت تتداول قبل الحرب الأهلية. وكانت مجلة «محاضر الجلسات الفلسفية» (Philosophical Transactions) أول الدوريات العلمية المستمرة في الصدور حتى اليوم. وفي سنة ١٦٨٢ بدأ صدور دورية الذكريات الأسبوعية للمبدعين (The Weekly Memorials for the Ingenious) بوصفها الدورية الرائدة في مجال الاستخلاص والتكييف وشهاد

\* الأدب السلافوني نسبة إلى سلافونيا، وهي مقاطعة في شمال بولندا السابقة. (المترجم).

القرن السابع عشر الميلادي تكاثرًا واسعًا للمطبوعات الدورية التي لم تقتصر فقط على الاستجابة لاهتمامات علماء البحوث والدارسين، ولكن كذلك تصلح للنبيل، المثقف الذي يقرأ مجلة مثل: *الثرثار* (The Tatler) وخليفتها مجلة: *المتفرج* (The Spectator) والورد المتعرش جونسون. (*Johnson's the Rambler*)؛ وأقيمت الجمعيات من قبل المهن، مثل: المحامين، والأطباء، والمهندسين وكثيرين غيرهم من كانوا يهدفون بشكل رئيسي إلى تأسيس منبر للمناظرة والنقاش وأداة للاتصال بين الأعضاء.

وطرق مجال الدوريات كذلك الناشرون التجاريون الذين عملوا بتجارة الكتب منذ اختراع الطباعة. فبدأوا بالدوريات الأدبية والسياسية، ولكنهم دخلوا فيما بعد مجالات متخصصة للبحوث والعلوم، ومن بين النماذج البارزة لتلك الدوريات: «الاقتصادي» (The Economist) التي تأسست في سنة ١٨٤٣م؛ والطبيعة (Nature) التي تأسست في سنة ١٨٦٩م وما زالت تصدر من دار ماكميلان (Macmillan) وبدأت دورية الطبيعة، كما تبين إصداراتها الأولى، كمحاولة لإيصال التطورات العلمية إلى جمهور عريض من القراء، وكثيراً ماتكرر هذا النموذج من التعاون بين الباحثين ورجال الأعمال بغرض بث المعلومات.

إن الشورة الفكرية والصناعية الكبرى التي استحدثت بجيء الحاسوب (Computer) قد كشفت كل مشكلات أساليب الاتصال التقليدية وضاعفتها، وأسهمت في ذلك عوامل كثيرة وبعضاًها لازمنا مدة طويلة - مثل الزيادة الكبيرة في أعداد المستغلين بالبحث في كل حقول المعرفة، والذين يودون نشر بحوثهم؛ لأنها تعدّ في كثير من الأحيان سندًا لمستقبلهم المهني، والنمو الترتيب على ذلك في حجم صناعة النشر، وتحسين تسهيلات النقل - الأمر الذي مكن لل المعارف العالمية (International Scholarship) أن تتطور كثيراً من خلال اللقاءات، والمؤتمرات، والانقطاع للدراسة (Sabbatical Leave)، مثلما تطور من خلال الدوريات المنتظمة الصدور أو الكتب.

وفي الوقت الذي لا يمكن النظر فيه لأيّ من هذه العوامل على أنه عامل جديد، فقد أدى الحجم الذي غلت به هذه العوامل إلى وضع مختلف في الأساس تعرّضت فيه نظم الاتصال، التلّيدة التي عتقها الزمن، إلى تحفّص انتقادي وإعادة تقييم. فالأساليب الفنية (Techniques) مثل تحليل النظم، التي اشتقت من نظرية النظم العامة (General System Theory)، تطورت نتيجة الحاجة إلى القيام بتحليلات أية عملية دقيقة خطوة خطوة إذا قدر لها أن تنتفع بالوسائل الإلكترونية (Automation). فقد كان هذا يعني بالنسبة لمؤسسات الاتصال تحدّياً مباشراً لاستخدام الطباعة عن طريق تلك الوسائل لنقل المعلومات. فعلى صعيد، نجد أن الإتاحة الآتية التي تيسرت باستخدام الأقمار الصناعية في نقل المعلومات لم تقتصر فقط على نقل الأخبار حال حدوثها بل كذلك يسرت الاتصال بين الزملاء، في أنحاء العالم عبر البريد الإلكتروني (Electronic mail)، كما أن المؤتمرات واللقاءات التجارية التي تعقد عبر نقاط الاتصال التلفازية قد أصبحت الآن ظواهر عادبة في الشركات متعددة الجنسيات من أجل اتخاذ القرارات الفورية دون الاستعانة بالخدمات البريدية أو حتى الهاتفية. وعلى صعيد آخر، فإن السعة التخزينية حتى بالنسبة للحواسيب المصغرة قد أصبحت كبيرة جدّاً، في الوقت الراهن، إلى درجة تسع كميات ضخمة من المعلومات، بما في ذلك البيانات الوراقية (الببليوجرافية)، ويمكن الإطلاع عليها في زمن أقل بكثير من البحث خلال أفضل المستخلصات مثل دورية المستخلصات الكيميائية (Chemical Abstracts). ويعّد مثل هذه المصادر المطبوعة، في الوقت الراهن، يحقق الدخل اللازم لمقابلة كلفة الجمع والبث الناجمة عن استعمال الحاسوب والخط المباشر للاتصال ولكن التقديرات المعتمدة على المصادر الواقعية والموثوق بها تشير إلى أنه في غضون عقد أو عقدين من الزمان، فإن قدراً مهماً من الدوريات المتخصصة سوف يظهر في شكل إلكتروني فقط.

ويكشف تحليل الأنظمة التي يعدها المجتمع لنقل المعلومات أنها تقع في ثلاث مجموعات (مرحلة) رئيسة، وتنطوي كل واحدة من هذه المجموعات على مرحلتين: الإنتاج والنشر؛ التجميع والترتيب؛ والبيث والاستخدام. ومن الاستخدام تنطلق الدورة مرة أخرى فتؤدي إلى إنتاج معلومات جديدة أكثر، وأدب جديد أوفر، ومتاح للتجميع.

ونحن نعني بالحدث عن الإنتاج والنشر - في الواقع - الشخص الذي يرى أن لديه فكرة يمكن أن تضاف إلى الرصيد العام للمعلومات المتاحة للجمهور، ومن ثم يأمل في أن يتصل بالآخرين الذين قد يشاركونه اهتمامه.

فإن كان يعرفهم كلهم معرفة شخصية، فمن المفترض أن توفر المراسلات سبيلاً مباشراً للاتصال، وهذه الطريقة، من غير شك، عمل أقل نصباً إذا ما توافر لأصدقائه كلهم - على الأقل - فرصة استعمال طرفية بريد إلكتروني؛ ومنذ سنوات خلت، جرت محاولة جهيبة لعاودة الاتصال بالرسائل المكتوبة من خلال جماعات للتتبادل (Exchange Groups) فلم تتحقق نجاحاً، بل أثارت عداً كبيراً في أوساط المحررين وأمناء الجمعيات العلمية الذين رأوا في تلك المجموعات تهديداً لدورياتهم التقليدية ونشراتهم ومطبوعات مؤتمراتهم. ولما كانت جماعات التبادل تعتمد على الطباعة فإنها لم تستطع، في ذلك الزمن، أن تتفادى مؤسسات النشر. ولكن الحوار المباشر بين طرقيات الحاسوب يتجاوز بنجاح تلك القيود ويتخطى القنوات التقليدية للاتصال.

وربما كان لاستخدام طرقيات الحاسوب في الاتصال أثر غير مرغوب متمثلاً في الإقبال المكثف حيث يستخدم أعضاؤها وسائل خفية للاتصال، وكل منهم يعرف الآخر. أما الزملاء الذين لا يتعارفون فيما بينهم، والذين هم فقط على صلة من خلال مشاركتهم في المؤسسات الرسمية - مثل عضوية الجمعيات نفسها، أو الاشتراك في الدوريات ذاتها - فربما وجدوا أنفسهم فجأة معزولين

عن المناقشات المهنية التي يتطلعون إليها بوصفها أحد المكاسب التي يجذبونها من المؤسسة.

وهذا الوضع له خطره حتى على الدارس المتمكن الذي ينتهي تلقائياً إلى دائرة علمية خفية. ولكنه ينتفع من أنشطة المؤسسة، لكونه مستفيداً من المعلومات ومتزوداً بها؛ ولأنه يعلم أيضاً عن الأعمال العلمية للأخرين الذين لا يعرفهم شخصياً.

وهذا الجانب بالذات مهم بالنسبة لصغر الدارسين البدئين الراغبين في تقديم بحوثهم إلى زملائهم الكبار. ولهذا أهمية كبيرة بالنسبة للمجتمع تمثل في كون هؤلاء الصغار الدارسين هم قادة الغد. كما أنهم لايزالون بعيداً عن اللجان المهمة، والمجتمعات المنظمة للمسئولين، والتأثير على تطور مجالات عملهم.

ويشير الحوار الإلكتروني كذلك مسألة التقويم إذ أن المؤسسات الرسمية تجهز القنوات التي تناسب من خلالها المعلومات بشكل مألف ومقبول اجتماعياً. وعلى مدى معين تخضع المعلومات للفحص الدقيق والحكم بمستوى صلاحيتها للتداول. فالمجتمعيات العلمية ترسل البحوث التي تتلقاها - وقبل نشرها - إلى «محكمين» من لهم سمعتهم العلمية المقدرة، والذين يمكن الاعتماد على رأيهم في الحفاظ على المعايير العلمية. وأصبح هؤلاء المحكمون أو المستشارون يعرفون بـ«البوابين» (Gatekeepers) الذين يمكنهم فتح أو قفل القناة أمام أية مادة معلوماتية. فكما يشير ماكجاري (McGarry) في نقاش مفصل لهذا الدور بأن محرر الصحيفة أو الدورية يعد بوابة، وكذلك مخرج مجلتنا الإخبارية المسائية.

وقضية التقويم هذه مسألة مهمة. ففي نظام النشر الراهن، وعندما يقرر المؤلف نشر عمله فإنه يقدمه أولاً إلى الخبراء من زملائه العلماء للاستنارة

بآرائهم في تقويم عمله. وبعد مجرد النشر للموضوع في دورية قيمة أو بواسطة ناشر مشهور مؤشراً إلى بلوغ العمل مستوى مقبولاً في الاتقان. وبصرف النظر عن المشكلات التي يجرّها النقل الإلكتروني فإنّ الوضع قد أصبح متازماً. إذ أنّ الازدياد المضطرب في عدد الكتب والدوريات المنشورة يمكن أن يفسر دليلاً على النمو السليم، ولكن هنالك أثراً جانبياً مؤسفاً لهذا النمو، يتمثل في الإفراط في الإنتاج المعلوماتي.

والآثار العرضية التي ينبغي أن نحدّر منها تشمل: انخفاض المعايير إلى درجة تجاوز المحكمين أو البوابين، وتعدد فرص نشر المقال نفسه في أماكن مختلفة، والنشر المسرف «لأخبار» ذات القيمة المؤقتة، وتكاثر «المذكرات» المبتذلة على سبيل «خطابات للمحرر». كما أن الاعتماد على التسويق في مدة الوفرة الاقتصادية لا يكفي وحده مؤشراً على جودة المقال المعروض للبيع.

إن النشر لمؤلف يعني تقاديه إلى مجموعة اجتماعية تعمل في مجال علمي متخصص وتأمل في إقامة روابط منهجية بالآخرين، المتعارفين منهم والمتناكرين، في المجال نفسه. ويتصرف الناشر في حدود المدى الذي يسمح به نظام التقويم. وقد برهنت، حتى الآن، ثلاثة الأقران على أنها نظام التقويم المفضل. بينما الحكم النهائي يصدر من المجتمع نفسه، عما إذا كان العمل سيصبح جزءاً من البناء النظري للمجال، محققاً ما يسميه زيمان (Ziman) «الإجماع» (Consensibility)، أو اشتتماله على بذور التطور في المستقبل إلى درجة الشورة العلمية.

وهنا تبدأ عملية الجمع والترتيب، وهي تقدم جزءاً آخر من التشكيل الاجتماعي الذي يضم أملاك المكتبات والتوثيقين وضباط المعلومات. ونورد ذكر هؤلاء من بين الأسماء العديدة لأصحاب المهن المرتبطة بأولئك الذين أنيطت بهم مسؤولية ضمان استقرار نتاج عملية النشر في الأماكن التي هي مناط احتفال الرجوع إلى ذلك النتاج الفكري واستخدامه بسهولة ويسر.

إن صدور العمل العلمي لا يكفي، إذ يجب أن يصبح متاحاً للجمهور إذا كان له أن يدخل ضمن الرصيد العام للمعرفة. وقد أشار فرانسيس باكون (Francis Bacon) من قبل إلى ضرورة مثل هؤلاء الجامعيين وأهمية دورهم في تكوين (مايشبه) كنوز دار سليمان (النبي عليه السلام). ففي معهد أبحاث أطلانتس الجديدة (The research institue of New Atlantis)، عُينَ اثنا عشر شخصاً للقيام بخدمة زملائنا في كثير من الوظائف والمكاتب... فكانوا يأتون لنا بالكتب والمستخلصات وأفاطِ التجارب من كل الأقسام الأخرى، وكنا نسميهم «تجار النور».. (Merchants of Light).

وتؤدي مثل هذه المجموعة دوراً أساسياً في عملية الاتصال، على الرغم من أن قيمة ذلك الدور قد تغفل أحياناً.

ففي الوقت الذي يواصل فيه أمناء المكتبات وضباط المعلومات عملهم في ابتكار النظم وإتقانها لترتيب النتاج الفكري المنشور، يتلاعن المستفيدون عن مجرد إدراك هذه النظم أو التتحقق من وجودها وكثيراً ما يؤدي هذا (التباعد) كله إلى إعادة ابتكار العجلة (أو الأداة) الوراقية (البليسوغرافية)، أي إلى تكرار الجهد وإضاعة الزمن - لمواجهة المشكلات السابقة نفسها بحلول باطلة أو منسوخة، ويدعى جهلاً أنها حلول جديدة أو ثورية. إن هذا يؤكد مرة أخرى الحاجة لاتصال أفضل بين الاتصالين.

وتتألف الوظيفة الاجتماعية لهؤلاء التجار «تجار النور»، من عمليات التجميع والترتيب والبث للمعلومات التي تباح للجمهور. وتظهر هذه المعلومات أولاً في أشكال أساسية - مثل الكتب والكتيبات والدوريات وسائل من الأدب الرمادي أو الشاحب (Gray Literature) الذي لم يمر عبر القنوات التقليدية للنشر، ولكنه مع ذلك لم يكن أقل تداولاً من غيره. كذلك تستدعي الحاجة المكتبات أن تقتني المصادر الثانوية للمعلومات وتقوم بترتيبها، مثل

الكتابات والمستخلصات ومسوحات الإنتاج الفكري. فهذه الأدوات الوراقية (الببليوجرافية) بمثابة خريطة للحقل الموضوعي، إنها ليست الحقل نفسه، ولكنها تتالف من سلسلة من المداخل أو نقاط العبور التي يستطيع المستفيد أن ينفذ منها إلى دراسة الحقل أو المجال الموضوعي. وإن على أمين المكتبة العصري، بوصفه متخصصاً في معالجة المعلومات أن يعرف المصادر المعلوماتية وأن يؤسس الإجراءات اللازمة لجلب تلك المصادر في مكتبه.

وما إن يؤتى بذلك المصادر إلى المكتبة حتى يتحتم تنظيمها وترتيبها وفقاً لنظم الفهرسة والتصنيف.

ولما كان من المتوقع أن يعرف مستخدم المكتبة أسماء الكتاب الذين يود الاطلاع على أعمالهم فإن فهارس أسماء المؤلفين قد قدمت مداخل ملائمة. ويمثل الفهرس العام للكتب المطبوعة بالمتحف البريطاني أثراً باقياً لهذه الطريقة. التي تمحضت عنها، عبر عدة سنوات من المناقشات المتخصصة، سلسلة من قواعد الفهرسة الأنجلوأمريكية. واجتهد واضعو هذه القواعد منفعلين بأسمى الدوافع المهنية، ليحتاطوا لكل متغير أو عنصر محتمل في مداخل الفهارس، مثل الأشكال الصحيحة للأسماء في الوثائق المعددة كالمطبوعات الحكومية ووثائق المؤسسات الأخرى: كتقارير اللجان التي لها اسم أو عنوان معين ولكنها تعرف عادة باسم رئيس اللجنة؛ وكمحاضر جلسات المؤتمرات، وهكذا حتى يكاد الشخص ينسى أن أغلب المطبوعات لها مؤلف يظهر اسمه على صفحة العنوان، ويحمل عمله العنوان الذي اختاره له مؤلفه. ولعل تكاليف تخزين المدخل الفهرسية المفصلة في شكل مקרוء آليةً أمر يشير مسألة الرغبة في معاملة كل وثيقة كأنها أثر فريد نادر منذ مهد الطباعة. فإذا كان هذا كذلك فينبغي أن نذكر أيضاً أن الإيجاز هو عين الفطنة، وأن هنالك شكلاً مثالياً أمامنا، فماذا نحن عاملون إذا قررنا التراجع عنه؟ إن قواعد الفهرسة

الأنجلوأمريكية، التي قامت وترسخت على أساس نقاش عالمي، تزودنا بهذا الشكل المثالى وتصلح معياراً عالياً سامي السمعة.

إن التصنيف، أي ترتيب المواد في المكتبة حسب الموضوعات، يراعي وضع الفكر المكتوب وفق نسق منظوم. وقد ابتكرت عدة نظم لهذا الغرض. ولعل أشهرها هو التصنيف العشري لملvil Dewey (Melvil Dewey)، ووليده التصنيف العشري العالمي، الذي يتكلل به الآن الاتحاد العالمي للتوثيق، وتنشره باللغة الإنجليزية هيئة المعايير والمقاييس البريطانية. وقد ضمنت الطبيعة الريادية لنظام ديوى شهرته. ولكنه، وعلى الرغم من طبعاته التسع عشرة\* وتحصيص مكتب لراجعته بمكتبة الكونجرس، فإنه قد تخلف عن مواكبة تقدم المعرفة. والسبب الأساسي في ذلك هو أن قاعدته التي تنبت من الأنماط الفكرية للقرن التاسع عشر تجعل من الصعب تحويل وإدخال عنصر المرونة الكافية عليه ليواكب تعقيدات إنتاج النشر المعاصر.

كان إسهام ديوى ثورة في زمانه، عندما ظهرت طبعته النحيلة لأول مرة في سنة 1876 ميلادية. إذ رأى بوضوح مشكلتين أساسيتين، هما: كيفية ترتيب الكتب على الأرفف من خلال تحديد نسبي لأماكن الموضوعات؛ وإمكانية جعل الترتيب النسبي هذا مرتناً وألياً باستخدام رمز قابل للتوسيع بحيث يستوعب موضوعات جديدة في أماكن ملائمة. وقد حلَّ المشكلة الأولى بتبنّيه لأسلوب العلوم التصنيفية (The technique of the classificatory sciences)، وتفريع الموضوعات شجرياً من العام إلى الخاص؛ وحلَّ المشكلة الثانية بإلحاق الأرقام العربية، مقسمة على أساس الكسر العشري، بسلسلة الموضوعات المرتبة (ضمن خطتها).

---

\* ظهرت الآن الطبعة العشرون من تصنيف ديوى العشري (المترجم).

وبالإضافة إلى هذا المنهج التحليلي قدم ديوي خاصية تركيبية وصفة مميزة أخرى، حيث يمكن تقسيم الموضوع وفق معاجلته التاريخية أو الجغرافية - (طيور كاليفورنيا) مثلاً- فهو لم يعدد كل الأقسام الفرعية المحتملة ولكنه وجه مستخدم الخطة ليُصنفَ رمزاً من قسم التاريخ، الذي يشتمل على الجغرافية والرحلات (Geography and Description)، ويقول ديوي إن من يستخدم نظامه: «سيلاحظ هذا المبدأ المساعد على التذكر (Mnemonic Principle) في مئات الأماكن من خطة التصنيف، ويجد له فائدة عملية عظيمة في ترتيب الكتب واسترجاعها».

وقد وسّع هذا المبدأ الترکيبي بدرجة كبيرة في التصنيف العشري العالمي، وكذلك في الطبيعة الثانية من التصنيف الوراثي (البليوجرافي) الذي ابتكره أولاً هنري إفلين بليس (H. E. Bliss)، أما الدراسة النظرية الأكثر تفصيلاً فقد كانت من وضع رانجاناثان (S. R. Ranganathan) الذي أعد تصنيف الكولون (Colon) (أي علامة الترقيم «:») - الذي قدم أصلاً لكتبة جامعة مدراس (Madras) بالهند. وقد افترض رانجاناثان أنه من الممكن أن يناسب كل قسم من الأقسام، في أي موضوع رئيسي أو باب أساسي، إلى قطاع أو آخر (One or other) من خمسة قطاعات أصلية مبنية على مفاهيم: الزمن، المكان، الطاقة، المادة، وما اسمه الشخصية. فالزمن والمكان يتعلمان صراحة بالتفريع التاريخي والجغرافي، والطاقة أو الحركة والمادة يدلان على مفاهيم فيزيائية معروفة جيداً للأشياء (والحركة) أما الشخصية فقد صعب على رانجاناثان تعريفها فلم يملك إلا أن يقول إنها تمثل الكلية (Wholeness) أو المنتجات النهائية، أو البؤرة الرئيسية التي تشدّ الانتباه في أي قسم (Class). ويمكن نسبتها بسهولة إلى مفهوم الكليات أو الكائنات (Concept of wholes or entities) المماطل في النظرية العامة للنظم (General System Theory)، وسمى رانجاناثان عملية

ال التقسيم هذه «تحليل الأوجه» (Facet Analysis)، وأصبح لها أثر عظيم على كل خطط التصنيف والتحليل الموضوعي التي تلتها.

وفكرة المجموعات الأصلية بما يمكن العثور عليه عند أرسطو، وفي مكتبة روجيه للكلمات والعبارات الإنجليزية (Roget's Thesaurus of English words) الذي يستخدم تحريرات مثل: العلاقة، الكمية، العدد، الحيز أو المكان، المادة، المحسن، والقوى الأخلاقية؛ بغرض ترتيب المفاهيم في مجموعات تيسّر التعبير عن الأفكار وتساعد في الإنشاء الأدبي.

إن الفهرسة والتصنيف هما الأدوات اللازمتان لتحقيق ترتيب نسقي. ثم إن التصنيف، بصفته أحد العمليات الفعلية الأساسية لتنظيم الأفكار، يساعد أيضاً في عمليات البحث. وهذه العمليات تتضمن أساليب فنية (Techniques) لتسوية المعلومات إلى من يمكنهم استخدامها وقد تتخذ شكل الأسلوب التقليدي المعهود للخدمة المرجعية، حيث يوظف أمين المكتبة معرفته للمصادر ليدل المستعلم على إجابة استفساره، أو قد تأخذ شكل نظام البحث الانتقائي للمعلومات بوصفة إرسالاً منتظماً للمقتنيات الجديدة إلى المشتركين في النظام والذين تغطي تلك المقتنيات مجالات اهتمامهم. فالخدمة المرجعية هي بالضبط، كما يدل عليها اسمها، الكشف عن موضوع ما في أي كتاب أو كتيب أو دورية للتزوّد بمعلومات تسد فجوة في معرفة مستعلم أدرك ذلك.

والسؤال المتكرر دائماً هو: «هل عندك أي شيء عن موضوع كذا وكذا؟»

هو سؤال يتعرض له كل أمين مكتبة بين وقت وآخر في مجرى حياته العملية. أما خدمة البحث الانتقائي للمعلومات، على الصعيد الآخر، فإنها لا تشكل استجابة لمثل هذا السؤال. إذ بعد أمين المكتبة سلسلة من السمات (Profiles) التي تُكشفُ تخصصات المستفيدين واهتماماتهم الموضوعية بوصفها ملامح وراثية مميزة لهم.

وعلى ضوء ذلك يفحص أمين المكتبة المقتنيات الجديدة ليكشف عما إذا كانت تحتوي على معلومات تتناسب مع أي من تلك الملفات أو السمات. فإن عُثِرَ على شيء من ذلك ترسل مذكرة إلى الشخص أو الأشخاص المعنيين. وإذا كان ذلك الشخص مهماً جداً، كمدير للبحوث أو عضو مجلس مدينة، فقد ترسل إليه المادة العلمية نفسها.

وعلى أي حال فإن مذكرة البث الانتقائي للمعلومات تأخذ واحداً من ثلاثة أشكال: فقد تكون مذكرة مفردة موجهة إلى شخص محدد ذي اهتمام متخصص؛ أو قائمة بمواد موجهة إلى مجموعة من الأشخاص، مثل أساتذة جامعة، أو مختبر معين؛ وقد تكون نسخة من صفحة قائمة المحتويات الدورية وصلت حديثاً توجه إلى فرد أو مجموعة من المستفيدين. والشكل الأخير لا يقتصر على تبليغ المستفيد بمحتويات آخر إصدارة من الدورية، ولكنه يذكره كذلك بأن الإصدارة قد وصلت إلى المكتبة، لذا فإن زيارته للمكتبة لن تضيع سدى.

وقد كان للتقنية الجديدة أثر منبه على مجموعات العمليات الثلاث كلها. وهذا ينطبق على المستوى الاجتماعي كما ينطبق على المستوى التقني. فالتقدم يعني تقنياً أفضل استغلال ممكن للآلات المتيسرة حالياً لمعالجة كميات ضخمة من البيانات، ولكن ذلك يجب أن يتم في ضوء احتياجات المستفيدين وليس استجابة لطموحات صانعي أجهزة الحاسوب، وعلى الرغم من جهود مكتبة الكونجرس والمكتبة البريطانية، فإننا لم نتمكن بعد من اكتشاف أفضل الطرق فاعلية واقتصاداً لاستخدام بيانات الفهرسة المعدة مركزياً من خلال مشروع «مارك» للفهارس المحسنة (The Marc Project for machine-readable catalogues)، وفي الاتحاد السوفيتي تكمن سلطة الاتصال في معاهد مركبة مثل معهد الاتحاد العام للإعلام العلمي والتكنولوجي \* (VINITI) لما له من إمكانات هائلة لإنتاج العديد من المطبوعات الأصلية والثانوية والبحث العميق في استخدام

\* VINITI= Vsesojuznyj Institut Naucnoj i Tehniceskoj Informacii.

التقنية في ذلك الإنتاج. واقتفت معاهد أخرى في موسكو وأقطار أوروبا الشرقية الأخرى ذلك النهج فأنشأت أنظمة وراقية (بليوجرافية) مركبة.

أما في الولايات المتحدة الأمريكية فقد حارت الحلقة (الأكاديمية) الوطنية للعلوم (National Academy of Sciences)، والمؤسسة الوطنية للعلوم (National Science Foundation) منذ زمن طويل، تحفيز التعاون والتنسيق فضلاً عن التنافس بين المؤسسات المعلوماتية. وقد قام معهد الإعلام العلمي (Institute for Scientific Information) في مدينة فيلادلفيا (Philadelphia) بإسهام كبير على المستويين النظري والعملي. وانعكس ذلك الإسهام في قيام المعهد بإنتاج كشافات الاستشهاد المرجعي التي أصبحت الآن تغطي كل مجالات المعرفة.

أما في بريطانيا فإن لوزير الآداب والمكتبات مجلساً استشارياً لخدمات المكتبات والمعلومات حيث يضمّن خلاصة مشورته في التقرير السنوي للوزير الذي يرفعه إلى مجلس الشورى (البرلمان = Parliament).

ويوجد على النطاق العالمي عدد كبير ومتتنوع من المنظمات التقنية وال العامة العاملة في مجال الاتصال. وتعكس ذلك المدى بوضوح قائمة الأقطار والمنظمات التي شهدت مؤتمر اليونسكو في عام ١٩٨٢م. وقد أسهمت كذلك الجمعيات العلمية من خلال منظماتها مثل المجلس العالمي للاتحادات العلمية (International Councils of Scientific Unions (ICSU)) وأبدت استجابتها للنقد ورغبتها في تعديل نظمها استجابة لانتقادات المستفيدين. وبالنسبة للتخطيط للمستقبل فإن مشروع اليونيسيست (UNISIST) التابع لليونسكو والبرنامج العام للمعلومات (The General Information Programme) يشان القاعدة القوية التي يمكن من خلالها إدارة نظام موحد. كما أن نظام اللجان الوطنية -مثل لجان اليونسكو الوطنية نفسها- يؤكد توافر فرص كثيرة، للدول الأعضاء للتأثير على التقدم.

أما ما يزعجني حقاً فهو المعارضة الموطدة العزم من قبل المشروع (البرنامج) العام للمعلومات على توسيع دوره بالتعاون -مثلاً- مع البرنامج العالمي لتنمية الاتصال. وللبرنامج العام للمعلومات صلات طيبة بالمنظمات العالمية في مجال المكتبات والمحفوظات -مثل الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات، والاتحاد الدولي للتوثيق، والمجلس العالمي للمحفوظات؛ كما يعمل البرنامج العام للمعلومات جاهداً مع الهيئات المتخصصة الأخرى، مثل المنظمة الدولية للمواصفات والمقاييس والمفوضية الدولية للطاقة الذرية، ومنظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة؛ ومعظم هذه الهيئات تنطلق من مجال العلوم والتكنولوجيا.

ولكن ليس هنالك إنسان معزولاً -كجزيرة- عن المجتمع، وكذلك لا يمكن لموضوع أن يظل خالصاً غير متأثر أو مشوب بالموضوعات الأخرى. فالحقيقة المزعجة في الواقع الأمر تؤكد أن العلوم والتكنولوجيا -مثلها مثل فروع الثقافة الأخرى - تتعرض بالقدر نفسه للتأثير واحتمالات التلوث السياسي على الرغم من كل الجهد المبذولة لإخفاء ذلك. ومحاولة صرف النظر عن هذه الظاهرة لن يؤدي إلى زوالها؛ وإذا كنا نرغب في تحسين التفاهم العالمي وتنمية التعاون السلمي فيجب على جميع المنظمات المهتمة بالمعلومات أن تتعلم كيف تعمل معًا نحو تحقيق هدف مشترك. وبين تاريخ أساليب الاتصال، المخططة وغير المخططة، والرسمية والودية، أن أرسطو (Aristotle) وليس الإسكندر (Alexander) قد حق الأثر الأكشن بقاءً على نهضة التعلم وتأثيرها الإيجابي على ذلك التقدم الإنساني الذي تمكنا من إنجازه حتى الآن. وتقدم خدمات المكتبات والمعلومات إسهامها الخاص والمفرد للإبداع والتقدم العلمي، وأن الاتصال العالمي في وضع يهيئه للاستفادة كثيراً من هذا الإسهام.

## الفصل الرابع

### المعلومات وعلم نفس المستفيدين

على الرغم من أن دراسة علم النفس الإنساني قد توسيع كثيراً في العقود الأخيرة، إلا أن علم نفس المستفيدين من خدمات المكتبات والمعلومات لم يحظ إلا بقدر ضئيل من ذلك الاهتمام، وكشف هذه الحقيقة ليس مدهشاً بكل ما في الكلمة من معنى: إذ لم يلحظ في علماء النفس ميلهم لتطبيق علمهم على أنفسهم\*، وقد كانت سلسلة البحوث الكثيفة التي أعدت باسم جمعية علماء النفس الأمريكية اجتماعية أكثر منها نفسية. وقد اهتم أمناء المكتبات حديثاً بـ «تعليم المستفيدين» (User education) - وربما كان ذلك من قبيل الغطرسة. بل إن مجلس خدمات المكتبات والمعلومات - (The Library and Information Service Council) نفسه قد فوّض مجموعة عمل لبحث هذا الموضوع. كما أن قدرًا كبيراً من البحوث والتوثيق يجرى إعدادها بقسم دراسات المكتبات والمعلومات بجامعة لفبورو (Loughborough) ومركز دراسات المستفيدين بجامعة شيفيلد (Sheffield) (في بريطانيا).

غير أن هذا العمل في جملته يركز البحث في المسائل التنظيمية من وجهة نظر أمناء المكتبات وأخصائيي المعلومات المشغولين أساساً بتحليل نظمهم المتخصصة أكثر من انشغالهم بعلم نفس المستفيدين من تلك النظم. ففي جامعة المدينة (The City University) البريطانية، بسطن. ج. بلكين (N. J. Belkin) هذه المشكلة على أنها تيسير للإيصال الفعال للمعلومات المرغوب فيها بين الإنسان المصدر والإنسان المستفيد.

---

\* وهذه النزعة من قبيل الحكمة العامة التي تقول: «باب التجار مغلق» (المترجم).

ويبينما ينشأ اتجاه بل لكن هذا أساساً من نظريات رياضية حول نقل المعلومات فإنه يلاحظ كذلك، ضمناً على الأقل، أن علماء المعلومات مهتمون بالمعلومات في نظم الاتصال الإنساني المعرفي.

إن التطبيق المشرم للنظرية العامة للنظم، على خدمات المكتبات والمعلومات، لا يأخذ في تقديره فقط القضايا التنظيمية للتزويد والتنظيم والبث داخل نطاق النظام نفسه. بل إنه يقتضي النظر إلى النظم الأشمل، أي جمهور المستفيدين أو المستفيدن، والسبيل التي أفضت بهم إلى الحاجة للمعلومات. والشاهد على هذا الاتجاه قد قرره زعان بشكل جدير بالذكر: «إن عملاً من دون مكتبة كبيرة معطوبة: نشاطات محركها مستمر في العمل ولكنها تفتقر إلى التنسيق بين الذاكرة والغرض».

إن على أمناء المكتبات، كغيرهم من إداري المؤسسات، النظر إلى الخدمة وفهمها على حقيقتها ودمجها في ذات نفسها دمجاً كلياً، وذلك من أجل إعداد الوسائل الفعالة لضمان العمل الجماعي المنسجم بين كل الأجزاء. ولكن شكل الخدمة كله، والأهمية النسبية للأجزاء المتنوعة، يجب أن تحددهما الطريقة التي تربطها بجمهور المستفيدن منها، أي العالم الخارجي. ويكون هذا العالم الخارجي من أولئك الذين يسكنون أو يعملون في المنطقة المجاورة للمكتبة العامة مثلاً؛ ومن الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالنسبة للمكتبة الجامعية، ومن أعضاء مجتمع أو صناعة في دائرة علمية أو تجارية بالنسبة للمكتبة المتخصصة.

وتبلغ أهمية الأوجه الاجتماعية لهذه العلاقة النظامية المتبادلة قدرًا من الدرجة الأولى. وقام أ. ي. ميخالوف (A. I. Mikhalov) وزملاؤه في معهد الاتحاد العام للإعلام العلمي التقني (VINITI) بتصحيح التأكيد المبالغ فيه على الأسلوب الرياضي التحليلي ببحثهم التاريخي عما أسموه بـ «المعلوماتية»

(Informatic) فهذا الاسم لم يكن مجردً من الفموضع نسبة لما له من تداول واسع في أوروبا الغربية بمعنى نظرية الحاسوب.

وتكمّن أهمية بحث ميغالوف في تأكيده للدور الاجتماعي لخدمات المكتبات والمعلومات. فتحقيق هذا الدور أو ممارسته تنتبع عن تفاعل الخدمة مع الأفراد المنتفعين بها طلباً لأهدافهم الفردية الخاصة. وهذه الأهداف تشكلها بالطبع الجماعات والمنظمة التي يعيش فيها المستفيد ويعمل. فكل مكتبة تؤدي إسهامها الخاص نحو هذه الجماعات من خلال المساعدة التي تقدمها للأعضاء. فالأعضاء الأفراد هم الأساس لأية جماعة أو جزئها أو مكوناتها، وعلاقتهم بها وببعضهم البعض هي التي تجعل الجماعة تعمل وفي المقابل تضمن تقديمهم هم أنفسهم.

إن التقدم الإنساني للفرد، في الحقيقة، يعتمد اعتماداً كبيراً على هذه العلاقة بين المؤسسات الاجتماعية وأفراد المجتمع. فالأفراد بصفتهم أجزاء من النظام الاجتماعي ينتسبون إليه بفضل كونهم أنفسهم هم الأشخاص المعنيون؛ ومن هنا تأتي قيمتهم بالنسبة للنظام، كما أن العضوية في هذا النظام لها قيمتها بالنسبة لهم. وللأفراد بحكم ذواتهم ووحدتهم الشخصية الخاصة، ألا وهي التنظيم -الخاص لأبدانهم وعقولهم- الذي يشكل شخصيتهم. وإن دراسة هذه العلاقات الداخلية يدخل في نطاق علم النفس.

ولكن كما أنها لا تستطيع تبرير أي دعوى لاستخدامنا لنظرية تحليل النظم مادمنا مقتنعين بالنظر إلى المكتبات كوحدات جامدة بمعزل عن مجتمعات المستفيدين منها، كذلك لا نستطيع أن نحصر علم نفس المستفيد في دراسة الإنسان بمعزل عن المجتمع. وكلنا نعيش في، وأجزاء من، عالم متتطور وحيوي. ولكن قبل أن نفسر كل العلاقات بين الإنسان والمجتمع ينبغي علينا أن نرجع إلى الوراء من العالم الحقيقي وننظر إلى كل منهما تباعاً. وقد أشار فردرريك

أنجلز (Frederick Engels)، منذ قرن مضى في هجومه العنيف ضد آراء أوجين دوهننج (Eugen Dühring)، إلى عق الوقع في أسلوب التفكير المجرد، أي إعادة دراسة المحسوسات والعمليات معزولة ومفصولة عن كل العلاقات الواسعة المتبادلة للأشياء؛ ومع ذلك ولكي تكون تصوراً دقيقاً للأشياء ينبغي علينا بالطبع أن ندرسها بالتفصيل، وهذا يعني أنه لكي نفهم هذه الجزيئات يجب علينا فصلها عن علاقاتها الطبيعية والتاريخية وفحص كل منها منفرداً.

ومن ناحية ثانية علينا أن نحترس من الوقع في طريقة السلوكيين في التفكير فندرس المستفيدين بصفتهم مثيرات فردية فقط لأمناء المكتبات. وهذا كثيراً ما يحدث: فينظر إلى المستفيد كصندوق أسود، ويدلاً من أن ندرس نشاط عقله الداخلي ننتبه فقط إلى الإشارات الخارجية المرئية المعتبرة عن نشاطه العقلي، التي تبدو ذات تأثير على أمناء المكتبات ونشاطهم. وهذا مما يميل بنا إلى دراسة نفسية أمين المكتبة بدلاً عن نفسية المستفيد. وعند دراستنا لنفسية المستفيد يجب علينا فصله للحظة عن النتيجة النهائية لنشاطه وعن علاقته بالمكتبة. لكي يتتسنى لنا دراسته بصفته الذاتية الفردية، ثم ما بيئته؟ وما أهدافه؟ وكيف حصلت حاجته للمعلومات؟، وماذا يظن أنه سيفعل حينما يستشير المكتبة؟؛ وربما يختلف ذلك في الواقع إلى حدّ ما عما نلاحظ - بوصفنا مراقبين - أنه يفعل. إن الذين يتقدمون باستفسارات إلى المكتبات مشهورون عادة بالغموض في تعبيراتهم عن حاجتهم، وليس ذلك بالأمر المذهل حقاً عندما نفكر ملياً في أن دافعهم إلى هذا الموقع هو وعيهم بوجود نقص في معلوماتهم. وحتى عندما يكون الحدث تافهاً في تقديرنا - كطلب لقصة سخيفة مثلاً - فإن الدافع للطلب لا يختلف في أساسه: لأن مؤلفي القصص السخيفة يرون أن لهم وجهة نظرهم عن العالم ويرغبون في تبليغها للآخرين من أجل تعزيز فهمهم لها بالذات.

بعدئذ يجب علينا أن نقلع عن النظر إلى المستفيد من المكتبة على أنه جزء

من الإدارة أو النظام الوراقي (البيليوجرافي)، وأن نذكر أنفسنا أن المكتبة توجد للوفاء باحتياجات المستفيدين، وليس العكس.

وهنالك عدة أوجه يمكن فحصها عند النظر إلى السبل التي يتصل من خلالها المستفيدون بالمكتبات للتزويد بالمعلومات، حيث إن المعلومات بمفهومها الواسع تقريرات يضعها أفراد عن تصورات هضموها فتتمثلت إسهاماً في وجهة نظر. ولبيان العلاقة بين المكتبات ونفسية المستفيد يمكننا استخدام أسلوب تحليل الأوجه على طريقة راجناناثان والنظر تباعاً إلى الشخصية والمادة والطاقة.

وقد سبق أن نظرنا إلى الشخصية عند استعراضنا لعمليات التفكير التي تجري في عقول الكتاب ومنتجي المعلومات الذين يودون عرض تقرير منظم ومتراپط عن جزء من العالم الذي يعيشون فيه لفائدة الآخرين. ويعرض الوجه الآخر للعملة عمليات التفكير التي تجري في عقول أولئك المستفيدين الذين تفتقر صورتهم الذهنية، كثيراً أو قليلاً، إلى جزء من ذلك البناء المنظم المتراپط..

إن أميالاً من أرفف المكتبات مليئة بمحاولات كشف عمليات التفكير التي تجري تمهيداً للوصول إلى قرار لاتخاذ مسار فعل ما. ولكن معظم المعاصرين من علماء النفس والاجتماع واللغة ومن شابههم من المنظرين يرون في تلك المحاولات سعيًا نحو توسيع بناءٍ موجود من التصورات لكي يحسن فهم البيئة الإنسانية ويوفر حياة أكثر كفاية ورضىً. وهذا لا يعني مجرد السيطرة على الأوجه المادية للعالم، مع إدراك أن هذه السيطرة أمر أساسى، بل إنه يعني أيضاً الحصول على فهم متكمّل للوضع الإنساني، ويعنى كذلك المشاركة الوجدانية العميقـة لزمالتنا من أفراد المجتمع وتأسيتهم وتعزيزـتهم في المأزقـ التي يجدون أنفسـهم فيها؛ ومن هذا نتزوـد، بوعـيـ منـا أو بغيرـ وعيـ، بفهمـ أفضـلـ لأنفسـناـ.

وهذا يجعل من الواضح أن خدمات المعلومات يجب ألا تقييد نفسها فقط في حدود مناهج العلوم والتكنولوجيا كما يبدو ذلك من الاتجاه المفضل للخطوة العامة للمعلومات (GIP). فهناك مجال واسع لتوظيف طرق وأساليب شبيهة بتلك المنهج بهدف تحسين الاتصال في العلوم الاجتماعية والإنسانية، ولتحقيق مستوى أعلى من الفهم والتبصر، وكذلك لتكوين رصيدين أكبر من شرائح المعلومات.

وينبغي أن نركز على مسألة الكيفية التي يكون بها الفرد تصوراته ومفاهيمه وينظمها في نظرٍ متراَّبط، وكيف يسعى لإقامة هذا التنظيم؟ وقد وضع بنتلي جلاس (Bentley Glass) إصبعه على لبَّ الأمر في محاضرته بجمعية جسون ديوي تحت عنوان: «الآنية والسردية» (The "timely" and the "timeless") ويعني بالآنية - أي ما يحدث في الوقت المناسب - المعرفة التجريبية العملية المستخدمة في علاقاتنا اليومية بالمجتمع، ويقصد بالسردية كل المدى من القيم الإنسانية التي أصبحت مُثلاً للإنسان - على مدار الزمن - نتيجة لتطورنا التدريجي الطويل. ويقول جلاس: «إن البيانات والحقائق وحدها لا تشكل المعرفة بمعنى التفاهم والتعاطف. فالمعلومات مفيدة، ولكن الملاحظات يجب أن تصاغ لتلابس تصوراتنا للمفاهيم وأنساقها، أو تلابس نماذج تحدد نظرتنا وتوجه أنشطتنا في البحث والتنصي... أما الأمر الضروري للتفاهم فهو التبصر والتفكير. والتبصر أمر قد يتحقق من خلال التعلم إذا ما قدر لنا أن ندرس الأشياء الصحيحة بالطريقة الصحيحة».

وهذا النوع من الدراسة لم يظهر منه مقدار كبير في النتاج الفكري للمكتبات والمعلومات حتى الآن، كما أنها في المقابل لأنجد شيئاً كثيراً عن خدمات المكتبات والمعلومات في أدب علم النفس، بل خلت من ذلك حتى الدراسات المسحية التي تقوم بها جمعية علماء النفس الأمريكية. فهنا، كما هو

الحال في شأن العلاقة مع الآخرين المهتمين بالاتصال، توجد فجوة علمية يجب تغطيتها.

ولكننا لن نتمكن من تغطية هذه الفجوة إذا اعتمدنا فقط على الطريقة التي تبناها المحسن كوين - كاي - تونج (Quen-Ki-Tong) في الرواية التي قدمها القاص كاي لنج (Kai Lung) عن زواج لياو (Liao) الشجاع من تساین (Ts'ain) الجميلة، ونص الرواية يقول:

«لقد عرضت هدايا الرفاف بشكل رائع وصورة بارزة في أوسع غرف الدار، فدعنا نقف بجانب الهدية التي قدمناها مشيرين إلى امتيازها لمن يمر بنا». وعلى النقيض من هذا فإنه فقط يمكننا أن نبين امتياز خدمتنا المكتبية إذا تمكن المستفيد من أن يرى أهميتها المباشرة بالنسبة لأنشطته الفكرية ولا يرى أنها مجرد معرض مثير للإعجاب والدهشة.

ومن حسن الملاحظ فإن عملية التعلم لكيفية تكوين المفاهيم قد درست بتوسيع وعمق، وهي بالطبع ذات علاقة لصيغة بما يجري في ذهن المؤلف عند قيامه بعرض كتابه للجمهور. إذ نجد كثيراً من الكتاب، من أمثال ج. ب. جلفورد الأمريكية وجين بياجيه السويسري (J P Guilford and Jean Piaget)، ولـ. س. فيجوتسكي (L S. Vygotsky)، وأ. ر. لوريا (A. R. Luria) السوفيتين، ولـ. هدسون (Liam Hudson) البريطاني، وكثير من علماء النفس التجربيين، كلهم يؤكدون أن المفاهيم لا تدخل الذهن مكتملة التكوين تماماً، وأننا لسنا مزودين بآلية عقلية فطرية ثابتة لاتتغير، أو أنه ليس في استطاعتنا فقط أن نعالج بواسطتها مدخلات الحواس بطريقة واحدة بعينها بل يجب علينا أن نفعل كذلك.

لقد يُبيّن كثيراً أن في إمكان كل إنسان تحويل المدركات والمعلومات التي يتلقاها، سواء، بالتجربة المباشرة أو عن مصدر آخر مثل كتاب أو دورية أو

حديث في حانوت أو حانة، إلى أشكال معرفته بطريقته الخاصة ونشاطاته الخاصة. ولما كان مجرى تاريخ نشاطات كل إنسان هو خاصية مميزة له فإن كل إنسان فريد بذاته، ومن ثم تنسحب الخاصية الفردية هذه سمة مميزة ومتعددة على الرصيد المعرفي لكل فرد. فليس منا من تتطابق معرفته تماماً مع معرفة شخص آخر.

وليس صحيحاً أن المعلومات، في عملية التعلم، تتحت في ذهن الطفل كما تتحت على اللوح الأملاس (Tabula Rasa)، ولم يعد الفشل في التعلم يعزى إلى مجرد الكسل أو كراهية المعلم. إننا نتعلم تكوين المفاهيم بالتعامل الفعال مع العالم من حولنا، وبالتجريب، وتنظيم الأشياء وتصنيفها وملاحظة الفروق بينها، وكيفية تصرفاتها. وقد أكد كل من بياجيه (Piaget) وفيجوتسكي (Vygotsky) أن الوعي بأوجه الاختلاف يسبق الوعي بأوجه الشبه. وباكتساب مهارات التقسيم والتجميع. فإننا نتعلم التصنيف والتنبؤ، ومن ثم ندلف إلى التتحقق من أنه بإمكاننا التعلم من خبرة الآخرين كما نتعلم من خبراتنا الشخصية. فليس من اللازم أن تقوم بكل تجربة بأنفسنا: إذ يمكننا أن نقرأ ما يقوله شخص آخر عنها؛ لأنها إذا وقعت ضمن نطاق ما هو معلوم بالفعل من الظواهر فإننا سنفهم مانقرأ، وهذا يشكل أساس ادعاءات قيمة خدمات المكتبات للمجتمع. بأن المعلومات المكتسبة بالقراءة قد تكون خبرات غير مباشرة ولكنها صحيحة على أي حال.

إن المدركات الحسية المستخلصة من التجربة، والمعلومات القرائية المستخلصة من الكتب، تندمج في نط متماسك في الذهن، وذلك عن طريق معالجتها لتصبح جزءاً من بناء منظم لنظريات (Notions) يقول بها شخص أو جماعة. حيث تتحول، مما يسميه فيجوتسكي «بالفاهيم العفوية»، التي تدرك على التو في شكل منعزل، إلى «مفاهيم علمية» مستوعبة في نط فكري موجود مسبقاً. وعندما قال باستير (Pasteur): إن المصادفة تفضل الذهن المهدّ، فقد أراد أن

يقول إن مثل ذلك النمط الذهني الموجود مسبقاً يهدى السبيل لدخول معلومات جديدة لكي تستقر في مكانها بدقة ومحظى. لقد حقق أمراء سرنديب Serendip نجاحاً باهراً بأخذهم ماتهيئه المصادفة من فرص، الأمر الذي مكّنهم من تزويد مفرداتنا اللغوية بكلمة «السرنديبية» \* (Serendipity) ذات الدلالة النمطية الفكرية ومثل هذه الأنماط الفكرية الجاهزة أو الموجودة مسبقاً، هي أشبه ما تكون بالألغاز أو أحجية الصور المقطعة لما تملك من عناصر الوحدة الذاتية وإن لم تكن مكتملة، إذ تنسجم أجزاؤها مع بعضها البعض فتكون صورة تستحوذ على رضانا عنها وإعجابنا بها. ويزداد ارتياحنا لها ورضانا عنها باطراد مع إضافة القطع الجديدة للبنية السابقة. ذلك - خلافاً لأحجية الصور المقطوعة المكتملة - أن أنماط تفكيرنا تظل دائمة قابلة للتتحسين بإضافة التجارب والمعلومات الجديدة. وتشير فرضية برونو سككي إلى الفروق الفكرية الفردية بين الناس على الرغم من الشبه بينهم في تركيبهم الطبيعي والكيميائي، إذ يتميز كل إنسان بشخصيته الفريدة بفضل ما له من تجربة فريدة وذلك خلافاً للآلات ذاتية الحركة. فكل إنسان أو شخص ينمو فكريًا بالاستزادة من التجارب، وهذه القدرة الإنسانية على النمو من خلال التجربة - سواءً كانت التجربة حسية مباشرة أو غير مباشرة ومن خلال تجارب الآخرين المسجلة - هي بمثابة حجر الأساس في ركن صرح الإبداع الإنساني.

إن الإبداع، في الفنون أو العلوم، يكمن في القدرة على بسط المعلومات بتعبير جديد طريف، ولكنه ينضم إلى نمط فكري سابق متماستك ومتاح للناس. «فالإبداع»، كما يقول مدوار (Medowar) هو «أمر يستعصي تحليله وهو وهم رومانسي ينبغي أن نتجاوزه». والإبداع قد يظهر في أسلوب جديد يعرض معلومات معهودة، مثل محاولة تفسير جديد لمسرحية لشكسبير أو سيمفونية

---

\* تعني الكلمة السرنديبية اكتشاف الأشياء النفيسة أو السارة مصادفة وتنسب الكلمة إلى أسطورة أمراء سرنديب الثلاثة. وللأساطير في الواقع ظلال من التماطل. (المترجم).

لبيتهوفن (Beethoven). والمعلومات الجديدة، في العلوم، قد توسيع مفهوماً سابقاً أو تعززه، أو تعطى تفسيراً مريحاً للمتناقضات والتواترات، أو تقود إلى إسقاط مفهوم قديم وتبني مثال جديد. أما خدمة المعلومات فينبغي أن تقدم بياناً للمثال وللمتناقضات.

إن الحكم على الإبداع -فضلاً عن ذلك، يعتمد على مدى قابلية الإبداع للشروع والذريع. فالمثال أو الفكرة لا يمكن إسقاطها إلا بالإجماع العام؛ لأنها لا تستند إلى حدس ملهم، بل إلى عمل شاق يجمع تفاصيل البيانات ويسجلها الآخرين بحيث يمكنهم التتحقق من صحتها أو كما في أطروحة بوير (Popper)، بيان زيفها ودحضها. إن جوهر الإبداع هو إيصال رقي الفرد إلى الآخرين وجعلهم أكثروعياً بأهمية ظاهرة ذلك الرقي والتطور بالنسبة لهم، وليس فقط النظرة الساذجة إلى ذلك الرقي بالنسبة للشخص المبدع. فالمليتونيون الخرس المغمورون (Thomes Gray's Mute, inglorious Miltons) في قرية توماس قرى (village) كانوا مغمورين لأنهم فقط صم بكم.

إن هدف المستفيد من المكتبة هو زيادة رصيده الشخصي من المعلومات وفهمه الخاص للعالم، وذلك بالبحث الهدف فيما كتبه الآخرون مما يضفي تحسناً كبيراً له أثره على معرفته، أي على البنية الفكرية القائمة في ذهنه. فإذا حققت المعلومات الجديدة هذا الهدف فإنها تكون قد أضافت قيمة ثابتة ومن ثم ستبقى في الذاكرة.

وهذا يقودنا إلى الوجه الثاني من النقاش ألا وهو وجہ المادة. وفي هذا الصدد يصف رانجياناثان المكتبة بأنها بشاشة ذاكرة خارجية للإنسان، ذلك لأن الوثائق والسجلات التي بها توفر زمن المستفيد وجهده الذهني بما تقدمه له من وصول ميسر للمعلومات، ولولا هذه الذاكرة الخارجية لاضطر لذكر المعلومات بنفسه. ثم إننا لانود أن نزحم عقولنا بكل صغيرة وكبيرة ممانعه من المعلومات

التي قد تكون مفيدة. فمثلاً نجد أن جداول مواعيد حركة القطارات، وجدائل الشوائب، وقواميس المقتبسات توفر قدرًا كبيراً في مجال الذاكرة الداخلية وتتيح لنا أن نميز ما يلزمنا تذكره بأنفسنا.

إن دور أمين المكتبة يتضمن تنظيم هذه الوثائق ل لتحقيق أقصى درجات الربط الموضوعي بين المجالات المتعددة للمعرفة العامة.. وبصفتنا أمناء مكتبات ربما لا يتطلب منا أن نقوم أية وثيقة محددة على الرغم من أن وجهات نظرنا قد تكون أهلاً للتقدير والأخذ في الحسبان. ولكننا معنيون كثيراً بتنقية مدى وثاقة الصلة الموضوعية، أي موضع أية معلومة في علاقتها بحقولها الموضوعي، والمدى الذي قد تتناسب فيه احتياجات مستفيد محدد.. والهدف من إعداد المستخلصات والكشافات، ومسوحات الإنتاج الفكري، هو إسعاف المستفيدين بما يحتاجون إليه في شكل ملائم وسهل الاستيعاب.

إن المكتبة الحديثة منظمة معقدة جداً نسبة للتنوع والتضخم في عدد المواد الوثائقية التي تعامل معها. إنها تبدو معقدة بصفة خاصة بالنسبة للمستفيد المبتدئ أو غير الخبرير، فقد تترك فيه انطباعاً مثبتاً للهمة، وكان ينبغي أن تعد فهارسها ونظم تصنيفها بشكل يخفف ويلطف من حدة هذا الانطباع. وقد اتضحت هذه الحقيقة لدى صانعي الحاسوب فاستخدموا مصطلحاً له وقع نفسي مرعب هو صديق المستفيد للإشارة إلى سمة البساطة ويسر التشغيل للحاسوب.

وعندما نتطرق إلى وجه «الطاقة» لمجد أنفسنا أمام وضع مختلف إلى حد ما. ففيما يتصل بالإنتاج والنشر قد يتمكن أمناء المكتبات من القيام بأعمال التحرير وتقديم النصح للمؤلفين في مسائل العرض والأسلوب وطرح الاستشهادات المرجعية والشكليات العامة أكثر مما يستطيعون فعله بالنسبة لنفسية الفرد المستفيد.

وما يهمنا في هذا المقام هو المجهود الذي هيئ المستفيد لبذلته في استخدام المكتبة واغتنام فرصة الخدمات التي تقدمها. وذلك أمر يعتمد على مقدار

الدافع المتوافر لدى المستفيد. فالفزع من التراخي والفتور النفسي الذي يشعر به المستفیدون ينتاب كذلك عقول أمناء المكتبات وجمهرة المهنيين (Professional Press). وما لاشك فيه أن للتراخي الطبيعي تأثيره السلبي العميق على تلبية الاحتياجات العقلية أكثر منه بالنسبة للاحتياجات الجسمية.

ولكننا يمكننا -على أقل تقدير- أن نحدد بعض هذه الاحتياجات وأن ننظر إلى الكيفية التي قد يواجهها بها المستفيد مستعيناً بالتوثيق.

وأهم هذه الاحتياجات -بل ربما أخطرها جمیعاً- هي الحاجة إلى تكوين عادات التفكير الذي يعين المستفيد على معالجة البيانات التي تنقلها حواسه. وهي الحاجة التي يهدف أي نظام تعليمي إلى الوفاء بها، وتبدو فعلاً ظلال من الحقيقة فيما يشير إليه المثل القديم بأن ماتعلمه الإنسان هو ما احتفظ به حينما نسي كل شيء تعلمه في المدرسة (Aman's education is what he has left when he has forgotten everything he learned at school) لأن هذا المثل يؤكّد حقيقة أن التعليم لا يعني مجرد استظهار كميات هائلة ومتزايدة باستمرار من البيانات واختبار النجاح بالامتحانات. إنه يعني تطور العقل النامي بإعطائه خبرات مهمة لتحويله إلى أداة دقيقة قادرة على التغلب على ما تواجهه من مشكلات الحياة اليومية. ويعني التعليم بالنسبة للشخص المبدع حقاً إعطاء الصورة الكاملة للمثال لتعيينه على تحديد التناقضات ووضع التوضيحات لحلها.

ومن خلال تعلمنا فإننا نلمّ بتفاصيل الظواهر الطبيعية وبحقائق الواقع؛ ونشئ مفاهيم من خلال توحيد هذه التفاصيل في بناء ذي مغزى. وبهذا النشاط نصل إلى إتقان هذه المهارة المعينة. فنكون عادات من التفكير وصيغ من التعبير تعيننا على التوافق مع دنيا الواقع وتحصننا ضد الإحساس المستمر بالمفاجأة والدهشة إزاء أحداث الحياة اليومية. وإن اكتساب هذه المهارة ينمي

الباعث على استخدامها: والمعلومات هي المادة التي نستخدمها فيها. وقد تصلنا المعلومات الواقعية عن طريق حواسنا أو من خلال ما يسجله كاتب أو ما ينشره أديب.. ونتعرف على المعلومات بحسبها إلى بعض الصور الذهنية التي نحملها، التي نرى الآن أنها غير مكتملة أو ناقصة.

وقد ندرى أو لا أن الصورة التي نحملها في أذهاننا غير مكتملة. ونسعى في الحالة الأولى إلى استكمال النقص فنستخدم المكتبات والوثائق، أو نلجأ إلى المختبر لاختيار فرض ما. وتهدف الخدمة المرجعية لحل هذه المشكلة. أما في الحالة الثانية فإن المكتبة تلبي الحاجة بتقديم خدمة البث الانتقائي للمعلومات إلى روادها والإحاطة الجارية بما يحدث في مجالات اهتماماتهم.

إن المهارة في استخدام المعلومات، كغيرها من المهارات، تتطلب ممارسة لتنظر مهيبة على نحو ملائم ولتظل المؤسسات التي تقدم المعلومات معالم أساسية في حياة الناس، تعزّز تعليمهم وتنمي ثقافتهم. والمكتبات ليست أقلّ أهمية في هذا الصدد من الصحافة أو الإذاعة أو التلفاز؛ فكلّها عناصر لعملية عظيمة واحدة تتضافر لتحسين أدائها بالتعاون والاعتراف باعتماد بعضها على بعض.

وتتطلب المهارات كذلك الراحة والاسترخاء، ولهذا السبب فإن للمكتبات وظيفة مهمة في مجال الترفيه. وأعني بهذا الترفيه حرفيًا ذلك الإنعاش وإعادة الحيوية للإنسان، وهو شرط أساسى للعمل الذهنى الإيجابى، ولئلا يصبح الذهن منهكًا وخادمًا، أو مغلقًا وفاترًا، ويغطي هذه المساحة من حاجة الإنسان بجلاء مجال الأدب والفنون، اللذان تتکفل المكتبة العامة على وجه الخصوص بالإمداد بهما في المجتمع المحلي.

إن استهداف إثارة الحافز في ذهن المستفيد -لكي يستخدم المكتبة سبيلاً لتلبية حاجته للتعليم المستمر والمعلومات والترفيه- يجب أن يلقى على كاهل

المكتبة، فوق كل شيء، مهمة تبيان المداخل السهلة الميسرة والمطابقة لاحتياجات المستفيد.

أقول «يُبيّن» بدلاً عن مجرد «يعد»؛ لأنّه يبدو لي أن مجرد الإمداد لا يكفي. فكثيراً ما يُظهر المستفيدون عَرَض «فتور الشعور» هذا إما لأنّهم لا يعلمون بوجود المكتبة أو لا يدركون ماهيّ الموارد والخدمات التي تقدمها. إن الكفاية في مهارات خدمات المعلومات يجب أن تصبحها السمات المألوفة كالقرب والراحة والمناخ التلقائي الطبيعي. وفوق كل شيء يجب أن تؤكّد الخدمة المكتبية، التي تعمي مهارات جديدة واتجاهات نفسية جديدة (New attitudes) أنها تفعل ذلك وتهيئ نفسها لأداء ذلك الدور الأساسي في تحسين سمات حياة كل فرد بما تقدمه مصادر المعلومات وتيسيره التقنية الحديثة.

## الفصل الخامس

### القيِّمون والمعيَّنون\*

إذا ما أكدنا أن هنالك حاجة حقيقة في المجتمع الحديث إلى وسطاء للتمهيد لانسياب المعلومات بين أعضائه، وإذا ما تحققنا أيضاً أن بإمكان أمـاـء المكتبات، بل يـسـعـيـ أن يكونـواـ أـهـلـاـ لـلـانـضـامـ إـلـىـ مـجـمـوعـةـ ذـوـ الاـخـتـصـاصـ فـيـ مـجـالـ الـاتـصالـ، فـيـجـبـ أنـ تـذـكـرـ أنـ التـقـالـيدـ التـلـيـدـةـ النـبـيـلـةـ التيـ أـرـسـاـهـاـ «ـالـقـيـّـمـونـ»ـ وـحـفـظـةـ الـوـثـائـقـ لـمـ تـبـقـ فـقـطـ عـلـىـ الـمـعـلـومـاتـ بـلـ جـعـلـتـ بـالـفـعـلـ بـنـاءـ الـجـمـعـ الـحـضـارـيـ أـمـراـ مـكـنـاـ.ـ لـقـدـ اـسـتـمـرـ تـقـليـدـ «ـالـسـلـسـلـةـ الـذـهـبـيـةـ»ـ (Golden chain)ـ بـمـدـرـسـةـ (ـأـكـادـيـسـةـ)ـ أـثـيـنـاـ لـمـدةـ أـلـفـ سـنـةـ تـتـابـعـ خـلـالـهـ الـمـدـرـسـوـنـ مـنـذـ إـلـاـطـوـنـ نـفـسـهـ،ـ كـمـاـ بـيـنـ رـيـمـونـدـ إـرـويـنـ (Raymond Irwin)ـ؛ـ وـيـضـيـفـ إـرـويـنـ أـنـهـ فـيـ إـمـكـانـاـ «ـبـالـقـيـّـاسـ السـلـيمـ تـبـيـيـ هـذـاـ مـصـطـلـحـ لـلـتـعـبـيرـ عـنـ الـصـلـاتـ الـذـهـبـيـةـ الـمـاـمـلـةـ الـتـيـ نـقـلـتـ تـقـالـيـدـنـاـ الـدـرـاسـيـةـ وـالـمـكـتبـيـةـ مـنـذـ بـدـايـاتـ الـحـضـارـةـ الـغـرـيـبـيـةـ فـيـ أـثـيـنـاـ الـقـدـيـمةـ حـتـىـ الـيـوـمـ..ـ فـالـسـلـسـلـةـ بـاقـيـةـ هـنـالـكـ لـيـرـاـهـاـ الـجـمـعـ فـيـ مـظـهـرـ الـتـعـلـمـ الـإـنـسـانـيـ وـفـيـ الـكـتـبـ وـالـمـكـتبـاتـ الـتـيـ اـدـخـرـتـ فـيـهـاـ».ـ وـانـضـمـ إـلـىـ هـذـهـ الـمـهـنـةـ أـمـراـ وـقـساـوـسـةـ وـشـعـراـءـ مـثـلـ:ـ كـازـانـوفـاـ (Casanova)،ـ وـلـيـبـنـتزـ (Leibnitz)،ـ وـجـوـتهـ (Goethe)،ـ وـماـوـتـسـيـتـونـجـ (Mao Zedong)ـ الـذـينـ كـانـوـاـ جـمـيـعـاـ يـوـمـاـ مـاـ سـعـداـ بـأـنـ يـعـرـفـوـاـ أـنـفـسـهـمـ أـنـهـمـ «ـأـمـاـءـ مـكـتبـاتـ»ـ.

\* المعين في الأصل منظار (تلسكوب) صغير عريض المجال يوضع إلى جانب منظار آخر أكبر منه لتعين موقع الجرم الساوي. ويطلق لفظ المعينة كذلك على عدسة إضافية في آلة التصوير لتمكن من تبيين تفاصيل الصورة. (المترجم).

وأكَدَ المؤتمر الدولي لسياسات الثقافة (The World Conference on Cultural Policies) على أن لكل ثقافة منزلتها وقيمها التي يجب أن تحترم وتصان، وأوصى المؤتمر أن تعرف الدول الأعضاء بالقيم الثقافية الخاصة بالمجموعات الثقافية المختلفة، كما حثَ المؤتمر تلك الدول على حفظ ثقافة كل مجموعة وتنميتها ونشرها، وذلك من جميع أوجهها المتعددة. فأمناً، المكتبات، بوصفهم قيّمين على الكتب والمستخلصات وأنماط التجارب لكل المواد الأخرى، قد أدوا دوراً أساسياً في المهمة الدقيقة لحفظ الثقافة، وبعبارة ماثيو أرنولد (Mathew Arnold) حفظوا أفضل ما عُرف وقتيل في العالم، بما في ذلك معرفة ما أُنجز في العلوم والفنون وكذلك في الآداب.

لقد حققت مهنة أمانة المكتبة في مسيرة تطورها التاريخي عبر القرون تغيرات قليلة في أنشطتها نحو هذه الغاية، ولكنها تغيرات ذات بال. إذ استجابت ممارسة فن المكتبات إلى الأحوال المتغيرة في المجتمع بصورة عامة، من خلال جهود مهنيين مهرة وذوي حساسية للظروف المتغيرة ومواكبين لتقدير ثقافتهم المعاصرة لتلك الأحوال.

وكان القساوسة والملوك يدركون تماماً أن المعرفة قوة، وأن اختراع الكتابة قد أعطاهم فعلاً الوسيلة لتجاوز الزمان والمكان بتخليد المعلومات التي اكتسبوها الحكماً ونظموها. فبغير هذه الوثائق ربما لم يحدث تطور للحضارة؛ فقد يبقى كل جيل في حالة متغيرة؛ لأن عِوزَ بقاء المعلومات يعني عدم تراكمها. وتوضح الكشوف الأثرية للحضارات القديمة أن أقدم وثائقها قد أعدت فعلاً من أكثر الأشكال بقاءً، منقوشة على الحجارة أو الألواح الصلصالية (الطينية)، ومن دواعي السخرية أنه كلما تقدمت التقنية ضعفت وتدنت مقاومة مواد الكتابة، وأن ما يواجهنا من عقبات في سبيل حفظ وثائق القرن التاسع عشر بعد الميلاد أكثر من العقبات في حفظ وثائق القرن التاسع عشر قبل الميلاد.

وإذا أخذنا في الحسبان عدم توافر صناعة النشر، فيمكّنا القول إن بعض مكتبات العصور القديمة كانت ضخمة جدًا، ولكن الحضارة تقدمت ببطء؛ لأن السفر كان صعباً، والوصول إلى المعلومات كان حكراً على نخبة متميزة، والاتصال بين الأمم والثقافات كان في الغالب يعني المواجهة في الحروب أكثر من التعاون في السلم. فلذا أخذت علوم الإغريق وثقافتهم ألف سنة ريشما وصلت إلى العرب، وأكثر من ذلك لتساعد على إحداث عصر النهضة في أوروبا. وظللت قصة العلوم والحضارة الصينية المشيرة للإعجاب مجهلة عملياً في الغرب إلى عهد قريب جداً.

لقد حفظ أمناء المكتبات الوثائق، بوصفهم قيمين عليها، وجعلوها متاحة عند الطلب الذي عادة ما يقتصر فقط على المستفيدين المعتمدين الذين يحق لهم ذلك. وعلى أي حال فقد كانت معرفة القراءة والكتابة مهارة نادرة، وما تزال كذلك في الكثير من الأقطار. وتركز اهتمام المهنيين على الكتاب ككيان مادي، بل كشيء جمالي، مزخرف مثل مخطوطات القرون الوسطى إلى أن صارت الزخرفة أغلى قيمة من المحتويات. وقدر كتاب كلس (The Book of Kells) أعظم كنز من نوعه في تاريخ العالم الغربي. وينظر إلى بعض الوثائق حتى اليوم بحق نظرة إجلال وتبجيل كما هو الحال في الوثيقة العظمى (Magna Carta) وإعلان الاستقلال (The Declaration of Independence)، وأنجيل لينديسفيرن (The Lindisfarne Gospels). كما تضم المعارض التي تعرض التاريخ الثقافي وثائق بالإضافة إلى النماذج الفنية.

ولما جرى العرف في التعليم على الارتباط الوثيق بالأشخاص الحكماء، كما هو الحال بالنسبة لبلسكتندر وأرسطو، فقد اعتمد أمناء المكتبات علىربط الوثائق بأسماء محددة رغبة منهم في تكشف النساذ والوصول إليها أو استرجاعها، لذا فقد احتل الترتيب بأسماء الكتاب دائمًا مكاناً بارزاً في إعداد القوانيم والفالهارس، كما أن أسماء الكتب -أي عنوانينها- تعد مداخل إضافية

مهمة وكان من حق الكاتب، قبل النزعة المعاصرة للتخصص وتجزئ المعرفة، أن يغطي عدة موضوعات في الكتاب الواحد وينظر إلى المعرفة كلها مجالاً له كما فعل باكون. لذا كانت تسمية الموضوعات والترتيب المصنف أقل دقة ولعلها أقل ثباتاً من تسمية المؤلفين.

وأدى اختراع الطباعة في آخر الأمر إلى تحقيق درجة من المعيارية في الأوجه المادية لإنتاج الكتب، خاصة صفحات العنوان. وأخذ ذلك التطور زمناً طويلاً. إذ يمكن رؤية هذا التطور بمقارنة صفحات عناوين من قرون متتالية، فهناك تطور من المظاهر المنفصلة والمنمرة غالباً - التي ترجع للقرنين السابع عشر والثامن عشر الميلاديين - تطور إلى المظاهر الموجزة، وقد تكون في بعض الأحوال باهتة ومتناشرة، في المواد المعاصرة. غير أن معلماً أو مظهراً عاماً واحداً قد دام: ألا وهو صفحة العنوان التي ظلت تحدد ما أراد المؤلف أن يسمى به نفسه وكتابه. إنها تحمل اسمًا محدداً وثابتاً تقريباً يمكن أن يفهرس به الكتاب ويعين عندما يطلب.

وكانت هذه الوسيلة التعرفيّة التعبينية المسلم بفعاليتها هي الشغل الشاغل لأبناء المكتبات على نحو لا يمكن إنكاره، ولم ينتشر إلى جانبها استخدام الفهارس الموضوعية في المكتبات إلا خلال القرن الأخير. ولقد بذلت جهود هائلة في وضع تقنيّات لإعداد مداخل الفهارس بأسماء المؤلفين وعنوانين الكتب. بينما لم تلق تقنيّات المدخل برؤوس الموضوعات إلا عناء أقل بكثير مما لقيته سابقاتها، الأمر الذي جعل رؤوس الموضوعات تخظى بقبول محدود واستخدام قليل في إعداد الفهارات. فحتى اليوم هنالك بعض المكتبات الجامعية التي ليس لها فهرس موضوعي، كما أن استخدام خطط التصنيف - وهي عبارة عن تنظيمات منهجية للموضوعات - أمر نادر في الفهارات على الرغم من التسليم بأنه الأسلوب الصحيح لترتيب الكتب على الأرفف.

ولذا فلا يستغرب أن يحمل كثير من مستخدمي المكتبات والراغبين في استخدامها فكرة خاطئة هي أن أمنا، المكتبات يمكنهم أن يسترجعوا الكتب، والمعلومات، فقط إذا أعطوا الاسم الصحيح للمؤلف. على أساس أن هذا ينشئ صلة مباشرة ومتصلة بالمنتج الأصلي للوثيقة، ويتيح طريقاً سريعاً وسهلاً للنجاح في الإجابة عن استفسارنا. فالسؤال «من مؤلفها؟»، هو في الواقع الجواب السريع اللاذع من أمين المكتبة المتلهف لتعيين الطريق السريع والسهل. وما ينبع أن تؤكد أن هذا ليس هو الطريق الوحيد بأي حال من الأحوال، فالمجرى الواسع المستقيم يمكن أن يؤدي أحياناً، حتى في مكتبة إلى تحطم الآمال والسمعة.

إن الكتب والدوريات والتصاوير وكل الأنواع المتعددة للوثائق التي توجد بالمكتبات تمثل مجتمعات من الإفادات وضعها -بأسلوب هادف- من يرون أن لديهم ما يقولونه فيتوسع ويحسن رصيد المعرفة العامة، وأن إسهاماتهم ستتجدد من يطلبونها ويرحبون بها.

وتحتوي كل وثيقة على نوع ما من المعلومات من أبرزها بحق هو اسم الكاتب والعنوان الذي أعطاه لعمله. أما محتوى العمل نفسه بالطبع فهو الذي يحمل رسالة مؤلفه: أي رصيده من المعلومات أو جزء منه على أقل تقدير، منظماً له بانسيابه من ذهنه، ومحولاً إياه بقدر إمكانه إلى شكل يلائمه ما يريد قوله في نظر يعكس الحقيقة كما يفهمها. فالكاتب يحاول تبليغ هذا الفهم، ومن ثم فإن محتوى عمله أو موضوعه هو الذي يبرر وجوده في مكتبة ما. وحتى عندما يبحث أي مستفيد عن مؤلف بعينه فذلك لأنه يعلم أن هذا المؤلف يكتب عن موضوع معنٍ أو مفيد.

وهذا ينطبق على الأدب كما ينطبق على العلم، على الرغم من أن الأعمال الأدبية لا تعكس بالضرورة حقائق الواقع، مثل هاملت وتاريخ الدفارك. لكنها

-أي الأعمال الأدبية- تعكس الفهم والتبصر، مما يجعل هدفها ينطبق مع الهدف النهائي للأعمال العلمية. إننا نحتاج لمعرفة حقائق الحياة، إذا جاز التعبير، إلا أننا نحتاج كذلك إلى وعي متزايد بمكان الإنسان في الكون. وبما نعنيه عندما نتحدث عن أسلوب حضاري للحياة. ومهمة المفكر الأصيل، في أي مجال، هي أن يضع يده على حقائق جديدة وعلاقات جديدة وأن يدرك كذلك أهميتها. ويؤكد عبدالسلام\* (Abdus Salam) تأكيداً قوياً - فيما يكتب عن فن العالم الطبيعي الفيزيائي (The art of the physicist) - أن التأليف الشوري يتحقق بواسطة عالمٍ طبيعي عالمة يبرّئه ابتهاج روحية مفاجئة من الإبداع، إذ ينظر الكاتب القدير المبدع إلى تصدعات في المجال النظري وإلى فجوات وتناقضات في تصورنا العام للحقيقة.

كانت نظم المكتبة التقليدية - التي أنشئت لتعالج شيئاً تحت التصرف، شيئاً يحمل علاماته المميزة التي أثبتتها عليه مبدعه - مقاومة مادام من المحتمل أن يعرف المستفيدين هذا الاسم الصحيح ويسألون عنه. وهذا ما يحدث غالباً، خاصة في العلوم الإنسانية وفي مكتبات الجامعات، حيث يأتي الطلاب مزودين بقوائم للقراءة التي يحتوي بعضها فعلاً على تحديدات دقيقة للأعمال التي من المفترض أن يقرأها الطلاب.

غير أنه قد اتضح منذ زمن طويل أنه عندما يواجه أحد مشكلة، ويمدأ البحث عن حلول لها فإنه عادة لا يحدد مؤلفاً معيناً ولكنه يحدد موضوعاً معيناً، حتى عندما يظن أن مؤلفاً أو آخر قد كتب فيه، فإنه يود أن يعرف عن كتابات الآخرين. وأحياناً يمكن حصر المشكلة في بيان محدد أو مقدار ضئيل من المعلومات.

وللمكتبة الحديثة القدرة الكاملة على معالجة مثل هذا النوع من الاستفسارات

---

\* عالم باكستاني معاصر، نال جائزة نوبل في العلوم (الترجم).

إذ يقوم أي نظام للتصنيف الموضوعي - ولو كان نظاماً عتيقاً مثل تصنيف ديوبي العشري - بعرض عالم المعرفة في تسلسل مرتب تتجاوز فيه الموضوعات ذات الصلة ببعضها البعض بحيث يقودنا استعراض الأرفف من ما هو معلوم لنا من مصادر إلى ماكنا نجهله منها. ويتحقق هذا الهدف نفسه بفهرس دقيق الإعداد مثل القائمة الوراقية (الببليوغرافيا) الوطنية البريطانية. ويدل الكشاف الموضوعي المفصل المستفيد على قطاع من التصنيف حيث يعين موضوعه الذي يطلبه بجوار الموضوعات الأخرى الأكثر قرابة إليه. ويمكن لتصنيف الأوجه الجيد أن يواكب الموضوعات الجديدة والعلاقات الجديدة مادامت العناصر التي تشكل الموضوعات المعقّدة لم تربط مسبقاً في علاقة واحدة، مثل علاقة الأصل بالفرع أو الجنس بال النوع (Genus to species) في علوم التصنيف.

إن تعين المعلومات من المصادر العديدة المتوافرة اليوم - سواء المرئية على رفوف المكتبات أو غير المرئية على أشرطة الحاسوب وأقراصه - يعتمد على عدة أساليب هي ببساطة رأس المال والمؤهلات لأمين المكتبة المعاصر. فهي ليست دائمًا، أو حتى غالباً، مجرد أبجديات، وإنما كانت هنالك مهارات خاصة يتم اكتسابها بالتعليم للمهنة، وفي حين كان أميناً المكتبات الأقدمون من ذوي الشهرة يعرفون مؤلفيهم، الذين تجهّت الكتب التي تتناول تاريخ إنشاء المكتبات إلى إعطاء قوائم بالمبرزين منهم، نجد أمين المكتبة المعاصر ليس ملزماً فقط بمعرفة المؤلفين، الذين أضحت أسماؤهم جمعاً غفيراً، بل بمعرفة الموضوعات، والوراقيات (الببليوغرافيات) الخاصة بذلك، والمصادر المرجعية، وما يناسب القراء من أيّ من أنواع المواد المكتبية.

بل أصبح أمين المكتبة ملزماً بمعرفة كيفية إجراء بحوث الإنتاج الفكري وكيفية متابعة الاستفسار في الفهارس والموسوعات والکشافات والمستخلصات. فمعظم المستفيدين من المكتبة، بما فيهم الباحثون، يحملون فكرة سطحية جداً - إن كانت لهم فعلاً أية فكرة - عن كيفية البحث في الإنتاج

الفكري لتعيين المعلومات في موضوع ما، وهناك الكثير الذي يمكن أن يقال بشأن إعطاء بعض الدروس في هذه المهارة بعينها لطلاب المدارس الثانوية على أقل تقدير. ويمكن إتباع طريقة سهلة ومبسطة تجري على وتيرة واحدة فتجعل المستفيد مطمئناً في المكتبة وتحنه درجة من الثقة في استخدامها بكفاية.

إن جداول خطة التصنيف نفسها توفر دليلاً على حيز أرفف المكتبة الذي يضم كتاباً في موضوع معين وبدو أن أولئك الذين يقصرون تفسيرهم للمعلومات على معناها الضيق كبيانات حقائقية ينسون أن استعراض أرفف المكتبة الجيدة يعطي نظرة أشمل وأوسع كثيراً -لأي مجال من مجالات المعرفة- مما يتتيحه حدود ذهن الفرد الواحد، ويقدم خياراً لنهج ومعالجة يؤديان مايسميه و. ي. ب. بفردرج (W. I. B. Beveridge) «مرقف وجدتها» (Eureka situation). ف مجرد التجاور العشوائي للأفكار المكتسبة من الاستعراض الهدف قد يؤدي فجأة إلى توحيد أجزاء من المعلومات التي كان مظهراً لها التفكك، فت تكون من ذلك الاستقراء صورة جديدة متماسكة هي تماماً ما يبحث عنه المستفسر.

وحتى عدم تعيين شيء مناسب على الأرفف عن طريق نظام التصنيف لا يعني أن المكتبة قد فشلت في إعطاء إجابة؛ وتوجد مؤشرات عديدة لحدوث مثل ذلك: فالكتاب المناسب قد يكون مستعاراً أو في التجليد أو في مكتب أحد موظفي المكتبة أو ببساطة قد ضاع، بينما يبيّن فهرس المكتبة ما إذا كان الكتاب فعلاً ضمن مقتنيات المكتبة. وإذا لم يعین فهرس المكتبة شيئاً، فيمكن الاستعانة بهجامعة ضخمة من الفهارس الطبوعة والقوائم الوراقية (الببليوجرافيا) والكسافات والمستخلصات المعدة لإرشاد المستفيدين للبحث في العدد المتزايد باستمرار من الدوريات التي أصبحت - حتى في سنة ١٩٣٠ م تتكاثر كالأرانب كما يقول الوجيه فردرريك كنيون (Sir Frederick Kenyon) الذي كان أميناً عاماً لمكتبة المتحف البريطاني.

وأجرت عدة محاولات لاستخدام التقنية المعاصرة، وبخاصة الوسائل السمعية/البصرية، لإعداد مواد إرشادية لعمليات البحث في المكتبة. ولكن كان أغلبها كثيراً لدرجة تصدّعها كل من يرغب في استخدام المكتبة. ولا تزال تعقيدات دورية «المستخلصات الكيميائية» (Chemical Abstracts) أو الكشاف البريطاني للعلوم الإنسانية (British Humanities Index) مستعصية على الفهم. وليس من العسير اكتشاف السبب الكامن وراء عدم جدواه هذه المواد فهو يتعلق باختلالات أقوله عن أن تقديم المعلومات يعتمد على المدى الذي تحتوي فيه وجهة النظر المعينة على عنصر تشويق إنساني بينما يعزف مقدمها على الورت الحساس في خيال المتلقى.

ولكن العزف على مثل هذا الورت أمر من المستبعد جداً حدوثه بمجرد وصف رحلة قصيرة خلال الكشاف أو خلال صفحات عمل مرجعي معقد مثل المستخلصات الكيميائية. وكما قلت؛ فإن إخباري بدرجة الحرارة النوعية للزئبق في الوقت الذي ليس لدى فيه اهتمام بالزئبق أمر لا قيمة له بالنسبة لي، ولن يشير فضولي مالم يقدم لا كحقيقة جافة، ولكن في إطار مشهد فكري يمكنني من إدراك كيفية ملابسته لحالتي الذهنية.

ففي فِلمٍ صَمُّ لمساعدة طلاب الجامعة على استخدام المكتبة، أعد المشهد في مكتبة خالية من القراء تماماً وليس فيها أحد سوى الأمين القابع خلف مكتبه وهو ينتظر عبيداً ليتحرك استجابة لظهور مستفسر قد يأتيه. وكل الأرفف مرتبة وأنيقة، وب مجرد ما يغير المستفسر عن مشكلته إذ بالأمين يستخرج الكتاب المرجع الضروري من رف بجانب مكتبه وكأنه يمارس السحر. وليس هنالك جزء غير حقيقي من هذا المشهد التصويري، ولكن المنظر المعروض يفتقد جملة كل صلة له بالحقيقة كما يعرفها المستفيد. ولعلَّ منتجي الفلم قد اقتنعوا بقيمةه لطالب الجامعة الجديد ولكنني أشك إن كان ذلك الاقتناع قد دام طويلاً. وعلى الرغم من ذلك فإنه يمكن النجاح في إنتاج مثل هذه الأفلام كما نجح الفلم

التلفازي التعليمي الترويجي الذي أنتجه الوجيه هيو ولدون - (Sir huw whel don) عن مكتبة الكونجرس الأمريكية.

إن شروح كيفية استخدام المكتبة وكيفية استخدام الفهارس والكتابات والأدلة الأخرى للأدب الموضوعي التخصصي تؤدي كلها الوظيفة الأساسية نفسها: ألا وهي تعريف المستفيد بوسيلة الوصول إلى ثروة المعلومات المسجلة الموجودة الآن في كل أنحاء العالم. لقد أدرك المكتبيون منذ أمد بعيد أنه -بفضل ما لا يوجد قط موضوع بمفرز عن الموضوعات الأخرى، كذلك- لا يمكن لأية مكتبة مهما كبر حجمها أن تأمل في أن تصبح مكتفية بذاتها في مواجهة كل احتياجات المستفيدين منها فعليةً كانت أم احتمالية.

وكان كنيسون نفسه رائدًا لخطط التعاون بين المكتبات في بريطانيا ، وكذلك ظلت المكتبة الوطنية المركزية والدوائر الإقليمية للمكتبات في بريطانيا تتوجهان إلى توفير تغطية كاملة للمطبوعات البريطانية في المكتبات العامة. عن طريق خطط التجزئ الموضوعي المبنية على التصنيف العشري والقائمة الوراقية (البليوجرافيا) الوطنية البريطانية.

ثم ظهر تغيير مذهل في فلسفة الإعارة بين المكتبات مع تأسيس المكتبة الوطنية للإعارة في العلوم والتكنولوجيا تحت القيادة النشطة العملية لدونالد أرقوهارت (Donald Urguhart)؛ ويفترض أرقوهارت، ببساطة، أنه إذا ما وفر البلد مخزنًا مركزيًا واحدًا يحتوي على كل الإنتاج الفكري في العلوم - الذي تغطيه الكشافات والمستخلصات التي يمكن استخدامها بشاشة قواتن تعين - فيمكن للمستفسرين الذهاب - من خلال المكتبة المحلية - مباشرة إلى المركز الوطني حيث يكونون على يقين من أنهم سيجدون ما يطلبون. وبعد النجاح البارز لهذه المكتبة - والتي ارتبطت حالياً بالمكتبة المركزية الوطنية مكونة قسم الإعارة بالمكتبة البريطانية - شاهدوا على حصافة رؤية أرقوهارت وعلى المهارة

السياسية والعملية الفائقة التي نفذها بها. ومن خلال الارتباط بقسم المراجع للمكتبات البريطانية بالمتاحف البريطاني، وكذلك من خلال الارتباط بشبكة التعاون الإقليمي الموجودة، فإنه يمكن القول: بإمكان أيّة مكتبة في بريطانيا أن توفر نقطة وصول إلى المجموعات الوثائقية التي يمكن أن تجib فعلاً عن أيّ استفسار.

وتحملت المكتبة المركزية الوطنية كذلك مهمة تنسيق الإعارة بين المكتبات العالمية، فاستمر قسم الإعارة بالمكتبات البريطانية في هذا الاتجاه إلى مدى كبير حيث تقدر جملة ما أغير للخارج بحوالي نصف مليون حالة من حجم الإعارة الكلي المقدر بحوالي ثلاثة ملايين حالة سنويًا. إن لأنباء المكتبات والمستفيدين منها - خاصة في الأقطار النامية - مبهر وجيد للإقرار بفضل أرقوهارت وقسم الإعارة بالمكتبات البريطانية، وقد أقر عدد كبير من المكتبات بالولايات المتحدة الأمريكية بأنها وجدت أن حصولها على المواد من قسم الإعارة بالمكتبات البريطانية أسرع من حصولها عليها من بعضها البعض.

إنَّ فوَّ خدمات المكتبات على المستوى العالمي - وإن لم يكن جديداً - قد جلب معه قضايا جديدة للعمل في المكتبات، وإن كان بعضها حقاً قضايا قديمة في مظاهر جديدة. فما يبدو أنه أساس سليم من أسماء الأفراد، مثلاً، أصبح رملاً متحركة عندما جلبت التقنيات الوراقية (البليوجرافيا) العالمية في أعطافها مجموعات من الأسماء العربية والأفريقية، والصينية واليابانية وغيرها.

وعلى الرغم من أن هذه المشكلة من حيث الممارسة مشكلة قديمة بالنسبة لمكتبات المتخصصين لما تعودت عليه من شئون الكتابات السيريلية\* والأخرى غير الرومانية مثل الهجاء الصحيح لاسم وليام شكسبير مما لم يخطر على بال كثير من المكتبيين حتى الآن.

---

\* السيريلية "Cyrillic" نسبة إلى القديس سيريل الذي ينسب إليه ابتكار الأبجدية السلافية السيريلية، التي لا تزال أشكالها الحديدة مستخدمة في صربيا وبلغاريا والاتحاد السوفيتي (المورد).

إن الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات (ومعاهدها) المشهور باسمه الأولي «إفلا». (IFLA) ويشجع من اليونسكو، هو الذي بدأ المشروع الخاص بالضبط الورقي (البليوجرافي) العالمي، واتخذ له مكتباً - بقسم المراجع في المكتبات البريطانية - تديره مكتبة خبيرة هي دوروزي أندرسون Dorothy Anderson التي نشرت عنه عدة مقالات وتقارير عمل. وكما بنت دوروزي، فإن فرص استغلال الحواسيب في فهرسة المطبوعات الحديثة هي التي كانت حافزاً لوضع الخطة، ولكنها سبق أن توقدت، فأصبح يتوفّر لعدة أقطار بالفعل خدمة ورائقية (بليوجرافية) وطنية مثل النشرة الوراقية (البليوجرافيا) الوطنية البريطانية. وإن وصول الدارسين إلى الإنتاج العالمي من المطبوعات يمكن أن يُسرّ كثيراً إذا قام كل بلد بتسجيل إنتاجه الفكري بشكل مقصود آلياً، وجعله متاحاً إما من خلال ملف بيانات عام أو - أكثر احتمالاً - من خلال شبكة موزعة وذات ملفات متجلسة.

إن عالم النشر نفسه بدأ يأخذ جاداً بأسلوب الإمكانيات المتجلسة كما في تبسيط إجراءات طلب الكتب والدوريات. غير أن الأسماء والعنوانين -مهما قفت- يمكن أن تصبح طويلة ومعقدة. ومن هنا نشأ التفكير في وضع خطة سهلة تسم كل وثيقة برقم خاص مميز فأدى ذلك إلى انشاق فكرة الأرقام الدولية الموحدة للكتب المعروفة باسم (ردمك) أو (ISBN)، والأرقام الدولية الموحدة للدوريات المعروفة باسم (ردمد) أو (ISSN); وأصبح يخصص لكل ناشر مجموعة من الأرقام بواسطة المكتب الدولي، وقد برهنت هذه الخطة على نجاحها وفائتها الآن في اقتصاد الحيز على ملف الحاسوب وفي اختصار زمن الاتصال عند طلب الرقم المعيّن في الملف.

وقد نظمت (إفلا) كذلك مؤتمرين أساسيين لمناقشة مبادئ الفهرسة، في عام ١٩٦١ وعام ١٩٦٩م، بهدف الوصول إلى معايير للفهارس يمكن أن تقبل عالمياً؛ وهي عنصر أساسى للضبط الورقي (البليوجرافي) الدولي. ظهرت

نتيجة لذلك سلسلة من التقنيات الدولية للموصف الوراقي (الببليوجرافي) فيما بين عام ١٩٧١م وعام ١٩٨٠م، وغطت كل أنواع المواد المطبوعة وبعض المواد غير الكتب. هذه هي الأمور التي أنتجت حقيقة قضايا جديدة، خاصة التحليل والتقني للعناصر المختلفة في الأشرطة والشفافيات والأقراص العريضة اللينة والأقراص القوية الصلبة وأقراص الفديو وكل المعدات الأخرى المرتبطة بمجيء المدونات التي لا تقرأ بالعين المجردة، التي يمكن قراءتها فقط عن طريق جهاز أو آلة.

أما المكون الآخر المهم لخدمة عالمية فيما يتعلق بالوصول إلى الإنتاج الفكري النشور حديثاً فقد سار - تقريباً - متزامناً مع الخطة المتوسطة المدى للإفلا واليونسكو: وهو الإتاحة العالمية للمطبوعات (Universal Availability of Pub- lications) (UAP) فقد نما هذا المكون نمواً طبيعياً من جراء التطور الكبير في إتاحة الأعمال العلمية ، الذي هيأه أرقوهارت بتأسيس المكتبة الوطنية للإعارة في العلوم والتكنولوجيا (NLLST) وأعقبها قسم الإعارة بالمكتبات البريطانية (BLLD)؛ وقد جاء معظم الدفع لخطة الإتاحة العالمية للمطبوعات من موريس لайн (Maurice Line)، خليفة أرقوهارت وبصفته مديرًا لقسم الإعارة بالمكتبات البريطانية، فهو الذي أشار إلى «ضالة الجدوى من معرفة وجود المطبوعات إذا لم يكن من الممكن الحصول عليها عند الحاجة إليها»، وكان لدى الإفلا لجنة استشارية دولية لخطة الإتاحة العالمية للمطبوعات (UAP)، كما أن مكتب الإعارة الدولي قد أقيم تحت إدارة لайн بقسم الإعارة بالمكتبات البريطانية. ومن بين الأنشطة الرئيسة لخدمة الإتاحة العالمية للمطبوعات: نشاط الإعارة بين المكتبات على المستوى الدولي، والاستنساخ، ونظم الإيداع القانوني وحق التأليف، واستخدام الحواسيب لإنشاء شبكات للاتصال بين المكتبات، وتحسين مستويات المكتبات الوطنية.

وقد عقدت الإفلا - بالتعاون مع اليونسكو - مؤتمراً لمناقشة قضايا الإتاحة العالمية للمطبوعات (UAP) في باريس في شهر مايو من عام ١٩٨٢م وحضر ذلك المؤتمر جمع غفير وحشد كبير ضم الناشرين، وبائعي الكتب، وأمناء المكتبات، والوثائقيين، وأخصائي المعلومات، والمسؤولين الحكوميين. وقد عالجت سلسلة الجلسات الرئيسة الموضوعات الآتية:

- الوصول إلى الوثائق وإتاحتها للمستفيدين.
- إنتاج المطبوعات والإمداد بها.
- سياسات التزويد والتخطيط له.
- سياسات الحفظ والتخطيط له.
- السياسات والممارسات الوطنية والدولية لتبادل الإعارة بين المكتبات.

وربما كان متوقعاً أن تأتي نتائج هذا المؤتمر حية وحاضرة في أذهان أولئك المساهمين في تنظيم المؤتمر العالمي للكتب، الذي انعقد في الشهر التالي له، ولكن المرء ينظر من دون جدوى لأي ذكر لذلك في التقرير النهائي للمؤتمر. بينما ورد ذكر اللقاءين في توصيات المؤتمر العالمي للسياسات الثقافية بمدينة المكسيك. ولم يرد ذلك تحت رأس موضوع الثقافة والمعلومات والاتصال مما حدا بالمدير العام لليونسكو والدول الأعضاء ليدعموا الخطة العالمية لتطوير الاتصال، وكذلك ليركزوا كثيراً على وسائل الإعلام الجماهيرية والمواد السمعية والبصرية. فقد ورد في الفصل العام بعنوان «الإنتاج والتوزيع للسلع والخدمات الثقافية - صناعات الثقافة»، ضمن التوصية رقم ١١٠، أنه بالنظر إلى جهود اليونسكو لتعزيز الكتب والمطبوعات الأخرى، وبخاصة جهود مؤتمر الإتاحة العالمي للمطبوعات (UAP) ومؤتمر الكتب العالمي، فقد أوصت أن تقوم اليونسكو بالآتي:

(أ) القيام بحملة واسعة لتعزيز الكتب والمطبوعات في كل أنحاء العالم، وذلك بالتضامن مع الخطة العالمية لتطوير الاتصال، وفي حدود الموارد المالية المتاحة.

(ب) التعاون في تنفيذ هذه الأنشطة مع المنظمات الإقليمية والدولية للتعاون الثقافي بشقيها الحكومية وغير الحكومية، وكذلك المؤسسات الوقفية (Foundations).

وتبيّنَ هذا المؤتمر تصوراً واسعاً جداً لدى الثقافة الوطنية بوصفها العنصر الأساسي للتقدم والتنمية الوطنية، وأكّد الحاجة إلى سياسات تكميلية في مجالات الثقافة والتربيـة والعلوم والاتصال، وذلك من أجل الاحتفاظ بالتوازن المتناسق بين الطفرات والإنجازات التقنية من جهة والتطور الفكري والأخلاقي من الجهة الأخرى. وكلاهما أساسيان إذا ما قدر للأمم أن تنمو في انسجام ووئام مع بعضها البعض. وهذا يجعل الوضع أكثر إلحاحاً بالنسبة لأولئك المسكين بزمام السلطة ليسهموا في التنمية الوطنية والعالمية في كلا الجيوبتين، وفي نظري أن المؤتمر العالمي قد فشل في تقدير هذا الأمر؛ وعلى الرغم من حسن تقدير هذا التوجه لأنشطة اليونسكو في مجال المعلومات، في توصيته تحت الرقم ٦٠، التي ثمنت الاستفادة فيها من المكتبات الحديثة ودور المحفوظات المعاصرة، وطلبه من الدول الأعضاء ببذل عناية خاصة نحوها فقد جاء في نطاق «المخطوطات والمحفوظات والوثائق».

ولايسع المرء إلا أن يفسر هذا التوجّه بأنه تأكيد للدور المحافظ للمكتبات (Their role as keepers)، أي النوع التقليدي من نشاطها، وترجيح له على النوع الحديث من ذلك النشاط، ومايؤسف له أن تأثير الخطة العامة للمعلومات يبدو معدوماً.

ولن نعرف أبداً ما إذا كان الإسهام القوي من قبل المختصة العامة للمعلومات قد أكد على دور المكتبات في تعزيز المعلومات ويشهد أم لا. غير أنه من الواضح أن هنالك حاجة إلى معلومات عمما يجري فعلاً في المكتبات الحديثة وإلى تحقيق ذيوع هذه المعلومات على نطاق أوسع، حتى يتسع لنقباء آخرين من المهتمين بعملية الاتصال ولتتخذ القرارات بشأن التطور الثقافي والتكنولوجي أن يتخلصوا من الوهم الذي يخيم عليهم أن المكتبات ماهي إلا جزء من التاريخ. إن ابتكار أساليب فنية وإنقانتها، مثل فهارس المؤلفين والموضوعات، وخطط التصنيف، وخدمات المراجع والبحث الانتقائي للمعلومات، لما يوضح أن المكتبيين يستجibون إلى أساليب جديدة لتسجيل المعلومات ونشرها في المجتمع، وأنهم بمارساتهم المهنية على المستويين الوطني والدولي، يحافظون على منظماتهم في - بل أحياناً فوق - مستوى الآخرين الذين يكرّسون جهودهم لل مهمة الحيوية المتعلقة بتحسين التفاهم بين الناس.

## الفصل السادس

### التقنية والثقافة

ربما كان أهم المبادئ والتوصيات الصادرة عن المؤتمر العالمي للسياسات الثقافية هي التي تؤكد التوافق المحتوم الذي لا ينفصّم بين الشفافة والتقنية واعتماد كلٍّ منها على الآخر. فتاريخ الإنسان هو تاريخ الكفاح لتذليل البيئة وتسخيرها، وقد وفرت التقنية الوسيلة لتحقيق ذلك. إذ تقدّنا العلوم بالمعلومات عما يمكن تحقيقه نظريًا، وتمدّنا التقنية بالمعلومات عما يمكن تحقيقه فعليًّا. إن كل التقدم في الفهم العلمي -كما قال بيتر مدوار (Peter Medowar) في محاضرته المعنونة في عام ١٩٦٨- «يبدأ بخاطرة تأملية، أي بتتصور خيالي، لما قد يكون حقيقة. وهو تصصور يتخطى دائمةً - وبالضرورة قليلاً، وأحياناً كثيراً - حدود أي شيء لدينا حجّة منطقية أو حقائقية تدفعنا للاعتقاد به». إن الأدب والفن، أي العلوم الإنسانية، ينبغي أن تقدّنا ببصائر نافذة، إلى أعماق الأوضاع الاجتماعية لندرك كيف يتأثر الناس فعلاً بالتقدير للسيطرة على البيئة - دون أن ننسى أن البيئة تشمل جماعات من الناس.

إن ثقافة أي إنسان تُشلّ التفاعل بين كل هذه المجالات من المساعي والمغامرات الإنسانية. فهي التعبير عن مجتمع موحد لكلٍّ متكمّل من الناس الذين يُعرفون حياتهم ويواكبونها عن طريق، ومن خلال، علاقات بعضهم بالبعض. ونحتاج فقط إلى إلقاء نظرة على عالمنا المعاصر لنرى مدى النقص في فهمنا للبيئة.

إن المخاطرة التأملية للعالم المبدع وعلى الرغم من أنها تتجاوز الحجة المنطقية والحقائقية إلا أنها تبدأ بها. ففي نظرية نموذج كوهين- (Kuhn's Para-

(digm theory) مثلاً، ولكي يدرك المرء التناقض فينبغي عليه قبل كل شيء أن يعرف ما هو الشيء العادي المتوقع. إذ أن جوهر المعرفة العامة هو الإجماع -أي الاتفاق العام على أن كذا وكذا هو الحقيقة- بين العلماء والخبراء الذين يعرفون الحشيشيات الدقيقة للموضوع. فالنموذج أو المثال -أي الصورة المقبولة عموماً عن الحياة الحقيقة في أي عهد- يقوم على أساس متين من الحقائق والعلاقات المختبرة، وهذه المثانة هي حصيلة عمل صبور دعوب من قبل أولئك الذين يجمعون الحشيشيات و يجعلونها متاحة للناس عن طريق الوثائق.

ولذا فإن المكتبات تدّنا بوسيلة الوصول إلى الأسس الصالحة للتقدم في المستقبل، والمكتبة التي تقدم لروادها خدمة معلوماتية نشطة تؤدي دوراً مهماً في المساعدة على إعداد المسرح للمغامرة التأملية التالية. إن معرفتنا للبيئة، وللحياة من حولنا، ولبعضنا البعض، لم تعد تعتمد على تجاربنا الشخصية. فقد تجاوزت بنا خدمات المكتبات حدود الزمان والمكان، إذ أنها أتاحت لنا -بتنظيم وثائقها- الاستفادة النشطة منها والاطلاع على حكمة الماضي وخبرة الحاضر. وكلما أصبح الناس أكثر وعيًا بطبيعة الحياة والخبرة تنامت اهتماماتهم واستلزم الأمر تغذيتها.

ولا يكفي أن يقتصر دور المكتبين على مجرد الاستجابة للأساليب الجديدة لتسجيل المعلومات وبشها، بل إن الأسلوب الأكثر إبداعاً سينبشق عن مزيد من التفاعل والانبهاك مع كل من منتجي المعلومات والمستفيددين منها.

وهذا يتطلب فهماً للنمط والبنية للعلاقات بين الإنسان والكون وبين الإنسان والإنسان وبين أمة وأمة.

وهذا لن يأتي بمجرد توفير كتل من الحقائق والرصيد المعلوماتي المتزايد باتساع الذي يتمسّ به العصر الحاضر.

وقد عرف مثل هذا الازدياد منذ زمن طويل في مجال العلوم مما أدّى فعلاً

إلى شيء من الأزمة في تعليم تلك العلوم. ألا وهو كيف يتتسنى استمرار التعليم في التخصصات العميقية بينما يوجد زمن للتفكير والنظر لاكتشاف التناقضات وحل المشكلات بالبحث الأصيل؟ كما أن الوضع قد تفاقم الآن بدخول المذيع والتلفاز وجبلهما لمدهما المستمر من المعلومات الفورية من جميع أنحاء العالم. فحتى الصحف الإخبارية لم تعد فورية وكافية للشهية التي تثيرها وسائل الإعلام، فأصبحت الصحف تواجه باستمرار أزمات وشكوك تحيط بمستقبلها. ولكن عندما يلحق أو يتبع المعلومات الفورية مباشرة طمس فوري فإن الفرض لبناء أساس للتقدم الثقافي تبدأ في التلاشي.

إن الأزمة الطاغية على «الثقافتين» توضح مدى احتمال التطور لصدع خطير بين العلوم والإنسانيات نسبة للإغراق في التخصص في كلا المجالين، والفشل في رعاية المنظور العام للثقافة مثلاً في التاريخ المبكر للجمعية الملكية. ويبين الوضع الراهن للفكر العلمي مقدار التغيير في عملية البحث العلمي منذ أن عكف دارون ولمدة عشرين عاماً ليقنع نفسه بأن لديه معلومات كافية لتبرير نشر كتابه «أصل الأنواع» (*The Origin of Species*), وحتى ذلك الوقت، فإن الحافز النهائي كان قد طبقة والاس (A. R. Wallace) أما في الوقت الحاضر فهناك ما يائل الجبال الهائلة من الحقائق المتاحة للجمهور في كل ركن من كل مجال، وأصبحت معظم البحوث شأنًا من العمل الجماعي في المؤسسات. وأصبحت هذه الخطط الجماعية مستقلة عن الأفراد، وما الفرق الجماعية سوى عناصر في عملية مستمرة، فينبغي عليهم أن يعلموا عن وجودهم بالنشر، وليس بتسجيل مشروعات مكتملة، ولكن مع بيان كل خطوة -مهما كانت تافهة- على مدى الطريق السرمدي. ولقد أصبح الفكر العلمي غاصاً بالمعلومات التي ليس لها أهمية خاصة لأي أحد سوى المؤلفين أنفسهم. وذهب كوهين إلى حد المغالاة فزعم أن العالم الذي يكابد ويكافح في تأليف كتاب

كامل ر بما أدرك أن سمعته المهنية قد تعرضت للتلوين بدلاً من ذهاب صيته في الناس وتعزيز سمعته.

غير أن هذا لا يسدل تماماً على القضية ستاراً؛ فكتاب كوهين\* نفسه يعدّ استثناءً مثله مثل كتاب زيمان\* - كما يعد بيتر مدوار وبيرينج وجاكوب بروتوسكي من بين عدد كبير من العلماء البارزين الذين لم يقتصروا على تأليف كتب بل وقع عليهم الاختيار ليقسموا بتجمّع بعض مقالاتهم المنشورة ومحاضراتهم التلفازية، وذلك فقط من أجل إضفاء المزيد من الثبات والديمومة عليها. ومن الضجّات الكبّرى في هذا القرن ما أثاره نشر كتاب واطسون (J. D. Watson) تحت عنوان «اللولب الثنائي» (The double helix) في سنة ١٩٦٨ م. لكن بصفة عامة، وفيما يسميه كوهين «العلوم القياسية»، فإن أهمية المؤلف المنفرد قد تضاءلت وحل مدخل البحث الموضوعي في الإنتاج الفكري محل طريقة البحث تحت أسماء المؤلفين تقرّباً. وقد أبرز الإنتاج الفكري هذه الظاهرة من خلال العدد الضخم من المقالات التي يحدد نوع المسئولة في تأليفها برمز «وآخرين». وحتى كشافات الاستشهاد المرجعي التجديدية، التي ينشرها معهد أيوجين قارفيلد للإعلام العلمي (Citation Indexes of Eugene Garfield's Institute for Scientific Information)، عادة تتطلب مدخلاً بموضع البحث. ووظيفة هذه الكشافات هي تتبع أثر المؤلفين على تطور موضوعاتهم، وذلك عن طريق ربط البحث الذي يعده مؤلف ما ببحوث المؤلفين الآخرين الذين يستشهدون به، ولكن سلسلة المؤلفين هذه مزودة بكشافات تباديل متطرفة ربما كان كثير من البحث عن الموضوعات من دونها ضرورة من المستحيل.

وفي وجه هذا التدفق الهائل من المعلومات الموضوعية - التي هي في الغالب الآن، غالباً خطأ، تسمى «بيانات» - تظهر تقنيات المعلومات لتقدم حلّاً أعمىً لمسألة كيفية ضبطها وجعلها متاحة. فكانت إحدى النتائج المتسمة بالبلاهة

\* انظر الكتاب المذكور تحت هذا الاسم ضمن قائمة مراجع الأصل المترجم، (الترجم).

الشديدة لهذا الاتجاه هي النزعة إلى خفض منزلة المكتبات والتبؤ بأن الكتب والمكتبات سوف تختفي في آخر الأمر؛ بل إن بعض المكتبيين قد كتبوا كتاباً ضخمة وسطحية يبشرون فيها بـ«قدم المجتمع الغني عن الورق «الأورقي» .(Paperless Society)

ومن بين مستبئن العصر الجديد، وأكثراهم بروزاً هو مارشال ماكلوهان (Marshall McLuhan) الذي كان ينبغي لتصوره لفكرة «القرية العالمية»، (Global Village) أن يدفعنا للعمل نحو تحقيق كل ما يوحى به هذا المصطلح من معاني.. فمن الواضح أن هذا التصور لا يقتصر مدلوله على مجرد ألفاظ عبارته ولا حتى على تعريف مستفيض لذلك. فالحقيقة الحقيقة لهذا التصور تكمن في كل الصورة التي يستدعها الخيال لكل التصورات التي تعلمنا ربطها بفكرة القرية، مثل: المسافات الصغيرة، والوصول الميسر للخدمات والماكينة السهلة للحياة اليومية، هذا فضلاً عن الإحساس بمعنى تعارف الناس في جماعة، ومعنى وُدّ الجوار المبني على العلاقات الإنسانية المستمرة أو الدائمة تقريباً. وعلى الرغم من ذلك فإن أكثر كتب ماكلوهان شهراً يناقض كل هذه المعاني ب مجرد عنوانه الموسوم: الوسيط هو الرسالة (The medium is the message) فالوعاء المعلوماتي الوسيط ليس هو «الحامل» للرسالة، ولكنه «الرسالة sage» . وفحوى هذا التصور أنه ليست هنالك رسالة أو محتوى، وإنما الشكل فحسب. وهذا يمكن أن يؤدي فقط إلى انحطاط الثقافة؛ لأن الشكل، وخاصة الشكل التقني، ليس له قيمة إنسانية في ذاته، ومن ثم ليس له ثبات أوبقاء. فلن يستطيع، بذاته وحدها، أن يكون أي إسهام للموروث الثقافي.

وبالطبع فإن دعوة المجتمع المستغنِي عن الورق لا يرون الأشياء بهذه الدرجة من الوضوح. فمن المؤكد أنهم يرون الحاجة إلى اتصال محسن، لكنهم يفسرون

---

\* لعل عبارة (The Medium is the Message) من قبيل البلاغة اللغوية حيث وسمت المضمون بالشكل؛ والمظروف بالطرف لما يكتسبه الطرف بمحضه، فكان الطرف طاب أو عاب بالمظروف (المترجم).

الاتصال بالمعنى الضيق لنقل المعلومات، أي تحريرك «جزء» من هنا إلى هناك. إنهم يتطلعون إلى مجتمع تكون فيه كل المعرفة مختزلة في معلومات مخزونة في ملفات حاسوب يتبع النهاز إليها سريعاً والاستجابة لأية استشارة على طرفية متصلة بالحاسوب بخط مباشر. وحتى في الحالات التي لا يكون فيها هذا الأسلوب، الحياتي المتسم بارتباط السؤال والإجابة، شاملأً لكل حاجة إنسانية فإن الطرفية تظل كافية؛ لأنها أيضاً قد بإحالات مرجعية إلى مقالات في دوريات هي بدورها متاحة فوراً على الخط الحاسوبي المباشر. وقد تظل قلة شاذة، وبالتأكيد غير ذات بال، من الناس ترغب في قراءة الكتب أو تقوم بما هو منبود بازدراً مثل «البحث الأدبي» (Literary research)، وهذا ربما يتطلب في حالات نادرة زيارة إلى مكتبات لاتزال موجودة على عجلاتها من أجل «محفوظاتها».

مثل هذه النظرة، التي يقوم بنشرها الآن كثير من يفترض أنهم يحملون سعادة البشرية في أعماق أنفسهم، بالنسبة لي عقلاً نظرة سطحية وفعلاً أمر خطير على سلامة المجتمع الدولي.

وهذا ما يجعل من الضرورة القصوى أن نلقى شكاً خطيراً على تقرير المؤتمر العالمي ووضعه للمكتبات فقط في إطار المخطوطات ودور المحفوظات. وإنه لما يزيد المرء دهشة أن يتذكر أن أول وزير لتقنيات المعلومات في بريطانيا له شهرة بينظم الشعر. ويوفر ماكلوهان نفسه المفتاح للغز. فإذا كان الوسيط هو فعلًا الرسالة، وإذا كان تحسين الاتصال هو الهدف، فسيترتب على ذلك أن يتركز البحث والتطوير على الوسيط، الذي لا يعدّ وسيلة للاتصال فحسب، بل كذلك غايته. وب مجرد أن يطبع المستفيد سؤاله في الطرفية وتظهر «الإجابة»، فيفترض أن يكون ذلك غاية الأمر حتى يظهر السؤال التالي.

إن كل مكتبي متخصص يعلم أن مقداراً معيناً من استخدام المكتبة يدخل فعلًا

في هذا الإطار؛ فكثير من الاستفسارات هي من نوع السؤال عن «الحرارة النوعية للزئبق»، وكثير منها تبحث عن قوائم لمراجع يمكن الإمداد بها بسهولة وسرعة على الخط الحاسوبي المباشر من قاعدة بيانات عامة من تلك القواعد التي تنتشر منها المئات في الوقت الحاضر. ومن المؤكد أن النهاذ على الخط الحاسوبي المباشر إلى كثير من جزئيات المعلومات سيحسن حياة كثير من الناس. ويحدونا كل باعث لحث صانعي الحواسيب لواصلة تطوير آلاتهم وأساليبهم الفنية (برامجهم) لتناسب المواقف التي نواجهها في المكتبات، والواقع أن بعض هؤلاء المنتجين قد بدأوا يتحققون من أن نقل المعلومات، في مفهوم المكتبة، يعني أكثر من المدلول الدقيق المسمى «سحق الأرقام» (Number-crunching) أو تصفية الحسابات.

وقد كان القانون الرابع ضمن قوانين رانجياناثان الخمسة لعلم المكتبات هو «وقر زمن القاري». ويؤدي تماماً استرجاع المعلومات على الخط الحاسوبي المباشر من قواعد المعلومات الضخمة أو المتخصصة ذلك الهدف. وقد يكون البحث خلال المجلدات السنوية من الكشافات والمستخلصات عن الكتب والمقالات وثيقة الصلة بموضوع البحث عملاً ملأً ومضيقاً للوقت، وحتى الكشافات التراكمية للأدوات الأساسية، مثل القائمة الوراقية الوطنية البريطانية والمستخلصات الكيميائية، غالبية الشراء ومملة الاستخدام. ويشير كثير من الناشرين بالميزة العظيمة التي تقدمها الاستشارة على الخط الحاسوبي المباشر بما حدا بهم لإنشاء ملفات استعادية حتى يكن -وفي جلسة واحدة- مراجعة مطبوعاتهم الصادرة خلال عدد أكبر من السنوات. وفي جامعة لندن وحدها أجري (٥٠٠) بحث من هذا القبيل في عام ١٩٨٢م. وقبل أن تمضي سنوات كثيرة فإن فهارس المكتبات سوف تحول إلى شكل مقروء آلياً ومحسب؛ وقد بدأت بالفعل منظمات مثل الكثير من المجموعات التعاونية في بريطانيا والولايات المتحدة تتشارك في سجلاتها للمقتنيات الحديثة.

ولا أحد يشك أن التقنية الجديدة لها الآن - من بين قدراتها العديدة - القدرة على أن تحول، تقريرًا بتكاليف زهيدة، الفهارس حتى لأضخم المكتبات وتحتاج النفاذ إليها بسهولة من خلال نظام الهاتف العام. والسبب في أن هذا التحويل لم يحدث بسرعة وانتظام ليس راجعًا إلى أي عيب في التقنية، بل إنه يمكن في مسببات أخرى، منها ما يعزى لتراثي أمناء المكتبات في القيام بما يبدو كأنه عملية ضخمة، ومنها ما يعزى للمنافسة العنيفة بين صانعي الحاسوب المنهمكين في إنتاج أجيال جديدة منه كل أسبوع والحرصين كل المحرص على تأكيد أنها تكون بينها سوى قليل من التطابق. وكما هو الحال في عملية نقل المعلومات نفسها، فإن القضايا التي بقيت من غير حل هي قضايا اجتماعية وليس تقنية. وحتى التكاثر المبذر للألات الجديدة يعتمد على السوق - فهناك عدد كبير من الناس قد أقنعوا بأن الألات الجديدة ستكون مفيدة بالنسبة لهم.

ومن الوجهة الإدارية - أعني تنظيم المؤسسات التي تقوم بإجراءات تنظيمية معينة، المعروفة غالباً بوصفها «إدارة الممتلكات وتأمين التجهيزات والخدمات» - تتيح كل هذه العمليات تقريرًا مجالاً لاستخدام الآلة. وإذا نظرنا إلى المؤسسة في مجلملها، بوصفها مكونة من رصيد معلوماتي وقراء وخدمات، فإن نظرة قصيرة لكل منها تكشف فوراً عن مدى التقدم التقني الذي حدث حقيقة في هذا المجال.

فمن وجهة نظر إدارة المقتنيات وتأمين التجهيزات والخدمات فإن الرصيد المعلوماتي يحول نفسه إلى مجموعة من المفردات و يجعلها متاحة كأشباء، محددة - فيضعها على الرفوف، وينشئ لها نظاماً للإعارة والمراجع. وب مجرد ولوج الكتاب في نظام للمطبوعات فإن سجلاً سينشاً لذلك الكتاب في قائمة وراقبة لأحد الناشرين؛ أما المقال المنشور في دورية ما فإنه يظهر ضمن قائمة المحتويات لأصدارة معينة من الدورية المعينة. هذا ونجد التقنيات الوطنية والدولية قد أصبحت الآن متاحة لتشل هذا الوصف الوراقي، بينما يمكن الرجوع

السريع للكتاب أو المقال باستخدام الرقم الدولي الموحد للكتب (ردمك) والرقم الدولي الموحد للدوريات (ردمد). ويسجل ملف «الكتب المطلوبة» للمكتبة بدوره تفاصيل وصف المراد المطلوبة؛ وهذه التفاصيل نفسها ربما يتم تسجيلها نقلأً عن استعراض نصي لموضوعها في الصحف أو للقوائم القرائية التي يوزعها عادة المحاضرون. وعندما يصل الكتاب إلى المكتبة فإنه يبدأ تنقلاته عبر إجراءات التسجيل والفهرسة والتصنيف والملصقات من نوع أو آخر حتى يستقر مؤقتاً في المكان الذي سوف يجده فيه قارئ محتمل. وكل مادة في مجموعات المكتبة -لها وجود مستقل وكيان منفصل- ستمر تقرباً عبر هذه الإجراءات نفسها.

أما مقالات الدوريات فليس لأحد منها عادة مثل هذا الوجود المستقل، ولكنه يكون منشورةً مع عدة مقالات أخرى مما قد يجعل إجراءات العملية المساعدة بشأنه مختلفة بعض الشيء، على الرغم من ثبات الهدف والمبدأ العام لكل من طائفتي الإجراءات. فالمسألة هي أن المعلومات نفسها قد تكرر تسجيلها عدة مرات بينما يشير الفهم العام إلى أن تسجيلها لمرة واحدة ربما كان كافياً. وتبين التجربة الآن أن إعداد مدخل في ملف محاسب عند مرحلة طلب الكتاب يحقق هذا الغرض شريطة أن يتتوفر الوصول السهل إلى طرفية حاسوب لكل من أولئك الذين يحتاجون لاستشارة ذلك السجل. وليس هنالك عوائق فنية تواجه الإضافة أو التعديل للمداخل على الخط الحاسوبي المباشر، وهذا يمكن أن تضاف بسهولة رموز التصنيف وما شابها من علامات الموضع وعلامات تحديد الهوية الذاتية للنسخ المفردة للكتاب نفسه. ومثل هذا النظام كان ينبغي أن يخلص المكتبة من ركام الكتب التي وصلت، ولكنها ظلت غير مفهرسة مما يسبب لحظات مشيرة للقلق لكثير من المكتبيين ذوي الضمائر الحساسة.

وكذلك فإن مشاركة السجلات المتعلقة بالأفراد -موظفين كانوا أم قراء- لا تشكل قضايا فنية. إذ يمكن أن يباح لأية مكتبة عامة النهاز إلى سجلات تعودها إدارات أخرى للحكومة المحلية، وينبغي أن تكون أية مكتبة جامعية قادرة على أن تشارك في السجلات التي يعودها مسجل الجامعة.

وربما تتدخل في ذلك بعض التقديرات الاجتماعية؛ فيجب الخذر بأن لا يسمح إلا بإعارة المعلومات ذات الصلة الوثيقة بمتطلبات المكتبة، كما أن المكتبي المحكم سيحرص على استشارة الحادث التجار وروابط الطلاب حتى يؤكد بقاءه في نطاق الخصوصية الشخصية.

ولم يعد المكتبيون غرياء عن الفرض التي أثارتها الحواسيب لمعالجة السجلات الداخلية في إدارة المكتبات. وتعود بنا قضايا القراء القهقرى إلى مسألة الخدمات؛ أي ماذا تقدم المكتبة لقراءها؟، وإلى أي مدى سيؤثر فيها فعلاً التصور للمجتمع المستغنى عن الورق؟؛ فلا أهمية لدى فعالية التحسيب للأنشطة الإدارية عندما تتخلل نوعية الخدمات المكتبية التي تسعى الأنشطة إلى توفيرها بحكم التقدم في ذات التقنية التي أفرزتها.

إني أرى أننا قد أصبحنا مضللين إلى أبعد حدٍ بالخلط بين الغايات والوسائل. إذ أن تقنية المعلومات هي وسيلة، أي أسلوب للقيام بمجموعه إجراءات، مثلها تماماً مثل الفهرس الكتاب والفهرس البيطaci في زمانهما، اللذين كانا وسليتين وأسلوبين استمدما من تقنية عصرهما، والأشكال المختلفة للوثائق المصغرة هي وسائل حل مشكلات ناجمة عن ضيق المكان، ولكن بصفتها سجلات مكتبية -ولاسيما الفهارس التي على شكل الميكروفيس- فإنه لا يتوقع لها غير استخدام مؤقت ثم يتجاوزها ملف الخط الحاسوبي المباشر. إن التطبيقات الأولى للحواسيب في المكتبات كثيراً ما انتهت إلى كارثة؛ لأنَّ المشرفين على التطبيق لم يحلوا الفروق بين نقل المعلومات والمعالجات الساحقة

للأرقام. إن الغرض من استخدام الأجهزة الإلكترونية أو الكهربية -أيًّا كان نوعها- في المكتبات هو أشبه بالغرض من استخدامها في مكاتب الصحف، ألا وهو تحسين فعالية الإجراءات الرتيبة. فإذا كان مجرد إجراء نقل المعلومات نفسها مقيولاً كغاية، وليس فقط كوسيلة، فحق لنا البحث عن المزيد من الآلات الأكثر قوة من أجل زيادة إنتاجيتنا ونقل أعداد متزايدة إلى ما لانهاية من عناصر المعلومات.

وبالنظر إلى المكتبة في هذا الضوء، فإن زوالها كمؤسسة اجتماعية (ماعدا «للمحفوظات») لا يدعو إلى إثارة أي شعور مفاجئ بالندم في ذهن أي فرد، ولا سيما لدى المكتبيين أنفسهم. فلم يأسف أحد على استبدال القلم بالآلة الكاتبة لإعداد فهرس البطاقات. لأنه كان أسلوبًا أكثر فعالية لإنجاز الشيء نفسه، أعني إتاحة الوصول إلى الرصيد المعلوماتي -الكتب والدوريات وغيرها- وقدر أن من المسلم به أن إتاحة وصول القارئ للكتاب كانت هي فقط بداية إجراء نقل المعلومات. ولقد كانت الكتب والدوريات، بوصفها رصيد المكتبة، مستخدمة لعدة قرون وكان يُرى أنها تؤدي دوراً اجتماعياً مفيداً.

إن ما يتخيله مجتمع الاستغناء عن الورق، مع ذلك، ليس هو استبدال الآلة الكاتبة وحدها. ولكن استبدال الكتاب والدورية كذلك. فالدليل على الوثائق قد أضحي هو الآخر وثيقة ضمن الوثائق نفسها. ولم تعد نتحدث عن استخدام التقنية في المكتبات ولكن عن استخدام التقنية بدلاً من المكتبات، لأنَّ الوسيط هو الرسالة. وهذا لا يعني فقط المكتبات ولكن كذلك كل مهام طباعة الوثائق واستخدامها بواسطة القراء.

ومثل هذا التصور لا يمكن أن يقبله أي إنسان يؤمن بوجود ميراث ثقافي ويتطلع إلى التقنية الجديدة لتقوم بتحسينه، ولا يمكنني أن أتخيل جدياً أنَّ كتاب الكتب الضخمة الذين يتربأون بالمجتمع المستغنى عن الورق يؤمنون

حقيقة بأن التصور الذي تحمله أعمالهم، والتفكير المليء والراسخ أحياناً الذي تتضمنه، سوف يختصر إلى صفات جزئيات من المعرفة تقرأ على شاشة تلفاز في المستقبل القريب. فهل نظروا لأنفسهم وكأنها قد أصبحت جزءاً من «المحفوظات»؟؛ أم هل رأوا وهم يحضرون أنهم قد أصبحوا يؤدون ما كان ينبغي أن ينشر بطريقة أخرى في شكل الكتب؟.

يبدو المستقبل - في معظم الأحيان - كأنه مزيج من المُجرب والمختبر والمُجديد والمشوق. وحقيقة المدقق الراهن هي - فيما يختص بالمكتبات - أن الكتب والدوريات يزداد استخدامها ومستخدموها أكثر من أي وقت مضى؛ وفي المكتبات الأكثر تجدیداً، يعزى هذا حقاً إلى أن الوصول إلى المعلومات المناسبة قد تحسن كثيراً بفضل الأدلة الحاسبة التي أعدت للمصادر المعلوماتية. وحتى في حالة المعلومات العابرة فوراً، مثل خدمات الأخبار الإذاعية والتلفازية، نجد أن أكثر النقل المعلوماتي نجاحاً يتأتى عندما يوضع التقرير المسموع عن الحادث والصادر من رأس جهاز ناطق، بعرض المنظر الواقعي أو ببيان مفصل ودقيق من الشخص أو المراسل المشاهد للحادث في مكانه وزمانه. إنَّ المسلسلات التلفازية الصادقة الرامية إلى ترسیخ الخبرات الإنسانية سرعان ما تظهر عقب ذلك في شكل كتب، مثل مسلسل كنت كلارك عن الحضارة (Kenneth Clark on Civilization) ومسلسل جاكوب برونووسكي عن «صعود الإنسان» (Jacob Bronowski on the ascent of Man) . (Alistair Cooke on America)

ويرهه من التفكير توضع السبب. إن السبب يرجع ببساطة إلى أن مؤلفيها، وكذلك سلطات التلفاز، رأوا أن الأعمال المطبوعة لها فائدة أكبر من التأثير المؤقت الذي تحدثه المشاهدة العابرة. إنهم يرون أن لهذه الأعمال بعضاً من القيمة الشابطة من أجل الإنسانية، وأن الكتاب هو الأسلوب الأمثل للحفاظ عليها. فالكتاب الجيد، كما قال ميلتون (Milton)، هو «دم الحياة الفاللي

المستمد من روح المعلم المستقبلي والمدّخر لهدف حياة ما بعد الحياة». ويمكننا أن نضيف أن المكتبة الجيدة هي الوسيلة التي يتحقق بها ذلك الهدف. ولن يكون ذلك كذلك مالما يتوفّر لاستقبال المعلومات زمن التفكير فيها وتقدير كيفية استيعابها في بنية الذهنية الحالية. إذ يشغلي له أن يترى قليلاً ليتّخذ حكمًا مدروساً.

والحقيقة هي أن المرء يمكنه أن يستقرّ بين سطور بعض الكتابات عن المجتمع الاؤرقي التأثير المشئوم عليها من قبل علماء النفس السلوكيين وفلسفة النرائِع\* العملية التجريبية. وبما أن معظم هذه الكتابات تأتي من الولايات المتحدة، حيث ينبعز هذان التأثيران بعمق شديد في الوعي الوطني، فإنها لم تكن تبعث على الدهشة ولكنها مشيرة للمخاوف.

ذلك أن الأسئلة التي لم تشر في هذه الكتابات هي أهمها كلها؛ مثل: من تقدم المعلومات؟ وماذا سيفعلون بها عندما يحصلون عليها؟؛ ودعنا كذلك نتذكر أن فكرة المجتمع المستغنِي عن الورق ليست جديدة. إنها في الحقيقة ابتدعت قبل الحاسوب الإلكتروني بزمن طويل، حدث ذلك في عام ١٩٣٢م، عندما نشر ألدوس هوكسلي (Aldous Huxley) كتابه «العالم الجديد الشجاع» (Brave new world).

وعندما يصبح كل أعضاء المجتمع جهازاً آلياً يتّقبل منهجاً للحياة لا يتعدى بعيداً دائرة المخبز والشوارع فستختفي كل ملامح الحرية الفردية وينقرض الميراث الشعافي. ولقد أكد عالم الأحياء البارز المؤثر بول ويز (Paul Weiss) حاجة الإنسان للتحدي والمحافز؛ لأن الوجود العفوي يصبح عقاراً مخدراً للأعصاب، (Tranquilizing drug).

---

\* فلسفة النرائِع: هي فلسفة أمريكية تحدّ صنف الأدّكار الفلسفية بنتائجها العملية التجريبية (راجع قاموس المورد).

ومن المؤكد أن التحدي والمحافر ينبعان من الخبرة المباشرة في الحياة، ولكن مالم نضطر للعودة إلى وضع مجتمع بداعي قائم فقط على التفاعل بين الإنسان الآلة، فإن التحديات لعلنا مستمرة تتدفق أساساً من فرص للدراسة والتفكير عند الفراغ من تلك الأفكار التي بسطها الآخرون التي يرون أن لها قيمة كافية لحفظها في المكتبات.

وهنالك خطر عظيم يواجه الإنسانية في تصور كل من يجلسون في منازلهم أمام طرفيات التلفاز ويتخيّلون أنهم ينفذون إلى كل المعلومات (باستثناء طبعاً، الباحثين الأدبيين مع محفوظاتهم)، ويكمّن الخطر في العزلة عن أية جماعة من الأفراد الذين يتشارطون المعلومات، بالمعنى الواسع، والتستهيه والتشان المترتب على ذلك لما يعرض على الشاشة؛ لأنّه يحتاج لأكثر من الاستقبال السلبي لإثارة الشعور بالغزى الإنساني الحقيقى. إن مشهد رجال يمشون على القمر، في حد ذاته، كان أقل إثارة للتعجب من أي مقطع من فلم ذي خيال علمي جيد الإبداع. فالذى حول هذا المشهد من مثال بداعي كالذى يعرضه هذا الفلم إلى «خطوة عملاقة للإنسانية» هو كونه مثالاً لذرة مخاطرة عظيمة وبطولة أو سلسلة مخاطرات بدأت، ليس في الولايات المتحدة، ولكنها بدأت في الاتحاد السوفيتى، عندما دار جسم كروي صغير، أطلق عليه اسم «سبوتنيك» (Sputnik)، حول العالم في الفضاء وعاد سالماً إلى الأرض.

ويشار الآن لغط على استحياء، بأن المشي على القمر كان حقاً فلم خيال علمي، والحقيقة أنه ربما كان ذلك كذلك. فكل التقنية الازمة لإعداد مثل هذا الفلم موجودة وميسرة، ونحن نعلم سلفاً أن الطبيعة بما فيها الناس تقلد الفن بما في ذلك الخيال العلمي.

أما ما يشير مخاوفي فهو المعانى المتضمنة في صفوّن الناس الحالسة بجانب مرصد طرفيات للحواسوب تتصرف في مصائر الآخرين، ملاحي الفضاء، الذين

ارتبطوا بهم فقط من خلال تردد صدى أصوات مجردة من الأجساد. إذ اختفى كل الاتصال الإنساني المباشر، وأصبحت تلك الأحداث الخطيرة **تُوجّه ببساطة بالضغط على أزرار**.

وعندما تنتهي عملية الاتصال الأساسية هذه إلى مسألة ضغط على أزرار في طرقية حاسوب فإن التقنية تصبح كلها معزولة عن الثقافة وتغدو غاية في حد ذاتها. لذا فإن على المكتبيين، وهم يمارسون دورهم التقليدي كقيمين على الوثائق، أن يضعوا الظاهرة التقنية هذه موضع التحدي لممارساتهم التقليدية والمحافز على تغييرها.

وحتى الآن ظلَّ تطور خدمات المعلومات محصوراً أساساً في نطاق المكتبات المتخصصة في مجال العلوم والصناعة. وقد استفادت معظم المكتبات الأخرى من التقنية الحديثة، غير أن الجهود المبذولة للفكاك من الأدوار التقليدية لم تصبح بعد ممارسة تقليدية. ومن غير ريب أنه إذا سُنحت فرصة هنا فسيكون من الحماقة تجاهلها.

إن المكتبات الوطنية والجامعة العامة هي المستودعات الرئيسة للمعلومات التقليدية أو الموروثات الثقافية. أما المكتبات المتخصصة في الصناعة فلائمد أصلاً بنسخ مكررة لكتب دراسية أو قصص الترفيه والأدب. وإنما تقدم خدمة نشطة لإمداد بالمعلومات إلى عملائها. وهذا النشاط يؤدي دوراً أساسياً في مساعدة الباحثين سواء حل مشكلات تقنية أو ابتكار تقنيات جديدة. وباختصار فإن المكتبيين في المكتبات المتخصصة قد أصبحوا ضياء معلومات يهتمون بإيصال الرسائل أكثر منهم بتوسيع الوسائط وينبغي ألا يؤدي هذا الطرح إلى الخلط بين علم المعلومات ونظرية المعلومات. فنظرية المعلومات انطلقت من علم الاتصال عن بعد (Telecommunications)، وتختص بالاهتمام بتدفق المعلومات بوصفه حركة شحنات كهربية؛ وبعبارة أخرى، بفعالية

ال وسيط . ولا تشغله نفسها بمعنى المعلومات المنشورة ، تماماً كما يفعل البعنة ، الذي يردد عبارة « صباح الخير » في أية ساعة من النهار أو الليل .

إن الطريقة التي يمكن أن يسهم بها المكتبيون في جهد سد الفجوات بين التقنية والثقافة ، التي قد أصبحت اليوم أكثر ضرورة للمجتمع من أي وقت مضى ، هي تحقيق لفعالية الخدمة المعلوماتية في مجالات العلوم الاجتماعية والإنسانية . وهذا يعني ضرورة الارتباط الوثيق بكل الذين يشتغلون بعملية الاتصال ، والممثلين في الأفراد والمنظمات من حضروا مؤتمري اليونسكو ، وأولئك المشاركين في الخطة العالمية لتطوير الاتصال . وإنه يعني كذلك استيعاب الخبرة الوراقية (البليوجرافية) التقليدية في النشاط العلمي ، بالتضامن مع أساليب خدمات المعلومات ، من أجل المساعدة في تقدم الثقافة ، كما يساعد ضباط المعلومات في تقدم العلوم والتقنية .

وهذا يعني توسيع ، أكثر من تفسيير ، دور المكتبي ، كما يرى البعض . إن الأخذ بأساليب الحاسوب قد شرع في تحرير المكتبيين من الأعمال الرتيبة مثل الفهرسة ، التي كانت - في الماضي - تعدّ عنصراً ضرورياً للتأهيل العلمي ، كما أن التأهيل العلمي كان عنصراً ضرورياً للفهرسة . وما زال الوضع كذلك بالنسبة لبعض من يدرسون المواد المكتبية ، وسيظل الأمر يتطلب الدراسة من قبل خبراء . ولكن مشاركة السجلات والنفاذ إليها ، والذي تيسّر تحقيقه بواسطة الحاسوب ، قد حرر المكتبيين من كثير من الأعمال الرتيبة التي أصبحت مجرد أنشطة محظوظة وشاقة ، ووفر لهم للقيام بخدمات معلوماتية أخرى في كل أنواع المكتبات ، وفي كل حقول المعرفة .

إن التوترات والتناقضات التي تتنامي ثم تؤدي في النهاية إلى تغييرات مذهلة في تصورنا للعالم هي أمر ظاهر في مجال المكتبات والمعلومات كما في كثير من المجالات الأخرى للجهود البشرية . وبفضل المدى المتسع من المواد

المكتبية المتاحة للاستغلال، تناح للمكتبيين الآن هذه الفرصة لتوسيع آفاقهم الشخصية وللخروج إلى المجتمع -كما يقال- ولإضافة جهدهم الخاص المتميز من أجل تحسين الاتصال. وتوجد حاجة ماسة، تخص كل المشتغلين بهذا الأمر، هي أن يقرروا بآسهامات كل منهم، حتى يمكن للتضامن الفعال أن يعين الإنسانية الحائرة على السير قدماً نحو حضارة أكثر نضجاً. وكما قال اللورد إدريان (Lord Adrion) في خطاب رئاسته للجمعية البريطانية للتقدم العلمي منذ عدة سنوات خلت: «إن التحكم الذي تحقق بالعلم قد جعل في إمكاننا تحسين طبائعنا الخاصة بمزيد من التربية في فنون الحياة المتحضرة».

وفي مثل هذه اللحظة التاريخية، وعندما تتيح التقنية الجديدة الفرصة للمكتبيين وضباط المعلومات ليقوموا بإسهام حقيقي لتعزيز الموروث الثقافي بالاستغلال النشط لكل سجلاته، فقد تحدث مأساة ساخرة إذا ما أصبح الوسيط هو الرسالة، وغدت التقنية هي السيد وليس الخادم، ووجد المكتبيون أنفسهم مرة أخرى مختارين لتمثيل دور القيمين، لا على الكتب، وإنما على الآلات. ويندر أن يسهم هذا الدور في تقدم التعلم من خلال تجار الضوء (Merchant of Light)، ولكنه دور يشبهه في الواقع المقترفات التي قدمها إبراهام كولي (Abraham Cowley) سنة ١٦٦١ لإنشاء كلية فلسفية، تلك المقترفات التي ضمنها حارس مكتبة، يعمل أيضاً صيدلياً ويائعاً عقاقيراً وخازن أدوات وماكينات وما شابه ذلك.

## الفصل السابع

### النظرية والممارسة

إن تقدم تقنية الحاسوب، الذي أخذ وقع خطواته يتسرّع خلال العقود الأخيرة، قد حمل في ركابه، ويسرعة مبهجة (Exhilarating) كل من كان متّصلًا ب موضوع الاتصال. فقد اقتنعت الجمعيات العلمية والناشرون والمكتبيون جميعاً بضرورة نشر آخر مستجدات الإنتاج الفكري وإتاحته للمجتمع، ولا ضير في ذلك حتى إذا كان الإنتاج الفكري مألوفاً أو ضعيفاً. وبذلك يتسعى للإنتاج الفكري أن يفهرس ويكشف ويستخلص ثم يوضع على شكل م Moreno آلياً من خلال وحدة للعرض المرئي.

إن فوائد التقنية الجديدة حقاً لا تنكر، وسيكون من الغباء أن تستبعد عن المكتبات. ولكن إذا لم يقدر للتقنية أن تصبّع الغاية فإن علم المكتبات والمعلومات يتطلب تطويراً في أسسه النظرية، وهذا التوجه يجب أن يؤدي دوراً مهماً في إعداد أعضاء المهنـة في المستقبل.

ويجب أن يكون واضحاً في هذا السياق أنه عند الحديث عن «المهنة» فإبني لا أنتهي لوجهة النظر القائلة إن نقل المعلومات، في هيئة خدمة نشطة، يقع خارج دائرة اختصاص المكتبيـين، الذين يُسلّم بأنهم سيظلـون منغلقـين في وظيفتهم التقليدية لحفظ الكتب (ومن غير شك الماكينـات وغيرها). بل بالعكس فإبني أؤمن بقيام وحدة مهنية تضم مكتبيـين من كل أنواع المكتبات وأخصائيـي المعلومات الذين قد يمثلـون جيداً دور حاميـي الحقيقة أو الرائدـ في هذه الأوقـات، ولكن ينبغي عليهم أن لا يفقدوا الصلة بالجسم الرئيسيـ. وإذا اقتضـت الظروف أن تعمل بعض المكتبات دوراً للمحفوظـات، ويفعلـها هذا تؤديـ وظيفة

اجتماعية ضرورية، فلا يُستتبع ذلك أن تقوم كل المؤسسات الأخرى بالعمل نفسه. وإذا سار الأمر على هذا النحو فقد يكون سبباً لإدانتها والقضاء بزوالها على غرار زوال حرف صيد الحيتان في ناتوكيت (Nantucket)، كما اعتاد جيسي شيرا (Jesse Shera) أن يقول.

والذي يبدو لي في الوقت الراهن أنه لا توجد كلمة مفردة تستوعب مفهوم «خدمة المكتبات والمعلومات»، وأنا أميل إلى استخدام «المكتبات» مصطلحاً عاماً. وتستخدم اليونسكو كلمة «المعلومات» في مفهومها لفكرة خدمات المعلومات الرطبة التي تتضمن البنية الأساسية لشبكة من المكتبات. ولكنني أمل وأعتقد أن تهجينا للأفكار يعتدل الآن بين فن المكتبات القديم وأنشطة علماء المعلومات وأخصائيي الحاسوب وفنون وسائل الاتصال الحديثة جنباً إلى جنب مع تأثيرات من علوم أساسية كعلم النفس واللغويات.

إنَّ كثيرةً من الدراسات المهنية للمكتبيين تقوم على دراسة الكتاب بوصفه شيئاً مادياً، وعلى فهرسته وترقيمه ضمن قوائم حول مختلف الموضوعات أما الورقة (البليوجرافيا) - التحليلية والموضوعية - فستظل بغير شك تشكل جزءاً من الدراسات المهنية، وينبغي أن تظل كذلك؛ لأنَّها تشكّل رابطة بين تلك المهن الدالة في جانب الإنتاج المخاص بشبكة الاتصال، أي الناشرين وبائعي الكتب، كما تؤدي الورقة (البليوجرافيا) الموضوعية دورها في جانب الاستخدام من قبل طيف الأنشطة المهنية الذي يصل المكتبيين بذوي التخصص الموضوعي والباحثين.

إن معرفة الكتب، ورعاية الكتاب كشيء مادي، وبيان تاريخ نصوصه، وطبعاته المختلفة، ووصفه الورقى، كلها تؤدي دوراً مستمراً ضمن فنون الحياة المعاصرة.

ولقد أقام ضباط المعلومات تاريخياً، دعواهم ليكونوا مهنة منفصلة على

أساس أنهم ذوي معرفة موضوعية لا على أساس الكفاية والدراءة بمعاملة الكتب والمواد الأخرى، مهما كانت نادرة أو جليلة.

أما في الواقع العملي فإن هذا الادعاء قد انتهى به الأمر في الغالب إلى الاستناد على المعرفة بمداد المصادر في الموضوعات، كما اتضح ذلك من ظاهرة اللهاث والخفة التي اتسم بها قيام ضباط المعلومات العلمية بتوسيع مجالهم ليشمل الأنشطة التي طورت حديثاً في الصناعة والمتصلة بنظم المعلومات الاقتصادية وبحوث التسويق. وفي الواقع العملي فإن المرء لا يكتشف فرقاً حقيقياً بين هذا النوع من المعرفة بمداد المصادر وتلك المعرفة التي يمكن لأي مكتبي اكتسابها بسرعة من خلال خدمة المراجع عن طريق الاتصال الشخصي بالقراء والتعرف على تلك المصادر التي توفر أفيده المعلومات.

وعندما اقترح أ. ي. ميخالوف ور. س. جيلجاريفسكij (A. I. Mikhailov and R. S. Giljarevskij) مصطلح «المعلوماتية» أو علم المعلومات (Informatics) ليعني تصوراً موحداً يضم نسقاً من ميادين المعرفة - بما في ذلك خدمات المعلومات في العلوم الاجتماعية والإنسانيات، فإنهما قد صنفاً هذا المجال الجديد في نطاق العلوم الاجتماعية، وزعموا أنه على نحو ما امتداد للورقة (البليوجرافيا) والخدمة المكتبية، غير أن الخبرة التي ورثها علم المعلومات عن هذه الفروع العلمية كانت عرضة لإعادة تقويم كلية وظهرت بصفة جديدة. وكان المنهج الدراسي الأصلي للمجال الجديد يشمل المفردات الآتية:

- تطور المعلوماتية وسفن العلوم (أي المعرفة).
- الروابط المتبدلة للمعلوماتية مع حقول معرفية أخرى.
- التصور العام للمعلومات.
- نظرية نظم استرجاع المعلومات.

- القضايا اللغوية للمعلوماتية.
- لغات المعلومات وقضايا التصنيف.
- القضايا النفسية للمعلوماتية.
- دراسة الاحتياجات للمعلومات والاستفسارات المعلوماتية.
- فعالية النشاط العلمي للمعلومات معاييره ومؤشرات قياسه.
- الأساس النظري للعرض المعمول للمعلومات العلمية.
- دور التقنية في النشاط العلمي للمعلومات.

وقد استخدمت الكلمة «العلم» ومشتقاتها في هذه المفردات بالمفهوم الأوربي العام للمعرفة (Scientia or Wissenschaft)، أي بالمعنى الشامل للمعرفة كلها، وليس مجرد العلوم المادية والطبيعية. وصدر الدليل الذي أعده ميخالوف وجيلجاريفسكيج -مؤخراً- بشأن الدراسة التمهيدية لهذه الموضوعات- فكان تأكيدهما قوياً على الجانب التقليدي للمكتبات، كما أن الدليل لم يتتجاهل ضرورة تخطية عدّة مبادئ من الدراسات النظرية التي تعدّ حتى الآن خارج نطاق الدراسة المهنية.

وفيما يتعلق برسم معالم دائرة للأساس النظري لخدمات المكتبات والمعلومات، في الإطار العام لمجال الاتصال، فإنني أتفق تماماً مع باتريك وليامز وجوان ثورنتون بيرس (Patrick Williams and Joan Thornton Pearce) عندما يصرحون في مقالهم الق testim والشهير بعنوان «الشبكة الحيوية» \* (The Vi-tal network)

«إن مهنيي الاتصال في حاجة إلى المثال أو النموذج النظري؛ لأن الخبرة العملية وحدها لا تفي ولا تكفي. ففضلاً عن الخبرة العملية يحتاج المهني إلى

---

\* انظر المرجع المذكور في تسلسله الهجائي ضمن قائمة المراجع بدليل الكتاب.

فهم فلسطي لنشاطه، ولبيان أهميته للأفراد والمجتمع». ويتضمن الجزء الأخير من كتاب وليامز وبرس هذا هجوماً مُقْنعاً على الصناعة الأمريكية للاتصالات والأسلوب الذي ينتهجه البحث عن الإنتاج الأكبر فالأخير ينحدر نحو الحضيض ولا يتوجه نحو الترقية النوعية للحياة.

وينبغي أن يركّز الهدف من أيّ مثال أو نموذج على تحديد أبعاد النشاط بصفة عامة بوصفه نظاماً ذا وحدة واستقامة داخلية، وعلى أن يظهر كذلك نقاط الاتصال والاتصال مع النظم المجاورة، كي يتسعى لمهني المكتبات الإحاطة الكاملة بعلاقاتهم بالمهن المجاورة حيث يتمكنون وبالتالي من المجالات الصالحة لنمو المصالح المشتركة فيعملون لذلك بحيوية وسيراً على هدى الأوجه الثلاثة الرئيسية التي ينساب عبرها الاتصال، فإنه يبدو لي أن المخطط الآتي يشكل المثال المناسب والروابط المحددة أو نقاط الاتصال المتعددة إلى أهم المجالات ذات العلاقة:

- ١ - عالم المعرفة: يُعنِي عالم المعرفة بدراسة طبيعة المعرفة وأشكالها ومجالاتها والبنية الداخلية للمعلومات الموضوعية، والعلاقات الخارجية بين الموضوعات.
- ٢ - إنتاج المعلومات ونشرها؛ ويشمل هذا المجال: عمليات البحث والكشف والاتصال؛ ونظم الاتصال الرسمية وغير الرسمية، والنشر ووسائل الأخبار، وكذلك دور تجارة الكتب، وخدمات الوثائق الأصلية، والثانوية، والتصوير.
- ٣ - اقتناص المواد المكتبية وتنظيمها؛ وينطوي على:  
الورقة (الببليوجرافيا)؛ وهي المعلومات عن الوثائق ومصادرها؛ والتصنيف والفهرسة، وبنيات لغات التكشيف ونظم الاسترجاع.
- ٤ - بث المعلومات واستخدامها؛ ويتمثل في:

أساليب التوزيع، وخدمات الإحاطة الجمارية، وعلم النفس الخاص بالمستفدين، وقطاعاتهم الاجتماعية و حاجتهم للمعلومات.

٥ - تقنيات الخدمة المكتبية والمعلوماتية: وتنطوي على دراسة استخدام (وليس صناعة) كل أنواع الأجهزة التقنية كالوسائل السمعية والبصرية، والحواسيب الآلية. مع مقدمة تمهيدية وأساسية حول الأصول الفكرية لهذه التقنيات، ونظم الخبراء (Expert Systems) والذكاء الاصطناعي.

٦ - تخطيط المكتبات وإدارتها.

٧ - الدراسات المقارنة والتاريخية:

وتشمل دراسة النظم والمنظمات الوطنية والعالمية، والتحليل المقارن وفقاً لأسلوب البحث العلمي المناسب لكل جزء من الإطار.

ويبدو هذا المجال للوهلة الأولى أوسع مدى بكثير مما كان المرء يتوقع، ولكن يوجد كثير من الدراسات المساعدة والمعدة سلفاً، مثل دراسة بيلكين\* (Belkin)، وكيمب\* (Kemp) وماكجاري\* (McGarry)، والعمل البارز الواسع الشهرة الذي قدمه فوسكت (أ.س.)\* (Foskett A. C.) بعنوان المسعى الموضوعي إلى المعلومات.

إنني أعالج هنا إطاراً نظرياً بطبيعة الحال، إذ تعتمد طبيعة أي منهج معين للتعليم المهني أساساً على تخصصات المعلمين وطموحات الطلاب في انتقائهم من مثل هذه الخيارات الواسعة المدى، ويتحتم على كل معهد للدراسة المهنية أو العليا أن يواجه ببسالة العلاقة بين النظرية والتطبيق؛ وقد كانت هذه العلاقة دائماً مصدراً للحوار والجدل، واستظل من غير شك كذلك. وفي تقديري أن الامتياز في مهارات التطبيق يمكن اكتسابه فقط من خلال مواقف الحياة

---

\* راجع الإشارات المرجعية إلى هذه الدراسات ضمن قائمة الكتاب الأصل.

الواقعية، ولكن يجب أن يكون هناك عنصر عملي في أي مقرر مكرّس لنظرية مهنية؛ لأن النظرية من دون التطبيق عقيمة. والتطبيق من دون النظرية أعمى. ومن الجانب الآخر، كلما كان التمكّن النظري جيداً كانت التجربة العملية أرسع وأكثر فعالية.

إن مهمّة أي منهج دراسيٍّ مهنيٍّ هي تزويد الطالب بدخل إلى متن نظريٍّ وعمليٍّ مُسلّم بصحّته عند الجمهور، حيث لا يتمكّن الطالب بعلمه من معالجة الأوضاع الفعلية التي تنشأ في سياق عمله فقط، بل كذلك يخطّط لنفسه الدور الذي يحس أنه مطالب بأدائه والواجبات والمسؤوليات المنوطة به، في ضوء إجماع مهنيٍّ. وسيتمكّن الطالب، عن طريق الفهم السليم للنظرية أيضاً من تمييز ما إذا كان العمل الناشئ، الذي يستجيب إلى احتياجات اجتماعية متّنافية، قد تخلّى عن النظرية السابقة المهجورة وتهيأً للتغيير.. إن الذي يميز العلم على التقنية هو تكوينه من متن من المعلومات المسلّم بصحّتها عند الجمهور، والتي تحولت إلى تعليمات من خلال استخلاصها من قدر من التجربة واللاظفة للظواهر الفردية.

ولا يمكن لمثل هذا المتن من المعلومات أن يدعى بأنه علم إذا كان يتكون فقط من سلسلة من أوصاف دون أن تربط ببعضها البعض ومن ثم تظل في عزلة، كحبوب بسلة في كيس أو سلة. ويطرح جون زيمان (John Ziman) سؤالاً وجيباً حيث يقول: لماذا تشق فعلاً بالمعرفة العلمية؟؛ ثم يجيب بأن «أقوى الحجج، بالتأكيد، هي أن النظرية تقدّم ترتيب ونسق منطقيًّا للملاحظات».

ومن خلال دراسة «عالم المعرفة»، ونظم التصنيف، ولغات التكشيف، فإن المكتبي يتزود بصورة عامة لهذا الترتيب والنسق المنطقي في الفن والأدب كما في العلوم، وينبغي أن يكون المكتبي قادرًا على ربط نمط تفكيره الخاص ومعرفته للمصادر بما قد يعرفه المستفيد مسبقاً عندما يأتي ليطلب المزيد من

المعلومات. هذا هو الوضع الأساسي، ومع ذلك قد تحدث، بل غالباً ما تحدث، لقاءات عقلية أخرى أكثر تعقيداً بين رجال المكتبات والمستفيدين منها.

وعلى أي حال هناك شيء واحد - في هذا الصدد - مؤكد: لا وهو لزوم تفصيل الخدمة المكتبية لتلبس الاحتياجات الحقيقة للمستفيدين الفعليين. وليس هنالك من معنى لتكديس أكسوام مستنامية من الروائع الوراقية (الببليوجرافية) المعدة بالحاسوب ووضعها في أحضان أو على مكاتب، أو لئنك الطالبين للمساعدة؛ لأنهم - تحديداً - متعلقون بالكتل المعلوماتية التي لديهم سلفاً، ولا يكفيهم رؤية النمط نسبة لكترة تشابك الشيوط. هذا ومالم يكن الشيء المقدم ذا معنى حقيقي فإن المستقبل سينظر إليه نظرة عبء آخر أكثر منه نجدة مباركة. وتجد للمعلومات معنى حقيقياً في بعدين رئيسيين: فقد ترتبط بحالة المعرفة المتوافرة في موضوع ما، أي بال المجال؛ أو قد تنسب إلى سياق الفكر الموجود مسبقاً في ذهن المستفيد، أي إلى الصورة التي في ذهنه عن الموضوع الذي يهمه، وشعوره بالقلق وأن مالديه هو ما يسميه بيكلين: «الوضع الشاذ للمعرفة». (Anomalous state of knowledge).

وقد جرت عدة محاولات لإيضاح ماذا يعني عندما نقول إن معلومات بعينها هي «المناسبة لنقاش محدد».

ففي بعض المجادلات غالباً ما يلجأ أحد الطرفين إلى إدانة الآخر بأنه قد أقحم في النقاش مواداً لا مكان لها فيه أصلاً، وهم يقصدون بذلك في العادة معلومات قد تتصل بالأمر موضوع النقاش، ولكنهم لا يودون الاعتراف بتلك الصلة (Relevance). وتعني الكلمة «ضوضاء» (Noise) أو «تشوش» أو «الخشوة» في نطاق نظرية المعلومات تلك المعلومات التي لا يبدو أنها تضفي وضوحاً على الرسالة، لذا فهي خشو ولغو وعقبة في سبيل نقل العبارات الدقيقة للرسالة.

ولكي نتمكن من وضع حدٍ واضح بين هذين المفهومين الأساسيين للمعلومات في نطاق احتياجات المستفيدين، فإنتي أعتقد أن الحل المعقول يكمن في استخدام كلمتي «الصلة» (Relevance) و «التوافق والتلبية» \* (Pertinence).

وقد جرى هذا الاستخدام بانتظام منذ عدة سنوات خلت في مناقشات حول قياس فعالية خدمات المعلومات عندما استحدث ك. و. كلفردون -C. W. Cleverdon- مفهومي «الاستدعاء» (Recall) و «الدقة» أو «التحقيق» (Precision) في السلسلة التقليدية للاختبارات التي عرفت بتجارب مشروع بحث كرانفيلد لصالح رابطة المكتبات المتخصصة ومكاتب المعلومات (Aslib/ Cranfield).

فالاستدعاء تصور رياضي لقياس ذلك الجزء من رصيد المكتبة الذي يسترجع بواسطة مجموعة من المصطلحات الكشفية حسب التحديد الموضوعي. أما الدقة فهي مقياس لتلك النسبة التي تلبي استفساراً حسب تحديد المستفيد.

وتشير دراسات كلفردون بصفة عامة إلى أنه كلما ارتفعت نسبة الاستدعاء انخفضت نسبة الدقة. وبينما تشير البحوث اللاحقة إلى الحاجة إلى مراجعة هذه النظرية تبين التجارب العملية أنها توفر دليلاً مفيداً للبحث عمما كتب في الموضوعات بما في ذلك البحث في الملفات الحاسوبية الذي قد تكون نسبة الاستدعاء العالية فيه ذات تكلفة جدًّا مرتفعة ومؤدية إلى ارتفاع في مقدار «التشوش» أو «الضوضاء».

وكذلك يرتبط مفهوماً «الصلة» و «التوافق»، بوصفهما مفهومين محددين، بسياق التفكير في ذهن المستفيد. فالطلب النمطي المعبّر عنه فيما يبدو بمصطلحات دقيقة قد يكون تأثير (أ) في استخدام (ب) في العملية (ج) لإنتاج (د)، حيث إن (أ) و(ب) و(ج) و(د) هي مصطلحات مستخدمة في لغة الكشاف أو الفهرس الموضوعي لرصيد المكتبة. ويقود البحث في الكشاف

---

\* تقول العرب في المثل «وافق شن طبقة»، وهو مثل يضرب لتطابق أو مثال الطالب والمطلوب. (المترجم).

يستخدم هذه المصطلحات إلى وثيقة تعالج بالضبط الموضوع كما هو محدد. وتعد مثل هذه الوثيقة مناسبة بكل وضوح؛ لأنها ترتبط تماماً بالحالة الراهنة للمعرفة في ذلك الموضوع، وليس هناك خلاف بين المستفيد ونتيجة البحث، ولكن إذا سبق أن أطلع المستفيد على هذه الوثيقة، ولا يرغب في الإطلاع عليها مرة أخرى، فهل تعد موافقة لاستفساره أو ملبيه له؟، وهنا تأتي الإجابة بالقدر نفسه من الوضوح بالنفي، لكن نظام المكتبة ولغة تكشيفه لم يفشل في التزود بالمواد المناسبة للموضوع كما هو محدد، فإذا افترضنا في المقابل أن المستفيد لم يسبق له الإطلاع حقيقة على تلك الوثيقة، ولكنه عند قراءتها وجد أنها لا تضيف جديداً لرصيده من المعرفة؛ لأنها لم تعطه شيئاً جديداً عليه، من المعلومات فإن النظام لم يفشل أيضاً في استرجاع مواد مناسبة للموضوع المعين، ولكن الوثيقة المسترجعة ليست ملبيه لهذا الطلب بالذات. بينما في حالة استفسار آخر مطابق قد تكون التلبية التي توفرها الوثيقة حاجة المستفيد الآخر قوية، على الرغم من أنه قد يصبح استفساره بصيغة الاستفسار السابق نفسها.

ويعد هذا الاختبار اختباراً عملياً في مجمله كمقياس رياضي للفعالية. ومثلما هو الحال في تحليل التكلفة والائد، فإن الصعوبة في تطبيق هذا الاختبار هي استحالة القياس الكمي للقدرة الاسترجاعية للنظام؛ لأنه ليس في إمكان المستفيد تقدير قيمة أية وثيقة حتى تتاح له الفرصة للاطلاع عليها. كذلكرياً يختلف تقديره للوثيقة نفسها في مناسبتين مختلفتين.

لذا فإن الصلة (Relevance) تعني كون الوثيقة جزءاً من المجال، أو المعرفة العامة، أو الإجماع، أو متن المعلومات الشائع والمتأخ والمقبول، الذي يصف حقلأً موضوعياً معيناً ويحدده، بينما يعني التوافق والتلبية (Pertinence) أن تبدو الوثيقة ذات صلة قوية بالسياق الفكري المحدد في ذهن مستفيد بعينه، وقد تكون تلك الرؤية بالتالي عرضة للتغيير، وقد لا تكون بالضرورة متطابقة

مع الإجماع. لذا فإن خدمة المعلومات يمكن أن تصبح في بعض الأحيان مثيرة للإبداع بعدها المستفيد بما هو ملتبس حاجته على الرغم من أنه يبدو غير متصل بموضوعه. فالحظ يفضل العقل المتهيئ، ومثل هذه المعلومات المصادفة غالباً من النوع الذي يؤدي إلى الثورات العلمية. (Serendipitous)

إن نجاح عملية الاستدعا، يعتمد على إمكانية الوصول إلى مجموعة من الوثائق. وقد تحسن هذا الوصول كثيراً بزيادة موارد المكتبة، وبالمدى الذي حققته التقنية الحديثة في جعل المشاركة في الوصول إلى الوثائق ممكنة، كما في حالة الفهارس الموحدة لمجموعات من المكتبات أو قواعد البيانات العامة مثل تلك التي تقدمها هيئة «لوكهيد» (Lockheed) وهيئات تنمية وتطوير النظم (Systems Development Corporations) في الولايات المتحدة، ونظام «ديان» (Diane System) الشبكي الأوروبي (Euronet Diane System) في غرب أوروبا.

إن مشاريع الاتحاد العالمي لجمعيات المكتبات (IFLA) للضبط الوراثي (البليوجرافي) العالمي والإتاحة العالمية للمطبوعات هي تطبيقات عملية للمبدأ النظري القائل إنه ليس في إمكان أيّة مكتبة، حتى أكبر المكتبات، أن تطمح في سد كل الاحتياجات المتوقعة لجمهور مستخدميها.

وتبقى حقيقة، مع قبول كل هذا، أن راحة بال المستفيد ستخدم على أحسن وجه، وأن زمانه سيوفر، إذا كان ماضيه بالضبط يوجد فوراً بالمكتبة التي يستخدمها. فقد مضى زمن المكتبي بوصفه جامعاً فقط وأضحي الإصرار على أسلوب «لدينا كل شيء» من قبيل إساءة استعمال النظرية المكتبية. ولكن هذا لا يعني أن المكتبي سيستغنى عن أيّة نظرية يهتم بها في أنشطة التزويد. بل على العكس، فعند التخطيط للإمداد بخدمة للمعلومات ذات صلة باحتياجات المستفيدين، في هذا العصر ذي الكم الضخم من المطبوعات، فإن نظرية الاختيار تبدو، أكثر من أي وقت مضى، في حاجة إلى التجديد. وينبغي أن نسمح لفرص المشاركة في المجموعات المنشقة عن مشروع الإتاحة العالمية

للمطبوعات أن تؤدي بنا إلى التخبط واللامبالاة في عملية الاختيار، وإلى إلغاء المهمة التقليدية، التي مازالت أساسية لبناء أية مجموعة مكتبة. وهي مهمة تقتد إلى أقصى مدى ممكن نحو مقابلة الاحتياجات الفورية لجمهور المستفيدين، سواء كانت في مدينة أو جامعة أو قسم للبحوث في شركة صناعية. وقد تكون سرعة الإمداد بالمعلومات في مثل هذه الشركة أمراً بالغ الأهمية لحل مشكلة فنية في مصنع أو لتحقيق تفوق تجاري على منافس.

إن «المجموعة الجيدة» في الوقت الحاضر تعني المجموعة التي اختيرت بحيث تحقق الاستخدام الأفضل للموارد المحدودة، في نطاق النظم الوطنية والعالمية للمشاركة، وفي مواجهة احتياجات المستفيدين بتوفير الشكل الأنسب للوصول إلى الوثائق عينها؛ وكذلك إلى المعلومات والمراجع الحقائقية المعروضة على وحدات العرض الرئيسية\* (VDU).

ويمكنا النظر إلى بعض الأساليب الناجمة عن سياسات الاختيار في المكتبات الجامعية لكي توضح الآثار العملية لهذا الاتجاه. فقد كان لنظرية بانيزي (Panizzi) الخاصة بمكتبة المتحف البريطاني في القرن التاسع عشر تأثير واضح؛ فهي عالم الكتب النادرة والمجموعات المتخصصة، مثلاً، ربما يهمني المكتبي نفسه إذا استطاع أن يحصل على أي شيء يصادفه، بصرف النظر عما إذا كانت له أية صلة بخطط ومشاريع (برامج) التدريس أو البحوث الحالية. لكن بعض أمنا، المكتبات اليوم لديهم سبب وجيه ليغذروا عن هذا الحماس وهم يرون حيناً قيماً تتحله كميات ضخمة من ملازم وطبعات مؤلفين تقليديين قد تجاوزها الزمن منذ أمد طويل.

إن المهمة الأساسية للمكتبة الجامعية هي توفير أنساب سبل الوصول إلى كل الوثائق ذات الصلة بالتدريس والبحث. وللمكتبة الجامعية أن تدعى بحق تمثيل

---

\* VDU = Visual Display Units.

شخصية جامعتها من خلال الحصول على سجلات المعرفة العلمية والحفاظ على تلك السجلات، وبالفعل قد وصفت لجنة المنح الجامعية المكتبة أنها «العضو المركزي للجامعة وقلبها النابض بالحياة»، وذلك في تقريرها السنوي الأول لسنة ١٩٢١م. ويجب على كل من يدرس بالجامعة التأكد من أن مجاله الموضوعي يمثل بصورة جيدة في المكتبة، وذلك حتى يتضح نحو الرصيد المعلوماتي في كل موضوع. وربما امتد ذلك التمثيل على مدى قرون في بعض المكتبات.

وإذاً أن مجموعة المكتبة تتكون عادة من الأعمال التي تستخدم في التدريس والبحث، وبما أن كل مدرس كذلك يسعى لتأمين وجود مؤلفاته بالمكتبة، لذا فإن المكتبة توضح - أيضاً - ما قد أسممت به جامعتها في تقدم العلم.

كما أن أمناء المكتبات من ناحيتهم يقومون بإسهامهم الخاص؛ لأنهم يحتلون موقعًا متميزاً. فهم يرون مجموعة المكتبة كـ«مودّعاً يمثل الموروث الشعافي بأسره، وليس مجرد سلسلة موضوعات منفصلة، ويقع عليهم واجب نصرة الموروث الشعافي». يتمثل في التأكيد من توفير الفرصة للطلاب لرؤيته كـ«مودّعاً»، على الرغم من أن الشاغل الأساسي لكل طالب قد يكون اجتياز الامتحانات بالتركيز على قوائم القراءة التي أعدها المدرسوون. كما أن أمناء المكتبات يساعدون كذلك على بيان الترابط الوثيق بين جميع حقول المعرفة وذلك عن طريق جمع تلك الأعمال التي قد لا تتضمنها القوائم التي يعدوها المدرسوون، ولكنها اكتسبت تقدیرًا عاماً. وقد صنعت الأساليب الفنية للفهرسة والتصنیف لتحقيق هذه الغاية. وربما صعب على المكتبة أن تستجمع أطراها كلها، من دون رعاية أمينتها لها، لتعكس كمال عالم المعرفة نفسه، وقد تظل المكتبة عدداً من الأقسام المترفرفة، الأمر الذي قد يشجع كل مدرس على المثابرة على العادة الضارة المتمثلة في ظاهرة توجيه الاهتمام إلى «قسمي أنا». وسوف تلقى بعض الأقسام، من غير شك، عناية أكثر من غيرها، الأمر الذي يخل بتوازن الصورة العامة لمجموعات المكتبة.

وتشير المكتبة، بوصفها قلب الجامعة، وجдан قرائتها حيث يعبرون عن عرفانهم بذلك الجميل في مقدمات رسائلهم وكتبهم. وخير شاهد لاحترام الذي تحظى به هذه المكتبات هو تلك الهدايا التي تتراوح بين الكتب المفردة، التي هي قوام الحياة القيمة للمؤلفين، إلى المجموعات الضخمة الفاخرة، التي تشهد كذلك على إيمان وأهليتها بالقيمة الخالدة لهداياهم.

وتقوم المكتبات المتخصصة وال العامة بدور مماثل في مجتمعاتها الخاصة، ولكن على نحو أكثر تخصصاً إذ يأمل قسم البحث في أية شركة صناعية أن تكون لدى مكتبيته نسخ من كل ما يصدره أعضاء الشركة من مطبوعات علمية وغيرها مثل مسوحات التسويق وموجزات التعليمات الفنية وعلى وجه الخصوص براءات الاختراع.

وتعده مذكرات العامل والتقارير، كما هو الحال بالنسبة للعلماء بالجامعة، ذات قيمة شخصية خالدة، فليس من المستغرب أن تجد أفكاراً استبعدت لسنوات خلت ثم رُوجعت ونجحت تحت ظروف جديدة، مثل اختراع تجهيزات جديدة.

وتضم كثير من المكتبات العامة في بريطانيا أفضل المجموعات المعروفة من أعمال المؤلفين المحليين؛ ولعل أشهرها جميعاً هي مجموعة شكسبير، بمكتبة مدينة بيرمنجهام (Birmingham). ولكن هنالك من المجموعات المحلية ما يشرف كل المكتبات العامة تقريباً، وهي تعد المصدر الأساسي للتاريخ والثقافة التي لها صلة بتلك المدينة وماجاورها. ولا يقتصر استخدام مثل هذه المجموعات على المهتمين بالتاريخ والأدب، فغالباً ما تضم المجموعة المحلية النسخ الوحيدة الباقية من الوثائق المتعلقة بالمعمار والتجارة والأعمال الهندسية مثل موقع مجاري المياه المصعدة والبلاليع\* والأأسواق والطرق السريعة وحدود الممتلكات الخاصة.

---

\* البلاليع جمع بالوعة. والبالغة ثقب في وسط الدار. (انظر مادة «بلع» في مختار الصحاح للجوهري).

إن بناء مجموعة المكتبة على ضوء مفهومي الصلة (Relevance) والتوافق أو التلبية (Pertinence) سيضيفان رؤية فاحصة وجديدة إلى الإجراءات المتعلقة باختيار المواد لرصيد المكتبة. كما أن للمكتبة شخصيتها المتميزة التي تحدد الطبيعة العامة لاسهامها في المجتمع، ومن هذا المنطلق يبرز العمل الإيجابي في تحسين الاتصال من خلال خدمة المعلومات. فقد قامت، في الآونة الأخيرة، مثلاً، المكتبات العامة في بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية بتطوير خططها لخدمة المجتمع فتجاوزت الخدمات التقليدية لكي توفر لمجموعات المعوقين اجتماعياً معلومات قيمة لم يكن في حسبانهم أنها موجودة.

ومالم تؤسس عملية الاختيار على مثل هذه العلاقات وعلى تصور واعٍ من جانب أمناء المكتبات، لدورهم في عالم الاتصالات الحديثة، فهناك خطر من أن يقود الحماس للإمكانات العظيمة في التقنية الجديدة إلى تقليص الأهداف المرغوب فيها. فمثلاً نجد الحاسوب مايزال بعيداً عن تحقيق «المجتمع المستغنى عن الورق» بل أصبح الحاسوب ينتج كميات من الورق أكبر من أي وقت مضى، ومعظمها سريع الزوال كلياً، وبعضها مجرد نفايات. ويجب علينا ألا ندع القوى المتحكمة في زيادة الإنتاج تخدعنا فنعتقد أن المكتبات ينبغي أن تقتني أي شيء مجرد أنه مطبوع. ولقد حذرنا جون كنث غالبريث (John Kenneth Galbraith) في كتابه «مجتمع الوفرة» (The Affluent Society) «أن محركات الاتصال الجماهيري في قمة تطورها تغير على أبصار المجتمع وأسماعه بالدعائية لمزيد من الخمور لامزيد من المدارس».

وينبغي أن تنتهي النظرة إلى المكتبات على أنها أسواق جاهزة لأي شيء قد يطبع بأي شكل. وليس هناك أي مكسب من إعداد كميات ضخمة من المعلومات لمجرد التباهي والاستعراض بها. ويجب على المكتبات وأمنائها أن يبرزوا دورهم الإيجابي في تنمية الاتصال، انطلاقاً من الحكم المهني على قيمة

الوثائق في ترقية المفاهيم. وحسب تعبير المؤقر العام لليونسكو لسنة ١٩٦٦م، فإن «لكل ثقافة منزلة وقيمة يجب احترامها والحفاظ عليها، ولكل شعب الحق في، والمسؤولية عن، تطوير ثقافته».

## الفصل السادس الذاكرة والحدث\*

يتجه التباهي بالمكان، في عملية تنظيم المجموعات لخدمة المعلومات فيما يتعلق بعملية الاتصال، نحو وظيفتي البحث الاستعادي وبحث الإحاطة الجارية (Retrospective searching and current awareness). حيث تتطلب هاتان الوظيفتان أساساً تنظيمياً جيداً.

ومما يؤكد ذلك أن إدارة المكتبات قد بلغت درجة من التطور والتعقيد الذي هو صفة الوزارات الحكومية والهيئات الضخمة. وقد أعدت كتب كثيرة ضخمة في هذه المسائل، وليس هدفي الآن إضافة إليها، ولكن هذا لا يعني أبداً أنني أبخس قدرها في تقديم الأساس.

كما نلاحظ أننا مشغولون طيلة حياتنا بالتعلم عن العالم الذي نعيش فيه، وتتبعنا المخواز لزيادة رصيدها المعلوماتي الخاص - بشكل مباشر - من رغبتنا وحاجتنا لتشكيل أفكار معقولة ونظام مرتب ومنسق من التصورات والمفاهيم. فنقوم باختبار الشواهد والظواهر، ونلاحظ نظم العلاقات التي، تعرضها، وتزيد من فهمنا بربط هذه المعلومات مع ما نعرفه سلفاً، أي ما هو مخزون من قبل في ذاكرتنا. إننا لانقوم بمجرد إضافة وحدات منفصلة أكثر فأكثر من المعلومات ونتركها ملقة من حولنا في أكواخ مضطربة؛ لأننا إذا لم نحاول أن نعطي أفكارنا بنية شكلية فلن يتسعى لنا أن نربط تجربة جديدة بأخرى قديمة، أو أن

---

\* الحدس: الظن والتخيين والرأي. (مختر الصاح).

نحسن من سيطرتنا على بيئتنا، ولن يتسع لنا أبداً أن نعلم مانتوقعه من تجربتنا الحياتية من يوم لآخر.

ويقوم فهمنا الكلي للعالم على هذا النوع من التوقع أو المحسوس، وعلى أن هنالك نظاماً في الطبيعة (الفطرة)، وأنه في إمكاننا فهمه، وتكوين فكرة جيدة عن الكيفية التي يحصل أن تتطور إليها الأحداث. ويمكننا باختصار التنبؤ. فقد كان باستطاعتنا إزالة رجال على القمر؛ لأننا قد تنبأنا من ملاحظاتنا أين سيكون القمر عندما يقطعون المسافة الكافية للوصول إليه. ولا تقوم بمجرد تصويب صاروخ نحو القمر حيث نراه، كما يفعل الرامي إذا، الهدف القريب.

وتؤدي الذاكرة دوراً أساسياً في هذا الشأن، بل في عملية التعلم كلها، ولا يمكن أن نغالي في تقدير قيمة النظام والبنية الشكلية في مخزون الفرد من التصورات والمفاهيم. وقد أكد العالمُ التربويُّ الأمريكيُّ البارز جيروم س. بروнер (Jerome S. Bruner) مراراً أن القدرة على اكتشاف علاقات التشابه والاختلاف تعدَّ محصلة أساسية لنمو الشخص المتعلم، كما أنها ضرورية لفهم هذه الأساسيات أو الأصول، وليس فقط لتدوين ملاحظات عن الشواهد: «فلعلَّ أهم شيءٍ أساسٍ يمكن تقريره عن الذاكرة الإنسانية، بعد قرنٍ من البحث المكثف، هو أنه مالم تُوضع التفاصيل في بنية نظرية، فإنَّها سريعاً ما تُنسى».

وعندما نبحث في ذاكرتنا نفعل ذلك؛ لأنَّ عقلنا قد استقبل مثيراً جديداً فيبدأ البحث عن مثيرات لها ارتباط به ماسياً استقباله وحفظ في بنية متمسكة. وحسب تعبير فيغوتسي (Vygotsky) فإننا قد حولنا «تصوراتنا العفوية» التي استقبلت عن طريق الإدراكات الحسية إلى «تصورات علمية» بحيث يمكننا استخدامها لتنمية أفهامنا. ويتصور ماديًّا لهذا المفهوم، فإننا قد أنشأنا نظاماً لمجموعة دارات كهربية بحيث يصبح وضع أي مثير على إحدى

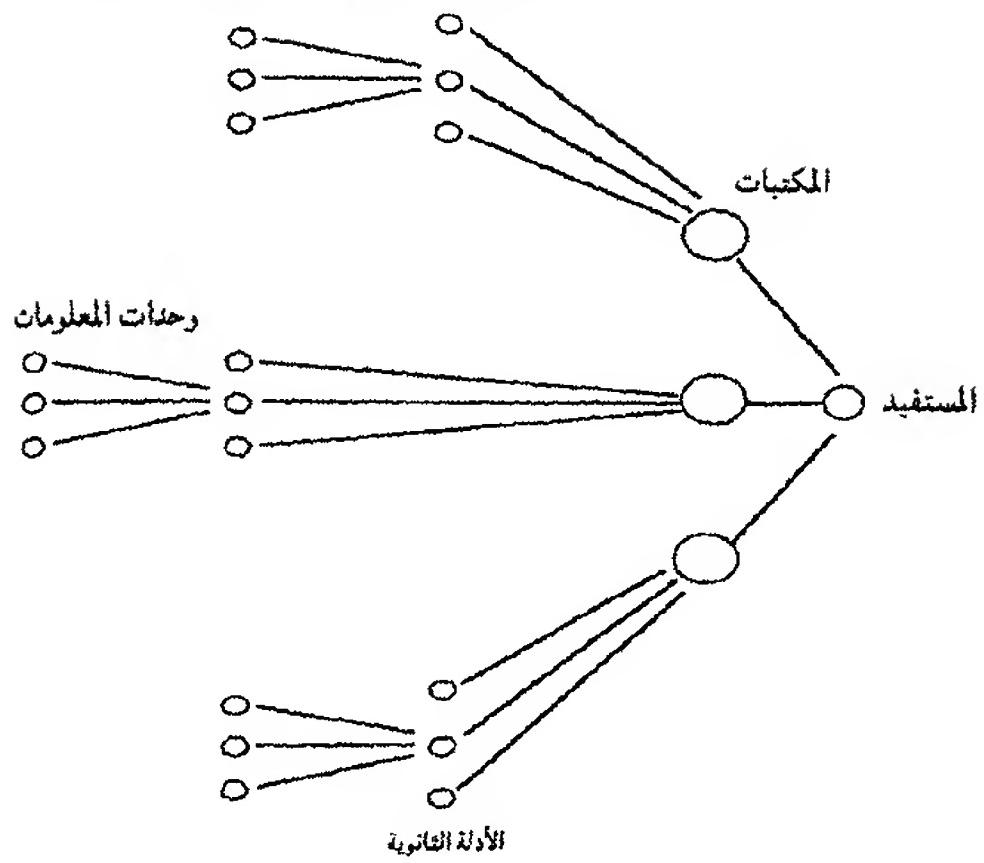
النقاط منشطاً لمجموعة أوصال بنقاط أخرى في الدارة، ومستدعيًا في الذهن نقاط اللقاء والصلات المناسبة لإعادة إنشاء غط كلٍّ يكون قادرًا على استيعاب نقاط لقاء جديدة، ووحدات معلومات جديدة.

لم يكن رانجاناثان (Ranganathan) عابثاً عندما أطلق على المكتبة صفة الذاكرة المترادفة. ففي ظل النمو الهائل في التعليم، والبحث والنشر للمعلومات، ليس هنالك مجال لأحد اليوم أن يدعى الأدعاً المنسوب، ولو حتى أسطوريًا، لينجامين جوويت (Benjamin Jowett) الذي يزعم فيه أنه «ليس هنالك معرفة إلا وأنا بها علىم»، فكلنا يحتاج في بعض الأحيان، إلى الرجوع إلى سجلات المعلومات لاستكمال ذاكرتنا الخاصة (الداخلية).

وتتوفر مجموعة الوثائق المرتبة بانتظام قدرًا من النقاط المرجعية أكثر مما توفره الذاكرة الفردية، ومن ثم يجب أن توفر فهارس المكتبات ونظم التصنيف مداخل إلى مجموعة من المعلومات أضخم مما قد يدبّره المستفيد الفرد. كما يجب أن تقل مجموعة الوثائق الموروث الثقافي، إلى أقصى مدى يتم فيه الاختيار الذي يعكس بارتياح مصالح أية جماعة معينة من المستفيدين، بحيث يمكن لأي فرد في المجتمع أن يستعين بموارد المكتبة في دائرة اهتمامه فيستكمل معلوماته السابقة ويوسّع مداها.

وتتوفر فهارس المكتبات ونظم التصنيف المفاتيح لهذه الشروط العلمية، ولذا ينبغي أن تعكس الارتباطات والصلات بين الأفكار كما وصفها وشرحها المؤلفون الذين أسهموا في الرصيد المعلوماتي المتاح على النطاق العام. إن تعددية القنوات التي قد يسلكها المستفيد وصولاً إلى وحدات المعلومات قد أوضحتها ياحكم ب. ك. فيكري (B. C. Vickery) في تحليله الذكي لطبيعة علم المعلومات، وذلك انطلاقاً من خبرته الطويلة في ميدان الصناعة، وفي المكتبات الوطنية والجامعة (الأكاديمية)، ويوصفه مدرسًا جامعيًا لهذا الموضوع.

المطبوعات الأصلية      المطبوعات الثانوية



مسارات البحث عن المعلومات

ويتحتم على تصنيف المكتبة أن يضع في ترتيب منظوم النساج الفكري لمكتوب فعلاً، أي فهم الكاتب للحقيقة؛ فيتعامل مع الأشياء الحقيقة، وال العلاقات الحقيقة التي توجد بينها، لكن عرض تلك الأشياء في وثيقة واحدة يقع بالضرورة تحت تأثير ارتباطها كذلك بنمط فكري معين يوجد في ذهن الكاتب. وقد توجد كثیر من المواجهات بين الحقيقة كما خبرها الكاتب ووصفها من ناحية وفهم القارئ لها من ناحية أخرى؛ ولكن كلما كان الوصف قريباً من الحقيقة زاد احتمال كونه أكثر أثراً في تنظيمه لأفكار القارئ الذي يتتوفر له مسبقاً شيء من الفهم الجزئي.

إن الوظيفة الأساسية لنظام التصنيف هي ترتيب الكتب على الرفوف، والوثائق في الملفات وماشابه ذلك، ويمكن أن يتخذ ترتيب الموضوعات نفسه في إعداد فهرس لهذه المجموعات، بحيث يتوافق ترتيب المداخل في الفهرس مع ترتيب مداخل الكتب والوثائق نفسها على الرفوف. ويجب أن يكون هناك نظام للإحالات (Cross- References) للربط بين الموضوعات ذات الصلة، حتى في الحالات التي يفضل فيها الترتيب الهجائي للموضوعات، ولا فستكون الموضوعات فعلاً مبعثرة في ركام مضطرب كأنها حبوب بسلة في سلة.

وينبغي أن يعكس النظام نمط الحقيقة بالدقة التي تسمح بها الحالة الراهنة للمعلومات المنشورة؛ لأنه لا يهدف فقط إلى الكشف عن وثيقة معينة سئل عنها باسمها الصحيح، ولكن كذلك عن وثائق أخرى تحتوي على القدر نفسه من المعلومات ذات الصلة. وغالباً ما تكون هذه الوثائق لكتاب آخرين، ولكلّ منهم أسلوبه الشخصي الفريد لفهم الحقيقة التي يكتب عنها إن القاسم المشترك بينهم جميعاً بالفعل هو فقط الحقيقة التي يستعرضونها. ومن المحتمم، كما هو الحال في كل تمثيل للحقيقة، أن تصبح نظم التصنيف في وقت ما غير قادرة على استيعاب المعلومات الجديدة التي تنشر. وهذا مما يتعدى تخمينه؛ لأن تصميم أي نظام ينبغي على تقدير حقيقة الأشياء والعلاقات بينها في مدة معينة. ونحن

في هذا البلد (بريطانيا) قد أصبح من المألوف لدينا الأسلوب الذي تميل إليه مجموعة المكتشفات الجديدة في النهاية مستهدفة تفتيت الأنماط الفكرية المقبولة. وعندما يحدث هذا التفتت لا يبقى من بديل سوى إعادة بناء، على أقل تقدير، ذلك الجزء من النظام الذي أصبح الإطار الجديد مقبولاً فيه.

ولما كان هذا التطور يحدث دائمًا فقد أصبح لكلٍّ من مكتبيِّ التصنيف العشري والتصنيف العشري العالمي هيئة من الموظفين مشغولة باستمرار في إعداد الت nehifications له. ولكن ما يدفع للدهشة أن أمناً المكتبات يمكن أن يقبلوا بارتياح كبير اقتراحًا لإنفاق عدة ملايين من الجنيهات، وتحمل مشاق عظيمة، من أجل التحول إلى مبانٍ جديدة، ولكنهم يتشاركون كثيراً في إنفاق أي مال أو جهد في تنقيح التصانيف.

وكل جزء من ميدان المعرفة، فضلاً عن ذلك، لا يستطيع القيام بمفرده أكثر من آية حقيقة فردية. ويستمر تفاعل الظواهر وتداخلها في كل حين، وفي مثل هذا التنوع من الأحوال إذا كنا غير قادرين على التصنيف، فسوف نظل في حالة دائمة من الارتباك التام.

فيزيات الفولاذ، مثلاً، قد تتآكل بفعل أبخرة ثاني أكسيد الكبريت في الهواء، وبالجراثيم (البكتيريا). فالجراثيم قد تسبب تآكل بنية الفولاذ، وتسبب المرض؛ والمرض قد يكون سببه الجراثيم أو الظروف السكنية السيئة؛ والظروف السكنية السيئة قد تعزى إلى تآكل بنية الفولاذ. والظروف السكنية السيئة قد تسهم كذلك في إنتاج الأدب الجيد - والشعر في عالياته؛ وقد تقود أبخرة ثاني أكسيد الكبريت إلى تطوير التشريع؛ أو يؤدي المرض إلى صحوة الشعور الديني.

لا شيء يمكن أن يقال عنه إنه غريب في سياق ما، في بينما يمكن أن يحدد نظام التصنيف أسماء الأشياء في أنساب قسم، فيجب كذلك أن يوفر وسيلة لبيان

العلاقات بين الأقسام الموضوعية المختلفة. والشيء نفسه ينطبق على المعابدات؛ فالعلاقات، مثل: السبب والتأثير والضبط والتدهور، قد توجد تقرباً في أي ميدان للمعرفة، وحتى بين المقول التي تبدو حتى الآن غير مرتبطة.

وعند مفاجحة نظام استرجاع، أو ذاكرة خارجية، بطلب معلومات، فإن المستفيد يأمل في العثور على بنية أو ترتيب ذي مغزى بحيث يمكنه ربطه بنمط في ذهنه هو، أي بوجهة نظره الخاصة. فيصبح ابتداءً، في كلمات، ما يتصور أنه الموضوع الذي يطلب عنه المعلومات. ويحتاج هذا إلى تدريب عقلي جيد، وعما هو معلوم تماماً للمكتبيين أن المستفيدين نادراً ما ينجحون في طرح احتياجاتهم بأية درجة من الدقة. فهم عادة يسألون عن موضوع عام أو «قسم رئيسي»، لذا فهم يواجهون خطر استدعاء كتل من المعلومات ذات الصلة، ولكنها ليست موافقة أو ملبيّة حاجتهم، بل قد تكون مربكة لهم.

هذه ظاهرة قد يكمننا توقعها. وعندما يشار المستفيد ليقوم ببحث مرجعى، فهذا يعني أنه قد أصبح مدركاً لنقص في معرفته. فهو يتغير معلومات جديدة أو ربما معلومات سبق أن أطلع عليها ولكنه نسيها - فهي قد سقطت من ذاكرته الخاصة (الداخلية)، ويحتاج للاستعانة بسجل مكتوب. ويكتشف أن لديه فقط وضعًا شاذًا من المعرفة، وأن مجلمل ما يعرفه عن موضوع معين لا يشكل صورة كاملة أو متماسكة؛ وأن شيئاً يعوزه. فالكلمة أو الكلمات التي يختارها للتعبير عن حاجته هي غالباً ماتتصف الجزء المعروف لديه من الموضوع؛ لأنه لا يتتوفر لديه على الأرجح معلومات مؤكدة عن الأجزاء المفقودة. ومن الصعب عليه التعبير بطريقة أخرى، نظراً للمجهود العقلي الضخم الذي يتطلبه التصور والوصف الواضح لطبيعة الشيء الذي لا يعرفه الشخص. إن حقيقة أن شيئاً مفقوداً تؤكد ذاتها بوضوح وسرعة فائقة، غير أن شكل النقص وحجمه يظلان مبهمين، وفي الغالب لا يمكن مجرد معرفتهما مطلقاً.

إن حصيلة هذا الالتباس هي احتمال اختيار المستفيد لكلمة مختلفة عن الكلمة المستخدمة في فهارس المكتبة للموضوع الذي يطلبها. فالالفهرس سيرجعه إلى وثائق معينة، ولكنها ليست هي التي يطلبها؛ فهي غير موافقة، إذا جاز التعبير. ومالم يكن الفهرس ذا بنية مصنفة تقود المستفسر إلى الكلمات الصحيحة فسيجد نفسه أمام خيارات:

إما أن يفترض أنه ليست هنالك وثائق عن موضوعه، وفي هذه الحالة يكون النظام قد خذله؛ أو يجب عليه أن يبحث مرة أخرى في ذاكرته (الداخلية) الخاصة، ليأتي بتخمين آخر، مدركاً أن الكلمة التي اختارها كانت خطأ، ولكنه لا يدري كيف. فالنظام لم يضف إلى ذاكرته شيئاً، وإنما ظل صامتاً.

وينطبق الأمر نفسه على أمين المكتبة وهو يتوسط بين المستفيد والنظام، ولقد ظل ملفل ديوي ومعظم من تبعوه يجهدون في تقديم مبادئ مساعدة على التذكر ضمن نظم تصنيفهم.

وكان الباعث الذي دفع هؤلاء المؤلفين هو مد كل مكتبي بمفتاح لرصيده، الخاص من الكتب، وذلك عن طريق تكسير الموضوعات التي يغطيها وترتيب محتوياتها بشكل مفيد بحيث يمايل الصورة التي فكر بها الخبراء عن تخصصاتهم. وما هو مشوق تماماً أن ديوي نفسه قد ذكر في طبعته الأولى لسنة ١٨٧٦م أن نظامه قد ابتدع لأغراض الفهرسة والتكسير، إلا أنه اتضحت فائدته كذلك في ترقيم وترتيب الكتب والكتيبات على الأرفف. وكان عنوانه الفعلي هو: *تصنيف وكشاف موضوعي (A Classification & Subject Index)*. وقد رتب مؤلفو النظام الضخم لتصنيف مكتبة الكونجرس كتبهم على الأرفف أولاً، تحاشياً (Eschewing) لكل من الفلسفة ومبادئ سهولة التذكر، ثم كتبوا الجداول بعد ذلك. فكانت النتيجة نظاماً ضخماً مسرفاً ومرتبطاً بشكل جامد بالوضع العام للمعرفة في حوالي نهاية القرن (التاسع عشر الميلادي).

لقد اعتاد أبناء المكتبات في بريطانيا لزمن طويل وعبر فعالية النظام الوطني - لتبادل الإعارة بين المكتبات الناطق من المكتبة الوطنية المركزية - التعويل كثيراً على رصيدهم الخاص من الأوعية المعلوماتية للإجابة عن الاستفسارات الموضوعية، ووُجدت كثير من النظم الأخرى للنهوض بالتعاون المحلي، حيث شكلت فيه المكتبات العامة والجامعية والمتخصصة شبكة ذات أدوات مشتركة للوصول إلى الكتب والدوريات المتوافرة لديها. وقد أعطت مطبوعات الورقة (البليوجرافيا) الوطنية البريطانية بوصفها فهرساً مصنفاً وذات كشاف موضوعي مفصل ودقيق - دافعاً قوياً - ل مثل هذا التعاون؛ لأن بنيتها تيسّر القيام ببحوث الإنتاج الفكري.

فاختيار مصطلح في الكشاف الموضوعي لا يقود فقط إلى الكتب المصنفة تحت ذلك المصطلح في الجداول، بل يقود كذلك إلى عدد كبير من الكتب المصنفة تحت مصطلحات لها علاقة بالمصطلح المختار، وهذا يساعد الباحث الذي يختار المصطلح الخاطئ ليعيد النظر على ضوء استعراض بنية العلاقات بين المصطلحات.

لقد ظلت الفهارس الموضوعية ذات المصطلحات المرتبة ترتيباً هجائياً، دون الاستفادة من العرض المصنف، دوماً مشهورة في الولايات المتحدة، حيث توجد عدة قوائم للمصطلحات المفضلة، أي رؤوس الموضوعات. وتستخدم الفهارس الموضوعية لمكتبة الكونجرس قائمتها الخاصة لرؤوس الموضوعات، وهي تستخدم حالياً للتعبير عن موضوعات الكتب المسجلة على الأشرطة الحاسوبية لمشروع «مارك» \* (MARC) للفهارس (المحسنة) المقررة آلياً لمكتبة الكونجرس والورقة (البليوجرافيا) الوطنية البريطانية. واستخدام هذه الأشرطة متاح للمكتبات الأخرى على نطاق واسع، غير أنه لم يتوصل إلى طرق استخدام الأمثل لها كاملاً بعد.

---

\* MARC = Machine Readable Catalogue.

وإن ما يهمني في هذا المقام، على كلّ حال، ليس حقيقة وجود هذه وغيرها من الفهارس المحسبة، وإنما هو الطرق التي تعالج بها هذه النظم الاستفسارات الموضوعية وبحوث الإنتاج الفكري. ويعود بنا هذا مرة أخرى إلى بنية لغة التكشيف. وقد كانت إحدى النتائج المبكرة لإدخال البحث على الملفات المقرؤة آلياً هي التخلّي عن كل النظم الخاصة بضبط اختيار المصطلحات المستخدمة للتکشيف، بحجّة أن قدرة الحاسوب على بحث الرصيد الضخم من المعلومات بسرعة فائقة قد جعلت من السهولة بمكان إجراء البحث وإعادته من خلال سلسلة من الكلمات إلى أن يصل الباحث إلى الكلمة الصحيحة. هذا ولم تجر أية محاولة حتى لربط المترادفات.

والإيجابية الكبيرة المدعاة لهذا الأسلوب هي أنه رخيص جداً وكفيٌ في مرحلة الإدخال. ويعني تكشيف النصّ الحرّ أن المكشّف لا يحتاج للرجوع إلى آية مفردات لغوية منضبطة، مثل قائمة رّؤوس الموضوعات، ولكن يمكنه ببساطة أن يستخدم، للمداخل، المصطلحات المستعملة في الوثيقة التي يقوم بتکشيفها. ويعلم جيداً كلّ من أعد أو استخدم كشافاً لكتاب أنه قد يكون رخيصاً ويسيراً بالنسبة للمكشّف، ولكنه على العكس من ذلك بالنسبة للمستفيد. ونكرر مرة أخرى أن اختيار الكلمة الخاطئة لا يؤدي إلى الغاية المرجوة، ولا يمكن الكشاف من تقديم مساعدة إضافية للباحث. أما أكثر السلبيات تأكيداً فيوضّحها نوع من التكشيف الذي ينتجه الحاسوب يعرف بالكلمات المفتاحية في السياق (Keyword-in-Context, or KWIC). وبعدّ هذا النوع بسرعة فائقة باستخدام عناوين الوثائق المكشّفة، ويتخصّص سطر من الكشاف لكل عنوان. ويحرّك كلّ عنوان بذبذبة عبر الصفحة لجعل كلّ كلمة مهمة، أو مفتاحية، في العنوان على وسط الصفحة تباعاً؛ وترتّب قائمة العناوين ترتيباً هجائيّاً حسب الكلمات المفتاحية. وتتفرّق المترادفات: فنجد، في كشاف من هذا النوع مثلاً، أن العناوين التي تستخدم الكلمات المترادفة: الخارج (Abroad)، البلاد الأجنبية

(Foreign)، ماوراء البحار (Overseas) متفرقة، فالمترادفات في هذا الكشاف بالذات قد تكون مفصولة عن بعضها البعض بعدة صفحات من العناوين الخاصة بمواضيع أخرى.

وليس الخطأ الأفظع لهذا الكشاف هو فقط ما يكمن في اختيار إحدى تلك الكلمات التي لا تكشف سوى جزء من المعلومات الحقيقة فيه، مع أن هذا يعدّ عيباً كبيراً. ولكن الخطأ الأكثر غدرًا هو الفخ الكامن في حقيقة أن المستفيد الذي يجد عناوين تحت إحدى هذه الكلمات فيظن أنه قد وجد كل ما يمكن أن يقدمه الكشاف، فلا يقىوم بمزيد من البحث. وفي مثل هذه الحال لم يفشل الكشاف فقط في مساعدة المستفيد على التفكير الأكثر فعالية بل تجح في إيقاف تفكيره تماماً. لذا فتكشف النص المحرّر قد يكون سهل الإعداد، ولكن البحث فيه يواجه عدة مشاكل قد لا تكون ظاهرة في البداية.

إن إدراك هذه الحقيقة أدى إلى اهتمام كبير بقوائم مصطلحات الموضوعات المتخصصة، التي لم تعد تعرف بقائمة رؤوس الموضوعات، إلا من جانب مكتبة الكونجرس، بل أصبحت تعرف باسم «المكانز» (Thesaurus). ويعرض تاريخ بعض هذه المكانز جانبًا ممتعًا من معركة فاشلة ضد استخدام التصنيف، تعسّفًا ومن دون اقتدار أحياناً، ومن أمثلة هذه المكانز مكنز مركز معلومات المصادر التربوية\* (ERIC) الذي يصدره المعهد الوطني للتعليم بالولايات المتحدة، وتتوافق عنه تفاصيل أكثر في كتاب «المعنى الموضوعي للمعلومات» (Subject Approach to Information) لمؤلفه أ. ك. فوسكت (A. C. Foskett).

ومن المؤكد أن أكثر المكانز فعالية هي التي تعتمد على أسلوب التحليل الوجهي، على الرغم من أن معظم جامعيها لا يدركون فضل رانجياناثان أو حتى روجييه (Roget) في هذا المضمار. إذ أنها تقوم على مبدأ واحد ثابت، وهو مبدأ

---

\* ERIC = Educational Resources Information Center.

تقسيم مصطلحات المجال الموضوعي إلى سلسلة مجموعات منفصلة، تمثل كل واحدة منها وجهاً محدداً من المجال، وذلك على أساس بنية الداخلية المنطقية. ومن المتوقع أن نجد في مجال للتقنية أوجهاً للإنتاج والمادة والعملية والأداة، والوكالء، وغيرها، ومن السهل على المرء أن يلحظ العلاقة بين تلك الأشياء ومحاذيف مجموعات راجهاناثان الأساسية. فنجد في مجال التعليم أشخاصاً يتعلّمون ومدارس ومواضيع منهجية وطرقًا للتدرّيس ومدرّسين، وتضاف إلى ذلك سلسلة من المواضيع الأساسية المساعدة مثل علم النفس وعلم الاجتماع والإدارة والدراسات المقارنة.

ويتّخذ رصد المصطلحات في كل وجه شكلاً يشبه نظام التصنيف التقليدي، حيث تنظم الأقسام عن طريق مختلف العلاقات للتعبير عن التبعية والترابط والتنسيق. ويشبه القسم الهجائي للمكتنز الحديث، إلى حدّ كبير، ترتيب روجيه، ولكن ظهر تقريرًا شكل معياريًّا للتعبير عن العلاقات التي توجد في القسم المصنف، ويشار إليها (في اللغة الإنجليزية) بالرموز: RT و NT و SN و USE و UF و BT ومعانيها كما يأتي:

الرمز	مصطلحه	معنى
SN	Scope Note (تذكرة المجال)	يعطي تعريفاً أو وصفاً لمجال المصطلح الذي استخدم كرأس.
USE or "See..."	Use or See... (استخدم)	يعني أن المصطلح لم يستخدم في التصنيف ويحيل إلى مصطلح آخر.
UF	Use For (L) (استخدم لـ)	وتتبادل مع USE مشيرة إلى أنَّ المصطلح مستخدم في التصنيف.
BT	Broader Term (مصطلح أوسع)	يشير إلى مصطلح في التصنيف له معنى أوسع.

معنـاهـهـ	مـصـطـلـحـهـ	الـرـمـزـ
يشير إلى مصطلح ذي معنى ضيق.	Narrower Term (مصطلح أضيق)	NT
يشير إلى مصطلحات ذات مدى مشابه من المعنى، أو نظائر، أو مصطلحات أخرى توجد غالباً مرتبطة بالمصطلح المعنى في أدبيات الموضوع.	Related Terms (مصطلحات مرتبطة)	RT

وعلى ضوء نمو البحث الاستعادي (Retrospective) على الملفات الحاسوبية مما يدرك واسع، في المجالات المتخصصة والعلمية على الأقل، لقوة المكتنز في تحسين فعالية صياغة الاستفسار بدقة شبه تامة. ويمكن التوصل لذلك بالمداؤلة والمحوار بين المكتبي والمستفسر، وباستخدام المكتنز، قبل الشروع في استخدام قاعدة البيانات الحاسوبية، فهذه الخطوة تحقق كسباً كبيراً في زمن الاتصال وتتجنب الإحباط وخيبة الأمل. وكلما كان المكتنز أكثر توضيحاً كانت خطة البحث أبلغ أثراً، ويمكن رؤية النتائج المحدودة الأثر المجنية من لغات البحث الأكثر سذاجة في النظم العامة الذاتعة الصيغ مثل نظام «برستيل» (Prestel) و«سيفاكس» (Ceefax).

إن فوائد التوفيق بين نظام التصنيف والمكتنز يمكن مشاهدتها فعلاً في العمل البارز الذي ألقته لليونسكو جين ايتتشيسون (Jean Aitchison)، التي اعتمدت خبرتها الطويلة الثابتة في بناء المعاجم الموضوعية على التصنيف ذي البناء الوجهي. فقد أعدَّ هذا المكتنز على غرار جداول الطبعة الجديدة للتصنيف الوراثي (الباليوجرافي) لبلس، التي قام بجمعها جاك ميلز (Jack Mills) بالمعهد التقني لشمال لندن، والذي طبع في أجزاء بواسطة بتروروثرز (Butterworths).

إن امتلاك القدرة على تصنیف العلاقات والربط بين الأفکار يزود بأساس له ذات القدر الآنف الذکر من الأهمية بالنسبة للجانب الرئيسي الآخر من خدمة المعلومات ألا وهو خدمة الإحاطة الجارية التي يطلق عليها غالباً اصطلاح البث الانتقائي للمعلومات. وربما وجدت مثل هذه الخدمة لدى بعض المكتبات منذ عدة سنين إلا أن الاستخدام الوااعي للحاسوب يمكن أن يجعلها أكثر انتظاماً ويربطها بالعمل المطرد لتكشیف المواد الجديدة بمجرد وصولها للمكتبة.

و تستند هذه الخدمة إلى التعاون الوثيق بين المكتبة المستفيدين منها ورغبتهم في مساعدة المكتبة بفتح اهتماماتهم، أعني بذلك شخصي مكون من المصطلحات المهمة مثل تلك التي تستخدم في مكتن متخصص، وبمجرد وصول الوثائق والكتب والدوريات والتقارير الجديدة ونحوها يجري الاطلاع عليها، ويحدد نسبة الموضوعي ويرسل إخطار بوصولها إلى كل المستفيدين الذين يتحملون لهم اهتمام بها. ويمكن القيام بهذه الخدمة، في أي شكل من أشكالها، بكل سهولة ومن غير حاسوب، بشرط أن يكون لدى المكتبة العدد الكافي من الموظفين المؤهلين لخدمة المعلومات، الذين في وسعهم النظر إلى المطبوعات الجديدة بأعين الخبراء فيحددون نسبة الموضوعي. وتشهد «قائمة الإضافات الجارية» التي تعدّها كثیر من المكتبات المتخصصة والجامعية، مثلاً للأسلوب القسري، فهي تنشر على أساس أنه مادامت المكتبة تعكس الاهتمامات المتخصصة والعلمية للمستفيدين منها فإن كل الإضافات الجديدة لرصيدها يتحمل أن تهم على الأقل بعضهم.

وتذهب خدمة البث الانتقائي الحديثة إلى أبعد من ذلك كثيراً؛ لأنها تهدف إلى تحقيق المضاهاة والتوافق الدقيق، بل يكاد التوافق يكون تماماً، مع اهتمامات المستفيدين.

ولهذا السبب اتخد تسجیل سمات الاهتمامات الشخصية (Profiles) أهمية كبيرة. وتقدّر القائمة العامة أنه من المسلم به أن كل الأعضاء في المؤسسة

المعينة سيشتركون في المجال العريض نفسه من الاهتمامات، ومن مصلحتهم جميعاً -من فيهم من موظفي المكتبة أنفسهم- أن تحافظ المؤسسة على موقع متقدم في مجالها؛ لأن أعضاءها يحصلون دائماً على أحدث المعلومات.

وتسعى الخدمة الفردية إلى الهدف العام عينه، ولكنها فضلاً عن ذلك تسعى لمد المتخصنين بالموضوعات ذات الصلة المباشرة بمتخصصاتهم لذا يجب، في المقام الأول، أن تعدّ سمات اهتماماتهم الشخصية بدقة كبيرة، وتتضمن التفاصيل الدقيقة، إذا كان ذلك ضرورياً. ويجب في المقام الثاني، أن تكون فهارس المكتبة نفسها قادرة على تصنيف المواد الجديدة بالدقة أو الطريقة ذاتها، وذلك لتفادي -بقدر الإمكان- كل أخطار التزاوج غير الملائم. وتبث قدرة الحاسوب، على المعالجة السريعة للمقارنات المفصلة، القيام بخدمة البث الآتلقاني للمعلومات على وجه دقيق. فتحفظ سمات الاهتمامات الشخصية في ملف للمستفيدين؛ وتعطي المواد المكتبية الجديدة كلمات مفاتيحية من قوائم السمات لاهتمامات المستفيدين نفسها، وتدخل بدورها في ملف للبيانات الوراقية (البليوجرافية) ثم تجرى مضاهاة بين الملفين وتنطبع مذكرات بكل ما يُعثر عليه من مواد.

وهذا يؤدي إلى إمكانية اتساع دور المكتبي إلى درجة كبيرة بوصفه شريكاً نشطاً في عملية الاتصال. فهو لم يعد يجلس هادئاً على مكتبه في قاعة المراجع متظراً أن يُقبل عليه أحد بسؤال، مثلما يبدو للعالم كله في الفلم، كأنه إحدى حمامات الأستاذ ب. ف. اسكندر (B. F. Skinner). وعموماً - كما لاحظ مرة «بول وييز» (Paul Wiess) - ليس الناس حماماً. فلأمين المكتبة وظيفة إيجابية فيما يتعلق بالمجتمع الذي أقام المكتبة. ودوره أشبه بدور المراقب الموضع (Spotter) في الطائرة الذي يمكنه أن يرى ما يجري في كل المجال من تحته؛ لأنه ليس عليه الانتباه الدقيق لأيّ من أجزائه. ويطبق المكتبي مهارته في التكشيف، أثناء اطلاعه على كل الإضافات الجارية مقرونة بما يحمله في ذهنه

من النطاق الكلي لاهتمامات المستفيدين، بهدف إنشاء اتصال مباشر بين المؤلف والقارئ، ولاكتشاف علاقة نسب في أكثر المطبوعات إبهاماً أو بعداً عن التوقع أو الحدس والتخمين.

وتضع هذه الأنشطة المكتبة -بعيداً عن تقليل دور أميتها إلى مجرد ذاكرة آلية- في المركز لمجتمع المستفيدين. حيث تعطى قدرة العقل الإنساني -على ربط الأفكار الجديدة بالأفكار الفكرية الموجودة- القوة الدافعة لتقديم الحضارة. وتعمل المكتبة، بالتناظر الوظيفي، كذاكرة اجتماعية خارجية على صعيد، وعلى الآخر تبيان الحساسية الاجتماعية التي تشيرها المعلومات الجديدة، بينما يُعَان المستفيدون -من المكتبة التي تقدم هذه الخدمات- على زيادة وعيهم بالعالم وقضاياها، فيركزون عقولهم للحصول على حلول لها. وهذا مما يحمل المكتبة ومهنة المعلومات أمانة ومسؤولية ثقيلة، وسيؤدي قبولها إلى تطوير مهارات جديدة ومنهج إيجابي يهدف إلى تجديد ماتقادم منها.

## الفصل التاسع

### البحث عن أوجهه

إن التأمل الذي تضمنته الفصول السابقة، لطبيعة خدمات المكتبات في سياق الثقافة والاتصال، يبرز العديد من التناقضات. وتبدأ هذه التناقضات بالجدل التعليمي، حيث يعلق بعض الأشخاص الفعالين وذوي النظرة المستقبلية على فشل المدارس والجامعات في إعداد طلابها للحقيقة الصارمة في الحياة العصرية. فيقولون إن التقاليد العلمية قد فصلت الشباب عن المجتمع وأعطتهم تدريباً صالحًا فقط لاجتياز الامتحانات؛ وقد أجريت مقابلات تلفازية مع عينة مختارة من التلاميذ ليعلموا أن المدرسة كلها ضجر وأن الحياة خارجها أكثر تشويقاً. وقد كان هؤلاء النقاد في وضع أفضل لإصدار مثل هذه الأحكام المهمة ولاسيما أنهم كانوا هم أنفسهم نتاج ذلك التقليد العلمي الذي أهلّهم لبلوغ تلك الواقع التي يمكنهم أن يصدروا منها تصريحات عامة.

وقد أثبتت التقليد العلمي أنه عميق الجذور، ليس في الحياة الحقيقة، ولكن في دراسة الكتب. وهذا سيدهش كثيراً من المؤلفين الذين ظنوا أنهم كتبوا عن الحياة الحقيقة كما خبروها بأنفسهم، وأحسوا أن الخبرتهم قيمة إنسانية كافية تجعلها تستحق أن تصل إلى أناس آخرين.

وقد تحدث الدكتور ج. أ. بوب (J. A. Pope) في محاضرة، أقامتها الجمعية الملكية للأدب، موضوعها: «دور الجامعات في المجتمع الصناعي المتغير القائم على التقنية» فأكّد بطبيعة الحال على القيمة الاجتماعية للمهندسين، انطلاقاً من كونه هو نفسه مهندساً. لكنه استرسل في حديثه متقدداً التدريس الجامعي

لاعتماده أكثر مما ينبغي على ما أسماه «التعلم بالكتب» (Book Learning). ولكن لم يحدد المدار الأكثـر مما ينبغي، فمن دون شك يمكن أن تتفق جميعاً على أن «الأكثـر مما ينبغي» (أي الإسراف) من أي شيء ليس حسناً. ولكن يجب أن يعتمد، حتى المهندسون، أحياناً على معلومات من الكتب. وإنـى أظنـ أنـ الدكتور بوب يقصد بذلك التعلم بالحفظ (Roote Learning) من غير فهم وليس التعلم بالكتب الذي لا أشكـ فيـ أنـ بوب نفسه قد حصلـ منهـ علىـ قدرـ وافـرـ. فالحفظـ أوـ الاستظهـارـ منـ غيرـ فـهمـ نوعـ منـ التـعـلـمـ يـنـاقـضـ كـلـ أـهـدافـ المـكتـبةـ؛ لأنـهـ يـقـومـ عـلـىـ استـظـهـارـ أـعـدـادـ ضـخـمةـ منـ الـحـقـائـقـ الـمـجـتـزـأـةـ الـمـنـعـزـلـةـ وـاسـتـعـادـتـهاـ أـثـنـاءـ الـظـرـوفـ الـخـرـجـةـ لـالـامـتـحـانـاتـ\*ـ،ـ مـثـلـماـ يـفـعـلـ المـرـشـحـانـ التـعـيـسـانـ فـيـ الـمـحاـكـاةـ السـاخـرـةـ الـبـارـوـدـيـةـ (Parody)ـ الـخـالـدـةـ الـتـيـ عـنـوانـهـاـ:ـ «ـالـنـسـرـ وـالـمـزارـعـ»ـ الـسـاخـرـانـ الـأـسـاتـذـةـ الـمـتـحـنـينـ بـالـجـامـعـةـ فـيـنـشـدـونـ:ـ

«ـأـجـابـواـ عـلـىـ كـلـ شـيـءـ اـسـطـاعـوهـ،ـ  
وـكـتـبـواـ بـكـلـ قـوـتـهـمـ صـرـيـحاـ،ـ  
وـلـكـنـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـهـمـ كـتـبـوهـ كـلـهـ عـنـ ظـهـرـ قـلـبـ،ـ  
لـمـ يـكـتـبـوهـ صـحـيـحاـ.ـ»

ويستطرد الجدل قائلاً: لكن التقليد العلمي لا يرتبط بالحياة الواقعية، وبما أن الكتب تتصرف بالعلمية فإنها لا ترتبط بالحياة الواقعية أيضاً. ويقول أحد الباحثين العلميين إن منهاج الدراسة العلمي قد اعتمد على المكتبة أكثر من اعتماده على «المصنع أو المستشفى أو السوق»، بينما كان يجب عليه الإعداد لواقعيات الحياة. ويميل الشخص إلى الدهشة فيما إذا كان أبناء مثل هذا

---

\* ويبدو أن هذه الظاهرة شائعة اليوم في كثير من نظم التعليم في البلاد العربية. (المترجم)

الباحث سيكتسبون تعليمهم من هذه الأماكن الممتازة والضرورية، التي تهتم كلها - كما سيلاحظ - بالأساس المادي للبقاء على قيد الحياة فحسب.

ويعود بنا الاستطراد في سرد متناقضاتنا إلى الجدل القديم، بين أمين المكتبة وضابط المعلومات، الذي يقوم على أساس أن أمناء المكتبات، كما توحى أسماؤهم، يهتمون بتدبير شؤون الكتب بصفتها أشياء مادية. بينما يعدّ ضباط المعلومات أعضاء في فريق مكون من عدة تخصصات، ويتمثل دورهم في كونهم مستفيدين من المعلومات ومقدمين لها إلى بقية الفريق - وليس عليهم أن يعنوا بإدارة مجموعات من الكتب. وعلى أية حال فإن تقنية المعلومات، كما يزعم، سترث مهام المكتبات ماعدا المحفوظات، تبعاً لرأي أحد المراقبين، ويرى مراقب آخر أن تقنية المعلومات ستذر القصص القصيرة فقط (ومن قبيل المصادفة أن كلاً من المراقبين حاصل على شهادة الدكتوراه في الفلسفة).

أما أنا فلا تنتابني أية شكوك البة في الدور الأساسي لخدمة المعلومات والجزء الحيواني الذي تؤديه هذه الخدمة في التقدم العلمي. وإنني أؤمن إيماناً راسخًا بوظيفة أخصائي المعلومات، وبطبيعة علم المعلومات كما حلله فيكري (Vickery). ولا أعتقد أن هذا يعني فصلاً كلياً عما تمارسه المكتبات بفهمها الحديث. ولكن عندما انظر إلى واقع الحياة أرى، في الحقيقة، أن الواقع خلاف ذلك. وعادة عندما يظهر مثال أو نموذج جديد لا ينجم عنه الرفض الكامل للنموذج القديم، ولكنه يأخذ منه ما لا يزال ذا قيمة. فعلماء الطبيعة (الفيزياء) هم علماء الطبيعة من قبل إينشتاين (Einstein) ونييلز بوهر (Niels Bohr) ومن بعدهما. وقد اتسعت نظرتهم إلى الموضوع ولم تتحطم. بل دعنا نتذكر قول نيوتن (Newton): «إنه إذا كان قد استطاع أن يرى أبعد مما يرى الآخرون؛ فذلك لأنّه وقف على أكتاف عملاقة». If he had been able to see farther than... others, it was because he stood on the shoulders of giants)

ومن ثم يبدو هذا التناقض بالذات أكثر داعًّا للأسف؛ لأنه يؤدي إلى إثارة التوتر بين مجموعات من المهنيين الذين ينبغي أن يكونوا حلفاء بطبيعة الحال من أجل حفظ الموروث الثقافي ونهضته.

وكل التناقضات الأربع تمثل فعلاً جدلاً «علمياً» تأسيساً على المفهوم الخاطئ للكتب بأنها علمية وأن التقليد العلمي جاهل بالحياة الحقيقية. وبالطبع لم ولن يزعم أحد أبداً، بمستوى فهمهم السليم، أنه يمكن فهم الحياة من مجرد قراءة الكتب أو الدوريات أو تقارير مفوضية الطاقة الذرية. ولا يجوز لعاقل يعني بنمو الثقافة الإنسانية أن يدعى أن ذلك النمو ممكن من دون الكتب - لا على أساس أنها محفوظات أو قصص قصيرة، على الرغم مما لهذه الأشكال الأدبية من دور مقدر، ولكن بوصفها أوعية للمعلومات تحوي أحكاماً لها وزنها في كل مجال من مجالات المعرفة.

وقد ندد جون زيمان (John Ziman)، وهو أستاذ للطبيعة النظرية يحمل زمالة الجمعية الملكية، ندد «باسترجاع المعلومات» بمعنى الجمع المستمر للبيانات الحقيقة دون الوقوف لتبصرها وتبيان ماهية النمط المتباشق عنها فقال: «إن تجاهل تأليف الكتب والرسائل، والنظر إلى ذلك كأنه ليس عملاً بحثياً، أشبه بتحديق النظر إلى المقاييس وخريشة الجبر... فهو يعني خيانة التقليد العلمي. إن اكتشافك لشيء ما يستدعي أن تنظر أولاً في كتاب، وليس في المستخلصات».

وتحتاج العلوم، وربما كل ميادين المعرفة الأخرى، إلى نظم للأفكار مرتبة ترتيباً تحليلياً يتماسك فيه المدار الضئيل بقدر ما يتماسك فيه تراكم التفاصيل - بل ربما أشدَّ تماساً، ومن ثم ننظر إلى مقدار التفاصيل التي تراكمت، ومدى الأهمية الحقيقة بالنسبة للأقواء وصانعي القرارات في أن تكون في أذهانهم نظم للأفكار مرتبة ومتماسكة لواجهة الأزمات الراهنة في التاريخ. وتشير كثير

من الآراء العامة الصادرة عن هذه القطاعات إلى أن هذه الحاجة قد أصبحت ملحة ووجب استيفاؤها.

ولكن استبقاً لها لن يتم بالتجاهل الكلي للمكتبات، ولن يتحقق ذلك مالم نرحب في تحقيق أمل عام ١٩٨٤ لأورول (Orwell)، أو العالم الشجاع الجديد لأندوس هكسلي. ولكنه ربما يحدث هنا إذا ما استجاب أمنا، المكتبات برد فعل زائد نحو الحشد الضخم من الورق الذي يعلن عن المجتمع المستغنى عن الورق، وأصبحوا مجرد رجال نقل وتحريك في عصر المعلومات، متناسين أن مجرد تحريك جزئيات من المعلومات من مكان لأخر لا يؤدي في حد ذاته إلى قيام بناءات متماسكة. ولن يتسع لمهنة المكتبات، ولا للإسهام الحقيقي الذي ينبغي عليها القيام به حيال عصر المعلومات، أن تعيش إذا هجرت التزامها نحو الموروث الثقافي. إن تراكم التفاصيل يشكل جزءاً تكاملياً؛ بينما يعد الجهد المبذول لتحسين تدفق المعلومات عن التفاصيل أمراً حيوياً؛ وكلاهما -أي تراكم التفاصيل والعمل المبذول- وسائل لغاية وليس غاية في حد ذاتهما.

وتقوم مركبات الإسهام في مهنة المكتبات على قدر من المهارات أكبر من مجرد عملية تجهيز المعلومات، أو تحريك أجزاء من مكان لأخر، دون مراعاة للأسباب الداعية لضرورة مثل تلك التحريرات أو النقولات. ويكون مؤشر مشجع على الاعتراف الرسمي بهذه الإمكانيات في إعادة التأسيس والتسمية للهيئة الاستشارية لوزير الآداب والمكتبات، وتغييرها من المجلس الاستشاري للمكتبات برئاسة شخصية علمية، لتصبح المجلس الاستشاري لخدمات المكتبات والمعلومات برئاسة الأستاذ ساندرز (W. L. Saunders) المدير السابق لقسم دراسات المعلومات بجامعة شيفيلد (Sheffield)، وهو ذو إسهام غني عن التعريف في مجال التعليم للمهن المتكاملة. وقد لفت الوزير نفسه الانتباه، في التقارير السنوية إلى البرلمان، إلى مخاطر تخفيض الدعم للمكتبات؛ لأننا نحتاج إلى إسهامها في رفاهية البلاد وتقدمها.

وحتى تكون ثقة الوزير في محلها، تحتاج ممارسات أمناء المكتبات وأخصائيي المعلومات إلى بيان أنها تعني أكثر من مجرد نقل المعلومات. ولقد ظللت أؤكد باستمرار أهمية هذه المسألة، مع أنها، بالطبع وعلى وجه التحديد، المجال الذي يمكن للألة أن تقدم فيه أقصى المساعدة. فالعمل الذي يتطلب إدخال استفسار إلى قاعدة بيانات هو عمل كنابيٌّ خالص -أعني قرع سلسلة من الحروف أو الأشكال على اللوحة الطابعة؛ وبإمكان أيَّ كاتب ماهر أن يتعلم بسرعة كيف يشغل طرفية. ولما كان الأمر كذلك فيبدو لي أن هناك تبريراً ضعيفاً للادعاء بأن ذلك يتطلب تدريبياً مهنياً كضعف تبرير الادعاء نفسه بلزوم التدريب المهني لمن يقوم بختم التواريخ على ملصقات الكتب.

ولاتتطلب أيَّ من هذه العمليات التعليم المهني الذي يميز، أو ينبغي أن يميز، أمناء المكتبات وأخصائيي المعلومات ذوي الأنشطة الضرورية لرفاهية البلاد وتقدمها. وسيكون من الطيش وعدم الحكمة من جانبهم أن يؤسسوا أي ادعاء للتقدير اللازم لهم على مثل هذه المهارات السهلة. وكما نعلم، وبسبب الدعاية المستمرة علينا من قبل رجال الأعمال، فقد أصبح طموح كل فرد موجهاً نحو امتلاك الحاسوب المنزلي. وفي الحقيقة إن معظم ذلك الإغراء مبنيٌ على القدرة على القيام بالألعاب، أو الحصول على معلومات فورية متعلقة بمسابقات الخيال ومسابقات كرة القدم، وتنطوي هذه الحقيقة على بعض المؤشرات إلى ما يفكر فيه هؤلاء الصانعون بشأن عقول زبائنهم المحتملين. ولقد اعتاد أمناء المكتبات على ذلك، مادام هناك قليل من مسوقي الحاسوب من لهم أدنى فكرة عن العلاقة الحقيقية بين المعلومات والباحث الجاد المألف لدى أمناء المكتبات أنفسهم.

والامر الذي يرتفع باستخدام الطرقيات فوق المستوى الكتابي، بالطبع، هو الإعداد الفكري، سواء كان ذلك عملاً لوسيط مساعد ماهر في الاستفهام من واحدة أو أكثر من قواعد البيانات الضخمة، أو عملاً لمدير شركة ضخمة يقوم باستفسار حاسوبيٍّ مباشر في بعض الأوجه الملحة من أعمال الشركة. وبعد

الوصول في كل حالة إلى سؤال محدد، أو نقاش عالي التركيز ومجموعة أسئلة، نتيجة لتنمية الخلاصة لمعرفة شخصية أوسع مدىًّا، ولتركيز للمعلومات في شكل يمكن أن تفهمه الآلة.

وربما يظن المرء أن من الأممور المسلم بها أن التطورات التي طرأت على صناعة الحاسوب بفضل شريحة السيلكون (Silicon Chip) سرعان ما تؤدي إلى نقل معدات الاتصال الحاسوبي المباشر إلى نطاق الملكية المنزلية، مثلما ساعدت الآلة الكاتبة القابلة للنقل كثيرةً من الناس على إعداد رسائل سهلة القراءة. ومن حيث المبدأ، وربما كذلك من الناحية العملية، فإن القدرة على استخدام حاسوب مُصغر (Micro Computer) للوصول إلى قواعد البيانات يجب أن تصبح شيئاً مألوفاً، ولا أثر لذلك على المكتبات أكثر من أثر شراء الكتب لقراءتها بالمنزل. إن المهارة الأساسية لأمين المكتبة لا تكمن في العمليات الناجمة عن إعارة الكتب عبر منضدة، بصورة لا تتعدى مهارة الصيدلي الكامنة في قدرته على قراءة الخط الطيدي للطببيب ووضع الحبوب في الصناديق. بل يمتد الفهم للوظيفة والأساليب المتعلقة بتنظيم وسائل النقل للمعلومات إلى عمق أكثر، وينبغي أن يقود ذلك الفهم إلى الزيادة في استخدام الآلات وتطويرها من أجل رفعه شأن المكتبات وازدهارها، لا أن يؤدي إلى اندراسها.

إن الإداري -في العصر الصناعي- الذي يعقد مؤتمراً من خلال شبكة اتصال داخلي ليس في حالة حلم باجتماع عمل بحضور الصادفة، أو بداعي مفاجئ ليشاهد ويتحدث مع آخرين من خلال طرفية. بل يجب عليه أن يعرف تاريخ شركته وطبيعة منتجاتها والمشكلات الفنية والتيسوية وغيرها؛ وباختصار، ينبغي أن تكون لديه صورة مرتبة ومتماضكة لكل شيء قد حصل من قبل وله أثر في ضرورة عقد هذا المؤتمر. وجريأا على المنوال نفسه تجد لدى المستفيد من قاعدة البيانات، وكذلك لدى المستفيد من المكتبة، صورة ذهنية ينقصها شيء ما يشكل الدافع الضروري للبحث عنه ولاسترجاعه من مخزن للمعلومات.

ويحدد مدى الترتيب والتماسك لبنية المخزن نفسه فرصة لنجاح الاستفسار.

ومثل هذه البنية لا تترجم عن شيء أقل من الفهرسة والتصنيف المعددين على يدي خبير. إذ أن عملية إعداد وصف لوثيقة، أو أية جزئية من المعلومات، وإعطائهما اسمًا مميزاً يمكن إدراكه وربط موضوعها بذاته ومتعلقاته في الوثائق الأخرى، بصرف النظر عن الكلمات المستخدمة في ذلك، تشكل إحدى المهارات الأساسية لما نسميه بأمانة المكتبات. وإن الادعاء بأن تطبيق هذه السبل الفنية وكل سبل أمانة المكتبات مقتصر على الكتب أو المطبوعات الورقية، كما يزعم البعض، ينم عن جهل بأعمال المكتبات، وربما كان ذلك سخفاً مشيراً للتهكم إن لم يكن تشويهاً للحقائق متعيناً. إن هذه المهارات، على العكس من ذلك تماماً، هي التي ترفع عملية استنطاق الحاسوب فوق مستوى عملية الطرق على مفاتيح الآلة الراقنة. ويشتمل الإعداد الفكري لذلك على وجهين: الأول هو التحديد الدقيق بقدر الإمكان للشيء المراد بحثه، أي الموضوع الذي يتطلب المستفسر مزيداً من المعلومات عنه. وهذا الوجه يرتبط بالنشاط الذهني الذي يقوم بتصنيف الاستفسار. ويكون الوجه الثاني من خطوتين: تحديد قاعدة، أو قواعد، المعلومات التي يحتتمل أن تقدم الإجابة، ومن ثم تتم صياغة مصطلحات الاستفسار وفق المصطلحات التي يستخدمها المكتشفون الذين يقومون -في المقام الأول- بإدخال المعلومات في قاعدة البيانات.

لقد ظلت دائمة معرفة المصادر المرجعية وأين توجد هي السمة المميزة للمكتبي الخبير. فأمين المكتبة لن يكون غريباً عن أي جزء من ميدان المعرفة، كما يقول جين المعلماني *قطن الهوسيز* (Jean Baptiste Cotton des Houssayes) في خطابه للاجتماع العام للسربيون في الثالث والعشرين من ديسمبر عام ١٧٨٠. ولا ينظر إلى القيام بتحديد قاعدة المعلومات المناسبة للبحث عن معلومات معينة بصفته جزء من عمل أمين المكتبة أقل أهمية من تحديد كتاب أو مقال من خلال فهرس مطبوع أو قائمة وراقية (بليوجرافية). ولقد أدت

الخدمة المركزية للمعلومات بجامعة لندن إلى إنتاج دليل مشهور باسمها . (The London University Central Information Service Guide) فهرس مطبوع، ويحوي تبصرات لقواعد المعلومات المتاحة من خلالها على الخط الحاسوبي المباشر، ويشكلَّ هذا الفهرس عوناً ضرورياً لكثير من المستفيدين بانتظام من الخدمة.

وتتم، عادةً وبأقصى درجات الفعالية، صياغة موضوع السؤال باستشارة مكتنِّز وفق المصطلحات المستخدمة للعثور على الموضوعات في قاعدة البيانات. أما التكشيف فيتم في معظم قواعد البيانات في مرحلة الإدخال اعتماداً على المكتنِّز الخاص بنظام التكشيف نفسه. وبعدَ مكتنِّز مصطلحات الهندسة والعلوم الموضعية المشهورة، وقد قام بإصداره المجلس المشترك للمهندسين بالتضامن مع وزارة الدفاع الأمريكية. وذلك بهدف «إنتاج مكتنِّز شامل لمصطلحات العلوم والتكنولوجيا لاستخدامه مرجعًا أساسياً في نظم اختران المعلومات واسترجاعها، وللتمهيد لشروع لفظية قد تساعده في تسريع التبادل للمعلومات».

وتقدم مثل هذه المشاريع العظيمة، وكذلك المكتنِّز الوجهي (Thesauropacet) الذي أعده جين آيتكيسنون (Jeah Aitchison) لشركة الكهرباء الإنجليزية، بحق، خلاصة قيمة ومفيدة في التعريف بخطط (استراتيجيات) البحث في كثير من الكشافات المحسبة وغير المحسبة. وقد أصبح هذا المكتنِّز الوجهي للتحليل مثالاً لكثير من خلفه، وهو يعرض بإتقان الفائدة البنائية (Structural) المكتسبة من تضمين التحليل الوجهي في سياق التنظيم الأساسي لقائمة المصطلحات. كما أنها تعد ذات قيمة بوصفها معجمًا رسميًا مفيداً في تحديد موضوعات الاستفسار في البحث المحسب، على الرغم من أنها لم تعد أصلًا للاستخدام مع أية قاعدة بيانات عامة. ولا تنتهي معظم البحوث على الطرفيات بالعرض المائي؛ لأنَّ العرض المائي لا يجيء، في كثير من الحالات، على الاستفسار

ولكنه يحيل المستفسر إلى مصادر أخرى تقوم فعلاً بذلك. وربما يظهر المصطلح الأول حقيقة أن هنالك مئات، أو حتى آلاف، من المراجع؛ غير أنه بضمّ المصطلحات المضافة تباعاً يتقلّص ذلك العدد (من المراجع) في آخر الأمر إلى حدّ ميسور، وعند ذلك يصبح من المعقول الحصول على نسخة مطبوعة من تلك الخلاصة كلها. ويقتضي الإجراء التمهيدي أن يطلب من الحاسوب عرض العناوين مجردة أو مع المستخلصات لثلاث أو أربع وثائق، التي من المحتمل قراءتها كلها على الشاشة في الوقت نفسه. ويفيد هذا العرض ما إذا كان الباحث سائراً على الطريق الصحيح للحصول على المراجع المناسبة؛ وقد يدّأ النظام الباحث أحياناً فعلاً بكل المعلومات التي يطلبها، وإن لم يفعل فعلى الباحث أن يلجأ إلى المخطوطة التالية، ألا وهي، بالطبع، استشارة الوثائق التي تشير إليها المراجع. وتأتي هذه الوثائق عادة من المكتبة على شكل كتب ودوريات.

ويتم مثل هذا البحث الناجح، وبحدّ أدنى من زمن الاتصال المكلف لاستنطاق قاعدة البيانات مباشرة، نتيجة لإعمال مهارة لها قدرها في كلا وجهي العقلية الفكرية. ومثلما كانت الزيادة العظيمة في عدد الوثائق المطبوعة على الورقة عاملاً مهماً في تطور وظيفة ضابط المعلومات، خاصة في مجال الصناعة، فمن المحتمل كذلك أن يؤدي النمو المشابه في عدد قواعد البيانات المحسّنة وتعقّدها إلى أن يظهر معظم المستفيدين الحاجة لوظيفة «واسطية» (Intermediary) مشابهة. ولقد أُلفَ مُعْظُمُ الباحثين والعلماء عدداً قليلاً من المراجع والكتشافات الرئيسة التي يمكنهم استخدامها دون حاجة إلى مساعدة؛ فمعظم طلاب العلوم في إمكانهم استخدام كشاف المستخلصات الكيميائية تقريباً بفعالية. ولا يتوقع أن يحتاجوا لتكريس زمن طويل لتحصيل تلك الخبرة في استخدام مراجع كثيرة أخرى. ولكن من المتوقع أن يكونوا قادرين على استشارة وسيط ماهر طلباً للمساعدة خارج نطاقهم المحدود.

وإنني أعتقد أن هذا الوضع ينطبق حتى على أولئك الذين يستثمرون الحاسوب المنزلي الصغير. فهناك، بلا ريب، جاذبية في استخدام إحدى هذه الأدوات، وسوف يرغب المالك المزهو، بالتأكيد، في جني أقصى فائدة منها. ويبدو أن غيوماً عارضة تنموا بالفعل، وأن الجاذبية ربما أصبحت حاجساً. وسوف تبدأ النزعة الماكروة للوسائل لتصبح غابات قمارس تأثيرها المؤذي -لذا ينبغي مقاومتها وإلا فسيصبح العبد هو السيد. إن اختراع جوتبريج (Gutenberg) -للحروف الطباعية المتحركة- لم يقض على المحاضرة الحية، على الرغم من أن الكتب قد أصبحت رخيصة الشمن وميسورة التناول، ولم يحل التلفاز محل العرض الحي على المسرح حتى الآن. بل بما هنالك تعاون شامل ومرغوب فيه بين وسائل الاتصال - فقد نشأت كتب عن المسلسلات التلفازية مثل مؤلفات كث كلارك (Kenneth Clark)، وبرونوسكي (Bronowski)؛ كما أن الكتب كثيرةً ما وفرت النصوص لفقرات (برامج) التلفاز والمذيع، أو أعطت صورة كاملة لأحداث عرضت فقط عرضاً سريعاً في فقرات (برامج) الأخبار. وإنه لأمر مشجع للفرد هنا أن يرى أمين مكتبة بيبيز (Pepys Library) في كمبردج (Cambridge)، السيد روبرت لاثام (Robert Latham)، تُجرى معه مقابلة تلفازية بالمناسبة البارزة لإكمال طبعته للمفكرة (Diary)، وهو يقدم نبذة مسلية عن الخلفية في حياة الزمن. فذلك أمر قد يتغدر القيام به عن طريق الكتاب وحده، تماماً كما يتغدر على التلفاز أن يعرض النكهة الكاملة للمفكرة. فكل عرض يعارض العرض الآخر ويعزّزه.

ومن ثم فعلى أمنا، المكتبات الترحيب بالفرص التي تقدمها التقنية الجديدة التي جاءت لتحسين استخدام المكتبات وليس لشن الهجوم عليها. فالحاسوب، إذا ما استخدم بدقة، يمكن أن يفتح قنوات جديدة للوصول إلى مؤلفات عظيمة اكتسبت قيمة ثابتة من خلال الطباعة. وحتى أقراص (الفيديو) وعلى الرغم من سعتها الكبيرة للتخزين وموارنتها في الاستخدام، لاتعادل الكتاب أو المقال في

قدرتهمَا على عرض مناقشة متراقبة ومعقولَة؛ ولأن تدفق الأفكار موجود هناك على الصِّحِيفَة؛ فيمكن للقارئ أن يقف عليها ليتَبصَرَ ملياً، كما يمكنه أن يتخطى منها ما يشاء جيشهَا وذهابها. فالكتاب، باختصار، يعرض بنية فكرية متماسكة وليس مجرد صورة مرئية.

ولما كان أيضاً للآلة، مهما تطورت، أن توفر العلاقة بين الأشخاص التي هي الأساس الضروري لكل الاتصال الإنساني. وإذا لم يكن ذلك كذلك فإن الاتصال لن يكون إنسانياً يتصل بتفاعل العقول التي تشتراك في قدر كبير من تاريخ حياتها ولكنها ماتزال تظهر خصائصها المتميزة. ومهما أتقنَت خطط التحسيب (البرمجة) فإن طرفيَّة الحاسوب ستظل تعمل، في نشاطها الاستفهامي، بتشابه مرأة لعقل المستفيد؛ لأن الجهاز لا يعمل إلا بإيعاز من المستفيد. ويمكن للملف بالتأكيد أن يجسد نوع العلاقات التي يوضحها المكنز، ولكنه لا يستطيع أن يعطي معلومات سوى من خلال المساقات المحددة مسبقاً، ويقوم المستفيد «بحوار» مع ذاته، مالم يسعف بالتفكير مع عقل إنسان آخر. ومهما أصبحت آلات المستقبل متقدمة. فإن الشخصية الإنسانية ستكون دوماً متقدمة أكثر منها؛ لأن العقل الإنساني هو الذي يصنع الآلة وليس العكس.

إنه لا يمكننا تحقيق درجة معتدلة كاملة من الجمال النفسي \* - خاصة فيما يتعلق بإحياء الروح الإنسانية وإنعاشها والذي نطلق عليه مفهوم الترويج- بالاعتماد كليّة على مصادرنا الخاصة؛ ومالم يكن لنا اتصال مع العقول الأخرى، فمن المؤكد أننا سوف نقصُّ في تحقيق إمكاناتنا الخاصة \*\* . ومثل هذا الاتصال يمكن أن يحدث من خلال وسائل متنوعة للاتصال، غير أن التفاعل

\* يقول الشاعر إيليا أبو ماضي:

لأنه لا يرى في الوجود جمالاً  
لأنه لا يرى في الوجود شيئاً جميلاً  
فإن أنا نفسيه بغير جمال

\*\* تقول حكمة سودانية «من ذا به دأب نفسه فصر عن نفسه». (المترجم).

الشخصي هو وحده الكفيل بتحقيق الشعور بالتوقد الحقيقى لفهم المشاركة الوجدانية الناجمة عن التجربة المشتركة للظرف الإنساني.

وما يمتاز بأدائه الآلة عن الإنسان هي الأعمال الضخمة التي تتسم بالملل والتكرار على وتيرة واحدة واستنزاف الوقت والتأخير عن بلوغ الغايات الواضحة الرؤية. ومن الأمثلة العامة الظاهرة في هذا الصدد معالجة الأرقام، وكذلك بحث الإنتاج الفكري لعدد من السنوات في غياب الكشاف التراكمي المطبوع. ومن المزايا الممتازة للنظام العام لقواعد البيانات اليسير الجدير باللحظة والسرعة التي يمكننا التحرك بها من قاعدة لأخرى في البحث نفسه. والمحاسوب، كغيره من الأدوات، يعطي أفضل النتائج على يدي المحرفي الماهر. ويجني الجمع بين التناول الماهر والحكم السليم مكتسبات سريعة من البحث الحاسوبي، وهذا الجمع هو الذي يقدم الأمل الكبير لمستقبل التقدم في نقل المعلومات.

ونقيض التقدم سيحدث إذا ما أحبطت جهودنا بنظريات حمقاء مؤدية إلى ممارسة غبية. وإذا أصبحت «المعلومات» شيئاً مادياً كسلعة عرضة للقوانين والقوى المؤثرة في الإنتاج والتوزيع السمعي فهناك خطر حقيقي يهدد بالتضليل بالجودة في مقابل الكم، وستنتج صناعة المعلومات وتعالج كميات ضخمة من الهراء لكي تبرهن قدرتها على معالجة كميات طائلة. وإذا كانت نوّدة معارضة المدرسة التي تبدو في ظاهرها جذابة، ولكنها في حقيقتها كذابة، والتي شعارها «يجب أن نفعل الشيء لأننا نستطيعه» فلا يجب علينا الانتقام إلى المدرسة الكئيبة الانهزامية التي شعارها: «الأكثر يعني الأسوأ». ومرة أخرى نحذر من خطورة تحول الوسائل إلى غايات.

إن الفشل في إدراك هذا التمييز المهم الآن يفرض علينا مشهد ما يُقدم على أنه مخرج من كارثة وهو يقود تماماً إلى الكارثة نفسها في شكل مختلف.

ويزعم أصحاب التنبؤ بالمجتمع المستغنى عن الورق أن التقدم نحو هذا المجتمع يعرقله الإنتاج أكثر من اللازم من الورق، وأن الإداري المشغول، أو متاخذ القرار، يجد نفسه مضطراً لإنفاق كثير من الزمن في الحصول على الوثائق من مختلف الأنواع وقراءتها إلى درجة يعاني منها عمله الحقيقي. وتتوفر سرعة الحاسوب وقدرته على المعالجات البارعة (Maneouvreability) كثيرةً من هذا الزمن والجهد الضائع. وتتفادى شبكة الاتصال داخل المؤسسة استخدام المذكرات الداخلية فتترك أطباق الورق فيها خاوية.

ولكن أين الكسب في استبدال الإسراف في الورق بالإفراط في العرض المرئي؟؛ ويمكن بالطبع، تسريع بعض عمليات اتخاذ القرار وهذه كل الفائدة. وفي الحالات التي تتطلب التأمل والدراسة وحيث الحاجة إلى مانسميه بحق الحكم «الأكثر تأسيساً على العلم» فإن ردود الفعل الفورية لا تخدم القضية البشّرة، بل أغلبظن أنها ستؤدي إلى إصدار حكم «تنقصه الرؤية» خاصة عندما تعلن طرفية الحاسوب نداءً آخر لعقد مؤتمر عاجل. لقد أدى الهاتف إلى تقليص التراسل الشخصي، وذلك -كما يبدو لي أمر- مشكوك في فائدته، غير أن كتابة الرسائل الرسمية قد أسهمت كثيراً في زيادة العبء على الموظفين. وكم مرة يجبر الإداري في مجال التجارة أو الحكومة أو التعليم على هاتفه؟؛ إن التكاثر غير المقيد للنقل الآلي للمعلومات قد يؤدي كذلك إلى وضع مماثل فينجم عنه نوع جديد من الوساطة المهنية يكون عقبة أكثر منه عوناً للاتصال أو مصفاة بدلاً من قناة، وتساوا له فرصة أكبر لإيقاف الرسائل أو تشويبها.

ودعاة التقدم غير المقيد (الفوضوي) ينتقدون دائمًا هذه الدرجة المعقولة من الخدر على أساس أن (النظميين) الرجعيين المتحجرين يودون الوقوف في طريق التقدم، وأنه ينبغي على الإنسان لا يعرقل مسيرة العلم وهكذا. والذي يبدو لي هو العكس، فإن التكاثر التقني غير المقيد (الفوضوي) هو نفسه الذي

يعرقل مسيرة العلم. ويكن للعلم - وهو عنصر أساسي للحكمة - أن يتقدم فقط عندما توجد للعلماء الفرصة للنظر في كيفية ارتباط المعلومات الجديدة بالرصيد الراهن منها. أما البقية الباقية منا فبإمكانهم فقط الانتفاع من مسيرة العلم عندما توضح لهم نتائج مثل ذلك النظر في إطار مفهومه لهم؛ لأنها ترتبط بخبرتهم الخاصة. والأمر نفسه ينطبق على السياسيين وغيرهم من صناع القرار. وكلنا في حاجة لزمن لكي ننظر في كيفية التعامل مع المعلومات الجديدة، ولن يتسع لنا ذلك إذا ظلّلنا نستدعي باستمرار للنظر إلى عجائب فنية جديدة، أو ظلّ انتباها منصرفًا باستمرار بظهور مزيد من المعلومات الفورية على مشكاة (شاشة) وحدة العرض المرئي. إن جوهر عام ١٩٨٤ - الذي تعكسه قصة «العالم الجديد الشجاع» (The Brave New World) وما شابهها من قصص الذعر المستقبلة - يكمن في أن الذين يتحكمون في الاتصال الجماهيري ليسوا هم المستفيدون النهائين من المعلومات الموجهة أو المتحكم فيها.

وعندما أتحدث عن مخاطر التكاثر غير المقيد في نقل المعلومات من خلال الوسائل الآلية فإنه يلزم التأكيد على أنني لا أرى أن ضبط المعلومات يجب أن يترك في أيدي الموظفين الذين لا تخضع أنشطتهم للرقابة العامة كما أنني أيضًا لا أرى أن لنا مطلق الحرية في هذا النوع من الضبط حتى في المجتمعات الحرة (الديمقراطية). وكم أتفى أن أرى التقييد الذاتي أو الضبط الذاتي الذي يكون من غير شك مقبولاً جدًا حتى بالنسبة لمن هو أشد نزوعاً إلى الفوضوية\*.

وسيؤكّد أي عالم أن المعايير العالية تنجم عن نظام متافق عليه للضبط الذاتي الذي ينشأ تدريجياً من خلال التقديرات المهنية، ويمثل ذلك نظام المحكمين في مجال المطبوعات. ومثل هذه التقديرات قد تكون مخطئة أحياناً

---

\* الفوضوية (Anarchism): نظرية سياسية تزهد في جميع أشكال السلطة الحكومية، وتدعى عدم الحاجة إليها وتدعو إلى إقامة مجتمع يرتكز على التعاون الطوعي بين الأفراد والجماعات. (انظر: قاموس المورد).

مادام لا أحد، بما في ذلك الخبرير الأكثـر ترسـاً، يمكن أن يكون على حق دائـساً. ولكن المعايير تمثل دائـساً نوعـاً من الإجماع المهني على التقدير المهني وليس مجرد التقديرات الشخصية. وتقوم اليوم معظم المنظمات المهنية بنشر مجموعة مبادئ أخلاقية أو عملية، وتعتمد على أعضـائـها في التمسـك بهـذهـ المبادـىـ لصلـحةـ المجتمعـ كـلهـ. ويـجـنـيـ الأـعـضـاءـ أنـفـسـهـمـ فـيـ المـقـابـلـ، دـعـمـاًـ لـلـمـهـنـةـ يـؤـدـيـ إـلـىـ تـقـدـيرـ الـمـجـتـمـعـ خـدـمـاتـهـاـ.

وينبغي على أية مهنة أن تقوم بتنظيم نفسها وتنظيم ممارستها لكي يمكن للمجتمع رؤيتها في الواقع. ويجب ألا يسمح للأـسـالـيـبـ الفـنـيـةـ المهـنـيـةـ، مثلـ الفـهـرـسـ وـالتـصـنـيفـ وـاستـرـجـاعـ المـعـلـومـاتـ وـيشـهاـ، أنـ تـصـبـغـ غـایـاتـ فـيـ حدـ ذاتـهاـ، مـهـماـ بـدـتـ درـاستـهاـ فـاتـنةـ. ويـجـبـ أنـ يـكـونـ المـجـتـمـعـ قـادـراـ عـلـىـ توـظـيفـ هـذـهـ الأـسـالـيـبـ للـصالـحـ العـامـ وـليـسـ لـلـتـعـظـيمـ الذـاتـيـ لـأـوـلـثـكـ الـذـينـ يـارـسـونـهاـ. كماـ آنـهـ يـجـبـ أنـ يـتوـافـرـ لـلـمـجـتـمـعـ شـاهـدـ لـنـهـجـ مـعـقـولـ وـمـوزـونـ عـلـىـ حـسـنـ اـسـتـغـالـ المـارـسـاتـ المـهـنـيـةـ وـتـطـوـيرـهاـ. وإذاـ أـصـبـحـتـ أـيـةـ جـمـاعـةـ مـهـنـيـةـ تـعـصـفـ بـهـاـ هـنـاكـ آـخـرـ صـيـحـاتـ «ـالـمـوـضـةـ»ـ أوـ الـمـيـالـةـ غـيـرـ الـلـازـمـةـ لـأـهـمـيـةـ هـذـهـ الـلـعـبـةـ الـجـدـيـدةـ، أوـ الـأـطـرـاحـ الجـمـلـيـ لماـ يـرـاهـ المـجـتـمـعـ مـاـيـزـالـ ذـاـ قـيـمةـ، فـإـنـ هـذـهـ الـجـمـاعـةـ لـاتـجـلـبـ لـنـفـسـهـاـ سـوـىـ الخـزـيـ أوـ العـارـ.

وتنظم مهنة المكتبات والمعلومات نفسها على عدة مستويات وتحظى مدىً واسعـاً من الأـسـالـيـبـ الفـنـيـةـ. وتبـيـنـ التـجـرـيـةـ فـيـ السـنـوـاتـ الـأـخـيـرـةـ كـيـفـ تـرـتـبـطـ هـذـهـ المـسـتـوـيـاتـ فـيـ بـيـنـهـاـ. فـالـمـحـفـوظـاتـ، الـتـيـ كـانـتـ تـُرـىـ عـادـةـ نـهـاـيـةـ تـارـيـخـيـةـ لـمـنـظـورـ حـقـبةـ ماـ، نـرـاـهـاـ يـوـمـ مـرـتـبـطةـ بـوـظـافـ الـوـثـائـقـيـنـ فـيـ قـلـبـ مـجـالـ أـخـصـائـيـيـ المـعـلـومـاتـ فـيـ الـقـطـاعـيـنـ الـخـاصـ وـالـعـامـ. وـتسـاعـدـ المـعـاـيـرـ وـأـخـلـاقـيـاتـ الـعـملـ، مـنـ خـلـالـ نـشـاطـ الـجـمـعـيـاتـ الـوـطـنـيـةـ، عـلـىـ تـشـكـيلـ النـظـامـ الـمـهـنـيـ وـتـنـظـيمـهـ، كـماـ تـسـاعـدـ الـأـعـمـالـ الـتـعـاوـنـيـةـ فـيـ التـأـثـيرـ عـلـىـ الرـأـيـ الـعـامـ، بلـ وـعـلـىـ مـنـ هـمـ فـيـ مـرـاـكـزـ الـسـلـطـةـ. وـعـلـىـ الصـعـيدـ الـعـالـمـيـ تـشـكـيلـ مـشـرـوعـاتـ الـاتـحادـ الـدـولـيـ

لجمعيات المكتبات -المتمثلة في مشروع الضبط الوراقي (الببليوجرافي) العالمي ومشروع الإتاحة العالمية للمطبوعات- قمة من الإنجاز الذي أحرز بعد عدة سنوات من المحاولات غير الموفقة والذي شجعته كثيراً إمكانات التحسيب.

وتبدو انتقاداتي المبكرة، لعدم الإشارة إلى خدمات المكتبات والمعلومات في مؤتمر اليونسكو للكتب ولسياسات الثقافية، أمراً مؤسفاً للغاية عندما يتذكر الإنسان كل الجهد الماضية لليونسكو لتطوير نهج مهني مدعم بالتزام مخلص من جانب حكومات الدول الأعضاء. وقد قامت اليونسكو في عام ١٩٧٤ بعقد مؤتمر للبنية الأساسية لخدمات المكتبات والمعلومات على المستوى الوطني، وذلك بعد مدة طويلة من الإعداد له من خلال سلسلة من اللقاءات الإقليمية، الذي تمخض عنه الإعلان عن مشروع الأنظمة الوطنية للمعلومات، أي المشروع الوطني لخدمات المعلومات (National Information Systems) ("NATIS"). وكان القصد من ذلك تشجيع الحكومات الوطنية على إنشاء شبكاتها الخاصة من جميع أنواع المكتبات أو دعمها، خاصة تلك التي تهتم كثيراً بمشاريع التنمية العلمية والتقنية. وهذا قد يؤدي إلى تحسن كبير في الموارد الأساسية المتاحة للمشروع القائم بواسطة (اليونيسيست) (United Nations Information System in Science and Technology "UNISIST")

ويقع كل من المشروعين -اليونيسيست (UNISIST) والأنظمة الوطنية للمعلومات (NATIS)- في إطار الخطة العامة للمعلومات، التي يندر أن يعلن عنها للجمهور على الرغم مما لها من لجان وطنية، فقد كان المرء يتوقع أن يقوم مثل خطة المعلومات، في المجلس العالمي للكتب، على الأقل، بإحداث بعض الأثر على ضوء نجاح اليونيسيست. وإن الضرورة الملحة لتدعمه إلى أن يتم تحطيم الحواجز بين كل الجماعات العاملة في مجال الاتصال لكي تتمكن كل جماعة من إضافة قيمة سليمة إلى عمل الآخرين. ويطلب الأمر بعض التخطيط على المستوى الوطني، حتى في المجتمع الحر (الديمقراطي)، إذا قدر

للجهود العالمية أن تكمل بالنجاح. ولن يتحقق ذلك إلا بالتعاون والتنسيق المهني. ذلك أن الاتصال الأمثل بين الأفراد لا يتאפשר إلا من خلال الاتصالات المثلثة لبقية المجتمع.

## الفصل العاشر

### المجتمع القرائي

إننا نعيش في مجتمع واحد ولكننا، كما تقول لجنة ماكبرايد (MacBride)، نسمع أصواتاً كثيرة. فقد وجهت عبقرية الإنسان باستمرار، وعبر القرون، نحو تحسين الأساليب والوسائل لضمان سماع هذه الأصوات دائمًا بزيادة من الوضوح والسرعة. وقد ألغى تسخير الطاقة الذرية والإلكترونية التباعد، وأصبح العالم بأثره قرية كونية (Global Village) وأصبحت المعلومات الفورية عن الأحداث التي تبعد آلاف الأميال متاحة بالصوت والصورة.

ويتمنى الإنسان أن تؤدي مثل هذه الزيادة في كمية المعلومات المتاحة عن جيراننا في العالم إلى تفاهم أفضل وتألف أشمل بينهم. غير أن المئة والأربعين حرباً التي وقعت منذ عام ١٩٤٥م تبيّن بكلّ أسف أن الواقع غير ذلك، وليس من الصعب إدراك السبب. فحتى عندما يبدو في ظاهر الأمر أنه يتم إعلامنا بالحاصل عن طريق رؤية ما يحدث في حينه فإننا في الواقع نتلقي فقط صورة ذات بعدين، أما القصة الكاملة فلا تصلنا أبداً. إن النزاع بين بريطانيا والأرجنتين على جزر صغيرة\* معزولة في جنوب المحيط الأطلسي يبرهن بما لا يدع مجالاً للشك أن مثل تلك الرواية جزئية ومتاحيزه وناقصة وفي معظم الأحيان مضللة. فالحقائق قد تفصح عن ذاتها ولكن هذا كلّ مافي وسعها أن تفعل. وتشهد الروايات والمناقشات المتناقضة إلى جانب الحقيقة الإضافية بأن ما طرح من الأسئلة أكثر مما أجيب عنه. وهذا لا ينفي قيمة المعلومات الفورية.

---

\* يقصد جزر الفركلند حيث تطور النزاع عليها بين بريطانيا والأرجنتين إلى حرب ضاربة.

ولو أن المعلومات كانت متاحة من وليام هوارد رسل (William Howard Rusel) فلربما عرفت معاناة القوات وانتصارات فلورنس نايتنجيل- (Florence Nightin- Crimean War). وهي -حسب رأي gale (G. M. Trevelyan)- مجرد حملة غبية إلى البحر الأسود لامبرر لها. يمكن للتطورات التقنية بالتأكيد أن تسعفنا بالحقائق بسرعة البرق، وهذا أمر مرغوب فيه كثيراً. ولكن ما ينبغي علينا السعي لضمانه ليس هو استخدام هذه التسهيلات لمجرد نقل قدر أكثر فأكثر من المعلومات، وإنما هو استغلال الزمن الذي يتوفّر في تحقيق أغراض حيوية لتنمية التفاهم من خلال تقديرات أكثر وعيّاً واتصالات أكثر فعالية وجذوى.

إن مجرد سرد حقائق المعلومات لا يشكّل الاتصال، والاتصال هو ما يحتاج إليه العالم. فالآصوات الكثيرة التي تتكلّم جمِيعاً في اللحظة الواحدة تبيّن رسائلها عبشاً إن لم تجد أذناً صاغية. ويستلزم الاتصال المشاركة في المعلومات ومالم تحصل المشاركة فسينتفي الاتصال. وقد ثمنت كثير من التحرّكات -خاصة من قبل صحافيّين غربيّين - حول الحاجة إلى «الانسياب الحر للمعلومات» بين الأمم، ونكرّر مرة أخرى أنه ليس في مقدور أحد الإقدام على معارضة مثل هذا الانسياب الحر. غير أن هنالك عاملين يجب أن يؤخذما في الحسبان: الأول أنه يوجد شيء من الرقابة في كلّ مكان، سواء كانت تلك الرقابة صريحة عن طريق مكتب حكومي أو خفية من خلال الملكية الخاصة وتوجيهه وسائل الاتصال، والعامل الثاني هو أن أيّ انسياب للمعلومات، سواء كان حرّاً أو مقيداً، يجب أن يوجه نحو مستقبل ما إذا قدر للمعلومات أن تبلغ. ويبدو لي أن السبب الأساسي لمشكلات الاتصال، التي عنيت بها لجنة ماكرايد، يكمن في الأسلوب الذي يتتجاهله منتجو المعلومات هذا العامل، وضعف أو عدم، عنائهم بأخذ احتياجات المستقبلين الحقيقة للمعلومات في الحسبان. وتقدّف الآن الحقائق حرفياً إلى الفضاء، إدراكاً لما تتيحه التقنية الحديثة من اليسر لأي إنسان في

استعادة هذه الحقائق إلى الأرض مرة أخرى، ويصرف النظر عما إذا كانت هنالك آلية فائدة تجني من ذلك. وقد أكد بعض أعضاء لجنة ماكيرايد -ويصفة خاصة لأعضاء من أقطار العالم الثالث- أنه ليس لهم خيار من الناحية العملية؛ لأن أقطارهم تفتقر إلى وسائل الإنتاج والبيت لمعلوماتها الخاصة وروايتها الخاصة للأحداث ووجهات نظرها الخاصة. ولذلك فهم مرغمون على الاعتماد على ما تختار به تلك الأقطار ذات التقنية المتقدمة، مثلاً خلال منظمات مثل رويتر (Reuter) ووكالة الأنباء المتحدة (الأسوشيدبرس = Associated press).

والاتصال بمفهومه المناسب للمشاركة في المعلومات يجب أن يكون عملية ذات اتجاهين، وإلا فيتمكن أن ينقلب بكل سهولة إلى استعمار ثقافي، وذلك مما حذر منه تقرير برانت (Brandt) وغيره من التقارير العديدة. وما زال الموقف ضعيفاً بالنسبة للثقافة التي لكل أنس الحق فيها وعليهم واجب تطويرها ولكن ينبغي ألا يسمح لها بأن تُنْهَى إلى التقليد والاقتداء، الضعف بثقافة البلدان التي لها من الغنى والعزم والتقنية ما يجعلها تسعى لتأكيد نشر ثقافتها وقيمها على مستوى العالم. والأسباب الحزينة للمعلومات ينبغي أن ينساب بحرية في كلا الاتجاهين، وذلك يعني أنه يجب أن تتاح لكل البلدان الفرصة يجعل أصواتها مسموعة على أساس أن هنالك من قد يستمع لها. أما عن كيفية تنفيذ ذلك فهو أمر يشير كثيراً من الأسئلة الضخمة بالطبع، ولكن يمكن للمكتبات أن تقوم بإسهام مهم من خلال دورها كصمام أمان لسجلات الثقافة وجعلها متاحة.

إن المشاركة في المعلومات من خلال الاتصال الأصيل ذي الاتجاهين سينمي الفهم لأساليب الآخرين وقيمهم والتعاطف معها. وكلما كان الاتصال أكثر فعالية أتيحت للناس فرص أكبر للعيش معاً في انسجام وونام وسلام، وتتشكل فطرتنا الإنسانية من خلال تأثير المجتمع الذي نعيش فيه، وبالمارسات والأهداف التي تساعده على تكوين قيمه الأخلاقية. ويستلزم

النشاط الإنساني بالضرورة رصيداً من المعلومات المتاحة للجمهور لكي يستنبط منها سبل التكيف مع البيئة، وبذلك ينسى الرجال عن وعي أغراضها وأهدافها اجتماعية تتطلب منهم، من ثم، العمل والتخطيط سوياً. ولقد شهد العصر الحديث إمكانية القيام ب مثل هذا العمل على المستوى العالمي - فقد أمدتنا التقنية بالأسلحة التي ندخل بها في حرب نووية، وكذلك بالسبيل التي نتوصل بها إلى اتفاق عالمي لتفاديها. إن الاتصال الحقيقي الذي يستهدف الوصول إلى مثل هذا الاتفاق ضروري إذا ما أردنا تحقيق غرض الحفاظ على استمرار البشرية. وعندما يصبح مصير العالم معتمداً على الحالة الذهنية لقلة من الأفراد الذين يقتصر عملهم على مجرد الضغط على أزرار لظرفية حاسوب، فمن المؤكد أنه سيصبح من الأهمية بمكأن أن لا يتوافر لأولئك النفر معرفة كثيرة من الحقائق فحسب بل كذلك لا يتتوفر لهم الوقت والسبيل للتفكير فيها ومناقشتها مع الآخرين. ويستلزم الاتصال المشاركة في وجهات النظر تماماً، كما يتطلب المشاركة في امتلاك الحقائق، وهذا يعني أكثر من مجرد تداول الكلمات (والمحادثات) بين شخص وآخر. وتسهم المشاركة في وجهات النظر كذلك في إثاء الغايات والأغراض المشتركة وتخفيض حدة التوتر والعداء.

لذا فمحتوى نقل المعلومات أو غايتها لن يتحقق بمجردأخذ نتف من المعلومات من شريط أو قرص وعرضها على وحدة للعرض المرئي. فهذا لا يمكن أبداً أن يكون أكثر من جزء واحد من عملية يمكن للفرد بواسطتها الدخول في مجال المعلومات المتاحة للجمهور واستيعاب الموضوعات المناسبة، أو «استنباطها» بعبارة مايكل بولاني (Michael Polanyi)، ضمن الرصيد المعرفي الخاص الذي سبق للفرد تحصيله. ويتسع مجال خبرته الواقعية بالدخول في ما يسميه كارل بوير (Karl Popper) العالم الثالث (World 3)، أي عالم «المعرفة الموضوعية» المتاحة لأي شخص يود الحصول عليها. ويكشف نظام بوير هذا عن أن العالم الأول يتكون من الدنيا المادية، التي نعيش فيها بالفعل، ويتكون

العالم الثاني من المعرفة الذاتية المكتسبة من الخبرة الواقعية، ويكون العالم الثالث من المحتوى المنطقي للنظريات، والمناقشات والصعوبات والمشكلات التي تنجم عنها. وهذه المسائل تنشر عادة في الدوريات والكتب وتحفظ في المكتبات. فكل عمل قائم على الفهم الذاتي يثبت في هذا العالم الثالث ويشكون من التفاعل مع «الأشياء» التي توجد فيه، كأنها تقريباً أشياء مادية حقيقة من العالم الأول. «وبدلاً من التنمية الأفضل للذاكرة والعقل فإننا نبني الورق وأقلام الحبر وأقلام الرصاص والآلات الكاتبة والأجهزة المملاة (Dictaphones) والمطبع والمكتبات. وهذه التطورات تضيف إلى لغتنا - خاصة إلى وظائفها الوصفية والجدلية - ما يمكن وصفه بالأبعاد الجديدة. وأخر هذه التطورات (المستخدمة أساساً لدعم قدراتنا الجدلية) هي نمو الحواسيب».

ولاحظ الاستنتاجات العامة التي انتهى إليها بوير عن طبيعة العلم بموافقة إجتماعية، بل أشير إلى أن بوير قد لا يكون متسقاً، أي من حيث تأكيده على أنه ليس هنالك شيء من قبيل المعرفة المؤكدة. ولكن يبدو لي أن ما يقوله عن العالم الثالث يبين تماماً كافياً في العمل الفعلي لخدمات المكتبات والمعلومات بحيث يساعد على تنمية بعض الأفكار حول دورها في العالم المعاصر لنقل المعلومات والاتصال.

ولكي يظهر بوضوح كيف يمكن لهذا الدور أن يؤدي فإن هناك نموذجاً أساسياً لعملية نقل المعلومات يصف أربع مراحل لاستخدام المكتبة لتلبية الحاجيات المعلوماتية:

١. الوعي: حيث يحصل المستفيد على أول ملاحظة هادفة حول طبيعة الخدمة فيحاول أن يثير اهتمامه بها.
٢. تكوين الاتجاه: حيث تشجع الاستجابة المتلقاة المستفيد لينفع نفسه من الخدمة.

٢. المحاولة/ القرار: وعلى ضوء النتيجة المفضلة يقرر المستفيد أن الخدمة تلبي حاجته.

٤. التأكيد: قد يتأكد هذا القرار من خلال الاستخدام المنهجي المنظم، أو ينتفي ذلك القرار إذا فشلت الخدمة.

وتظهر أهمية هذا الإطار في أنه لا يقترح فقط، بل ويتطلب، تفاعلاً إيجابياً بين مقدم الخدمة والمستفيد منها، وأن تكون المعلومات التي يبحث عنها المستفيد ذات صلة مباشرة بعمله. وتتحقق عملية الانتقال بواسطة اللغة. ويؤكد موريس كورنفورث (Maurice Cornforth)، أحد نقاد بوير، أن العمل الناجح يعتمد إلى حد كبير على صلاحية المعلومات المتاحة: «فالمعلومات التي يتطلبهما العمل هي معلومات قابلة للتبلیغ، ومصاغة في جمل ومنقولات بلغة... إذ الناس يكونون معلومات عن الأشياء، وبلغونها لكي يحيطوا علمًا بعمليهم ويسيروا به قدماً».

ويشكل تاريخ النشاط في المجتمع، واللاحظات التي يبديها أعضاؤه على ذلك النشاط، الموروث الثقافي المجسد في «المعرفة الموضوعية» والمحفوظ في المكتبات. ولا يمكن للمكتبات أن تتصرّف دون مسؤولية إلى درجة تتجاهل فيها دورها المستأمني\* (Repository) فإذا تصرفت بلا مسؤولية فإن مجتمعها سيواجه خطر فقدان موروثه الثقافي بأسره. وتوجد المعرفة الموضوعية كنتيجة للنشاط الإنساني، وهي سجل الممارسات الناجحة (وغير الناجحة)؛ فيؤدي النشاط الإنساني بدوره إلى نشر وعي جديد بـ«الأوضاع الشاذة» للمعلومات، أي بحالات فقدان شيء من المحتمل أن يكون قد تم اكتشافه وتسجيله بواسطة شخص آخر، ومثل هذه السجلات. تُعدُّ في حد ذاتها معرفة موضوعية، لذا فإن

---

\* المستأمن: هو من تودع عنده الأشياء الشعينة، والمستأمني نسبة إليه. ولعل هذا المعنى هو الذي استمد منه مسمى «أمين المكتبة». (المترجم).

الرجوع إليها في المكتبة يؤدي إلى تحسينات في النشاط الإنساني، وبذلك يتقدم الموروث الثقافي.

ومن هنا يظهر لنا كيف تحتل المكتبات أحد الواقع الأساسية في عملية الاتصال بجعلها الماضي يخدم الحاضر في هذه الدورة. وإنني أرى أن فقدان أية إشارة ذات تقدير مثل هذا الوضع في مثل وثيقة ماكيرايد وتقارير المؤقر العالمي يصدر من الاعتقاد العام أن المكتبات على الرغم من أنها مؤسسات ممتازة، لكنها لا تهتم ولا يهتم القيّمون عليها، بالجانب النشط من الاتصال. ويقال إن ذلك العبر، يقع على عاتق الصحافيين والمحررين ومعلمي الإذاعة والتلفاز الذين يعطون الجمهور ما يرون أنه ينبغي له أخذه.

أما أمناء المكتبات على الجانب الآخر، فيعطون الجمهور ما يسأل عنه، فهم مهتمون بالجانب السلبي من العملية، ولا يشغلون أنفسهم بالدور الإيجابي للاتصال. ومن المؤكد أن أمناء المكتبات يتمتعون بتقدير الجمهور، ولكن ذلك التقدير يرجع إلى السمعة التي اكتسبوها بجمعهم للوثائق التي بين أيديهم ويخفظهم لها لا يوصفهم مستغلين لها. ومن ثم جاءت رغبة ضباط المعلومات -الذين يهتمون بالاستغلال النشط للوثائق- في أن يتذدوا لأنفسهم مهنة منفصلة ومحوكمة لمكانة أعلى. وهذا كله ليس مدهشاً عندما يتذكر الإنسان عدد مدرسي الجامعات الذين يبدو أنهم يرون أن مهنة المكتبات مهنة مثالية للطالب الذي شُفي من انهيار عصبيٍ ويحتاج إلى حياة هادئة.

ومن المؤسف أن بعض أمناء المكتبات يذعنون لافتراض هذا الدور السلبي ويتشكلون فيما إذا كان ينبغي لهم أن يذهبوا إلى أبعد من جمع الوثائق وحفظها.. .ويبدو لي أن تبني هذا الاتجاه يعدّ وقوعاً في فخ أولئك الذين لا يرون مستقبلاً لهذه المهنة. وإذا لم يكن للأمين أن يفعل أكثر من الجلوس على مكتب ينتظر من يحضره على الحركة بحثاً عن وثيقة فإنه يمكن لطرفية الحاسوب

المعاصر أن تفعل ذلك جيداً وعلى وجه الدقة، وبصورة أفضل في بعض الأحيان، فهي أسرع عملاً ويفترض ألا تخطيء. وإذا كان هذا هو كلّ مافي الأمر، فيمكن للناقد أن يرى -بكل اتزان- في المستقبل مشهداً يوتى فيه بكلّ ما يحتاج الإنسان أن يعرفه إلى المنزل من خلال شاشة التلفاز - «المصغرة على مائدة الإفطار»، كما هو.

وهنا يمكن أيضاً الفح لـأولئك المكتبيين الذين يتتجازون إلى جانب تقنية المعلومات مستبعدين الدور التقليدي لجمع الموروث الثقافي وحفظه، أعني المعرفة الموضوعية المسجلة في الكتب والوثائق. ويؤدي التخييل المتسلط إلى وضع مهنيٍ يرتكز على لاءٍ تام للعمليات الآلية بالإذعان لاحتمال أن يصبح العبد هو السيدُ<sup>\*</sup>، أي أن الآلة ستتحكم في المكتبي بدلاً من أن يحدث العكس. ولعله أمر مضحك، إن لم يكن من الخطورة بمكان، ذلك التطرف في وجهة النظر الذي يدعى أنه بحلول عام ألفين للميلاد فستكون المكتبات قد اختفت من المسرح الاجتماعي ماعدا في قليل من المؤسسات التي تحافظ على الوثائق المطبوعة للماضي على هيئة محفوظات مهجورة. وهناك خطر على مهنة أمين المكتبة مصدره أن المستفيدين الذين لديهم طرفيات حاسوبية في منازلهم في إمكانهم الاتصال المباشر بقواعد البيانات العامة من غير ضرورة لوجود وسيط. وإذا ارتكز تطلع أمين المكتبة في المستقبل إلى وضع اجتماعي على مجرد الخبرة الفنية، فكأنما سيعتمد مستقبل السيارة على أن يصبح كل فرد فنياً يعمل في صيانة السيارات طوال ساعات الدوام بدلاً من مالك لسيارةٍ يقودها من مكان إلى آخر، بل يمكن اليوم أن يقوم جهاز (انتيليبوط) (Intelibot) في جامعة كانازawa (Kanazawa) الصناعية في اليابان بأخذ أشرطة من مخزن ويضعها في جهاز قارئ (مسجل) استجابة للطلاب الذين ليس عليهم سوى طباعة رقم الشريط وانتظار ظهوره على الشاشة.

---

\* أي أن تصبح الوسيلة هي الغاية ذاتها. (المترجم).

وقد لا يشكل اختفاء المكتبات والمكتبيين خطراً على الإنسانية لو كان الاتصال مجرد تحريك بجزئيات معلومات من مكان إلى آخر.

وقد يكون نوع الخبرة الفنية المطلوبة متمناظراً مع تلك المطلوبة لفني إصلاح السيارة الذي هدفه التأكيد من أن السيارة ستعمل؛ وليس له اهتمام بنقاط بداية الطريق أو غايته. وأيضاً أمين المكتبة إن لم يكن أكثر من مجرد خبير فني فسيكون مهتماً فقط بفعالية الحاسوب في عملية نقل بيانات. وتشكل الآثار الترتبية على وجهة النظر هذه بالنسبة للمجتمع مستقبلاً مزعجاً إزعاجاً يفوق الوضع السلبي في المهنة المكتبية، فالمجتمع لا يوجد لكي يتبع الاستخدام لأية مهنة.

والأمر الأكثر خطورة هو أن تصور تقنية المعلومات بهذا المفهوم الضيق يعني تطور مجتمع سطحي بدرجة متطرفة في نظرته إلى المعرفة ولا يتمتع بأي استقرار؛ لأن وجوده لا يعتمد على تأمين لوجهات النظر المشتركة التي تسهم في بناء صرح الموروث الثقافي، وإنما يعتمد على الانسياق المستمر لأجزاء متفرقة من المعلومات. ولن يتواافق للإنسان زمان أو فرصة ليهضم ويتسلل كل هذه الأجزاء المتفرقة أو يبنيها في شكل متماسك ومتحدٍ، وسوف يتحول المجتمع إلى فردوس سلوكي<sup>\*</sup>، وسوف يتصرف الناس كأنهم آلات لها القدرة فقط على العمل بردود الأفعال للمؤشرات الخارجية. وسوف تكمن القوة في أولئك الذين تصدر عنهم المؤشرات، ومالم يتسوق لهم الزمن والعزم لتكوين أحكام مدرستة فإن التقدم في القرية الكونية سبتشكل في سلسلة من الاستجابات المتضاربة حيال آخر أجزاء المعلومات بصرف النظر عن مصدر صحتها.

إن المقدار الضئيل من الحقيقة الذي يجب غرينته من خلال التأملات غير الخيالية عن مجتمع المستقبل اللاؤقي هو أن التقاليد والمسارات لمهنة

\* السلوكي: نسبة إلى السلوكيّة وهي مدرسة فلسفية تعتمد على السلك الظاهر في الدراسات النفسيّة. (المترجم).

المكتبات والمعلومات تقوم بإسهام يجب استمراره وتعديلها وتحسينه. إن أهمية مفهوم «ضابط المعلومات» لاتكون كثيرة في التأكيد الذي نضعه على العمليات الفنية الفعالة مثل التصنيف، على الرغم من أهميته ولكنها تكمن في العامل المتقدم لكونه متميزاً عن مهنة المكتبات: أعني الاهتمام المباشر بمحفوظات الوثائق وقيمتها بالنسبة لمجموعة محددة من المستفيدين.

وقد يبدو أن العامل المثير لتقدير خدمات المعلومات كامن في طبيعة المحتويات: أي «حياد» المعلومات العلمية، يعني أنه بإمكان العالم أن يعتمد على وسيط ينوب عنه في استخدام الإنتاج الفكري، كما أنه بإمكان الدول النامية استخدام المعلومات المنتجة في الدول المتقدمة دون القيام بالبحوث الأساسية بنفسها.

وإني لا أعتقد أنه ليس في استطاعة خدمات المعلومات أن تعمل في مجالات العلوم الاجتماعية والإنسانية؛ لأن تلك المجالات شبيهة بالعلوم (Sciences) تماماً في اعتمادها على المعلومات الحقيقة أو الحيادية إذ لا يختلف التقرير الحقيقى لحرارة الزئبق النرجعية في النوع عن التقرير الحقيقى للنمو السكاني أو بيان التأليف الحقيقى (Authorship) لحياة بوزوبل لضمول جونسون (Boswell's Life of Samuel Johnson). غير أن العلوم (Sciences) عرضة لاختلاف وجهات النظر حول الأحكام الذاتية تماماً كما هو الحال في العلوم الإنسانية (Humanities).

فتيرة المجادلات حول نظريات ليسينكو (Lysenko) في علم الوراثة لا تختلف كثيراً عن مجادلات معينة حول تأليف الروايات المنسوبة إلى شكسبير. لذا فلا أرى سبباً يمنع أبناء المكتبات من المبادرة بتقديم خدمات المعلومات في هذه الميادين الأخرى؛ بل على العكس، فإنني أعتقد جازماً بأن هذا هو بالتحديد الدور الذي يجب القيام به إذا قدر لهنة المكتبات أن تحافظ على إسهامها في

مجتمع المستقبل الذي يقدر ميراثه الثقافي، وعلى مهنة المكتبات أن ترفض تقليص وظيفتها إلى مجرد جمع للحقائق. وأمنا، المكتبات، بصفتهم بشر، يمكنهم إدراك الأحكام الذاتية كغيرهم من الناس؛ ومن المؤكد أن تدريبهم المهني سيشحذ هذه الموهبة لكي يحسنوا توظيفها خدمة القراء. ومن خلال هذه المسألة نفسها، ينبغي على أمنا، المكتبات أن ينموا إحساساً صرفاً وفيهما عميقاً للظرف الإنساني لكي يطوروا استخداماً أفضل للأدب الخيالي في وظيفته التي تنقل التأمل أكثر من نقلها للبيانات الحقيقة. ومثل هذا التأمل في الظرف الإنساني وفهمه هو ما تحتاجه الإنسانية على نحو ملحوظ جداً في الوقت الراهن. فنحن لانحتاج إلى قرار بتعليق نشاط البحث العلمي كما يؤكد بعض مبشرى الموت؛ ولا نحتاج كذلك إلى أن تكون مغموريين تحت طوفان من الحقائق التافهة والمتكررة، سواء كانت مقتضمة علينا بالطباعة على الورق أو بالإلكترونيات على الشاشة البلورية.

إن لدى تقنيات المعلومات الكثير مما يمكنها تقديمها للتخفيف كثيراً عن الإنسانية المعدية، ولكن إذا ما سمحنا لتلك الإمكانيات التقنية أن تصبح غاية في حد ذاتها فسيكون ذلك مأساة كبيرة، وللمكتبيين دور خاص لا بد أن يقوموا به للحيلولة دون وقوع مثل هذه المأساة. ومهما كان الأمر يجب ألا تنحط المكتبات إلى محفوظات سلبية يتربّد عليها فقط عدد متناقض من الباحثين في الأدب. إذ لا يمكن إلا لتأمل غير قادر على تحمل الأمانة أن يرى بصدق ويجد أن الحكمة والمعرفة التي تحتويها الكتب التي أثرت في سيرة الإنسان عبر القارات وعبر القرون - كالإنجيل والقرآن والبهافقاد جيتا\* (Bhagavad Gita) ورأس المال، بصرف النظر عن كونفشيوس وأفلاطون - يمكن نقلها عن طريق

---

\* يبدو أن هناك تحريراً في كتابة كلمة "Bhavagad" فكتبت كما هو أعلاه خطأً وهو اسم كتاب الديانة الهندوسية. ولاشك أن الإشارة إلى القرآن الكريم في هذا المكان من قبيل الفهم الخاطئ لمضامينه ومكانته فهو كتاب إلهي لا يمكن أن يقرن بغيره من الكتب الوضعية أو المعرفة.

الحواسيب الإلكترونية. إذ يصرّ جيمس تومبسون (James Thompson) على أن القصد من روايات شكسبير هو القيام بتمثيلها؛ ولكن كيف يتسمى للأجيال المتعاقبة الانتفاع من تrances ذلك الرجل الإنجليزي العظيم إذا لم تكن هنالك نصوص متاحة للدراسة المناسبة؟

ومع استمرار التقنية الجديدة في تخفيف العبء الرتيب لتناول الكتب كأشباء مادية، فإنه يتوجّب على المكتبيين أن يوجهوا انتباهم نحو توصيل محتوياتها الفكرية. إذ يجب عليهم أن يتبنّوا دوراً إيجابياً يزاحج بين احتياجات القراء ومحطّيات أوعية المعلومات، فيقدّموا القراء إلى كتاب جدد أو أفكار جديدة أو تrances جديدة. ويجب أن تكون لديهم، كما يقول قطان الهوسيز (Cotton des Houssayes)، معرفة دقيقة بكل الفنون والعلوم إلى جانب «ذلك التهذيب الرفيع الذي يأسر مشاعر الزوار حينما يؤكد واقع الحال استحقاقهم للاحترام والإجلال». وهذا لا يتطلب تجاهل المهارات التقليدية بل دعمها وتطويرها، ولا تجاهل وسائل الاتصال التقليدية بل توسيع مداها بالجديد. وسينبغي على المكتبات ألا تتجاهل دورها التقليدي المتمثل في أنها مستودعات لحكمة العصور، ولكن عليها كذلك أن تصبح حلقات وصل ومثيرات تطوير للاتصال، وبفضل المشاركة النشطة للمكتبيين في هذا العمل، فإن مشاركتهم تتبع من فهم الاحتياجات والضغوط الاجتماعية ومن الوعي المدرك لأهمية هذا النشاط. ولسوف يسهم المكتبيون في تقدم الإنسانية، ليس بالاختفاء في الموت المهني الجماعي «الرحيم» (Euthanasia)، وإنما من خلال عقيدة مهنية إيجابية تعانق بحماس الأمل في مجتمع قاريٍ وعالم كذلك.

ولقد تقدّمتُ ببحث إلى مؤتمر جمعية المكتبات الأسكتلنديّة في عام 1979 ناقشتُ فيه الروابط والعلاقات السياسية والأدبية بين الأسكتلنديّين والإنجليز عبر القرون.

---

\* =فشل من يشكو مرضًا عضالاً بطريقة خالية من الألم. (راجع المادة في الورد. ط .(1986

فعلى الرغم من أن المشهد السياسي كان ملبدًا بالنزاع فإن التقاليد الأدبية تبيّن ارتباطًا عميقاً وحيوياً، الأمر الذي أدى -في نظري- إلى تعزيز مفهوم الأمة المستقلة أكثر من أيّ قدر من النزاع المادي. وقد روت ديم هلن قاردنر (Dame Helen Gardner) في تصديرها لكتاب أكسفورد الجديد للشعر الإنجليزي (The New Oxford book of English verse)، كيف أنها شَكَتْ بوعي في ملاعمة تضمّن الشعراً الأسكتلنديين: «غير أنني قررت أن الأسكتلنديين قد يشعرون، حيال تضمينهم تحت هذا العنوان، بتجريح أخفّ من شعورهم تجاه حذف الأغانيات الشعبية المحدودية والواقد التي هي جزء من الموروث الثقافي لإنجلترا وأسكتلندا».

إن العلم قد يكون محايداً، وثابتاً في كل أنحاء العالم، لكن الثقافات الوطنية مختلفة وتختلف كذلك آدابها وتاريخها وتقاليدها. فتسهم بذلك إسهاماً فريداً في بنا الموروث الثقافي العالمي لنا جميعاً. وإنه من الواجب على المكتبيين، في الأقطار النامية وفي الأقطار التي يتحدث سكانها لغات الأقليات، أن يشجعوا الكتاب الناشئين وأن يراعوا استخدام اللغة ويرغبوا فيه لإبداع أدب وطني<sup>\*</sup> ولتنمية الشقة في مفهوم الأمة. ولن تحتاج مثل هذه الشقة إلى اللجوء إلى الكلام المنمق أو الاتجاهات العدوانية في المجتمع العالمي.

ويجب ألا يتوجه مستقبل الإنسانية نحو تماثل دقيق، أي نحو مجموعة شخصيات نمطية في عالم جديد شجاع قائم على حصولهم جميعاً على القطع العيارية نفسها من المعلومات كأنهم قد خطّط لهم (أو برمجوا) للعمل كالألات. فالمستقبل يجب أن يتوجه نحو تنوع أغني. بحيث يشجع كل فرد أن ينمي شخصيته المتميزة بناً على تجربته الفريدة المعززة بإمكانية الوصول إلى أفكار العقول العظيمة المكتونة في كتبهم. كما يجب ألا يكون اهتمامنا بترقية

\* لعل مفهوم الوطنية الذي يدعو إليه الكاتب هنا يركز على أهمية انصهار الجماعات المتفرقة في مجتمع الأمة المترابط تحقيقاً للمنافع المتبادلة. (المترجم).



ميخالوف، أ.ي. ١٠٠,٥٣ ميльтون، جون ٩٣ ميبل، جاك ١٢٧ نایتنجیل، فلورنس ١٥ نظام شبكة المعلومات لغرب أوروبا ١٠٩ النظام العالمي الجديد للэконом، اليوتسكو ١٠ النظام العالمي الجديد للعلومات والاتصال ١٠ النظريّة العامة للنظم ٥٢,٤٧,٤٠ نظريّة المعلومات ١٠٥,٩٦ نقل المعلومات ٨٧,٩٩,٩٢,١٣٧,٩٩,١٤٥ ١٥٣ نيوتن، إسحاق ١٣٣,٢٥ هاملت ٧٠,١٤ هالدون، ليام ٥٨ هالدون، ليام ١٣٥,٩٤ هكسلي، ت. ه ١٩ هورتون، روبين ٢١ هيئة تنمية وتطوير النظم ١٠٩ هيئة توكهيد ١٠٩ هيئة المواصفات والمقياس البريطانية ٤٦ هيروشيمـا ١٣ هيلتون، آ. س. ١٣٢ واطسون، ج. ر. ٨٥ والاس، ادموند ٣٨ الورد المُعرَّش ٣٩ ورددسورث، ويليام ١٨ وسائل الأخبار ١١, ٣١, ٨٤, ٩٣, ١٤١ وكالة الأنباء، المتّحدة (الإسويشيتدبرس) ١٥١ وكالة روتر ١٥١ ولدون، هيـو ٧٥ ويـز، بول ١٢٩, ٩٤ ويليامز، باتريك ١٠٢ اليوتـسوـكـو ٧٧, ١٠, ١١٤, ١٠٠ اليونيسـيـستـ ١٤٧, ٥٠, ١٣ 	المعرفة الموضوعية ١٥٣ «المعلوماتية» ١٠١, ٥٤ معهد الاختصار العام للإعلام العلمي والتكنـي ٥٣, ٤٩ معهد الإعلام العلمي، بفالادلفيا ٨٥, ٥٠ المعهد الملكـي ٣٠ المفروضية الدوليـة للطاقة الذـرـية ٥١ مفروضـة الطـاقة الذـرـية ١٣٤ المكتـبـاتـ العـامـةـ ٩٦, ٩١, ٥٣, ٣٣ ١١٣-١١٢ المكتـبـاتـ الوـطنـيةـ ٩٦ المكتـبـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ ٤٩, ٣٢ مكتـبـةـ الـبـوـدـلـيـانـ ٢٢ مكتـبـةـ بـيـبـيـسـ ١٤١ المكتـبـةـ الجـامـعـيـةـ ١١٠, ٩٦, ٩١, ٥٣ مكتـبـةـ الـكـوـنـجـرسـ (الأـمـرـيـكـيـةـ)ـ ٤٩, ٤٦, ٣٢ ١٢٢, ٧٥ مكتـبـةـ الـمـتحـفـ الـبـرـيطـانـيـ ٣٢, ٤٥, ٧٣, ٧٦ ١١٠ مكتـبـةـ مـدـيـنةـ بـيرـمنـجهـامـ ١١٢ المكتـبـةـ الـوـطنـيـةـ لـلـإـمـارـةـ فـيـ الـعـلـومـ وـالتـقـنيـةـ ٧٨, ٧٦ المكتـبـةـ الـوـطنـيـةـ الـمـرـكـزـيـةـ ١٢٣, ٧٥ المكتـنـ ١٢٥, ١٢٩ مكتـنـ مرـكـزـ مـعـلـومـاتـ الـمـصـادـرـ التـرـيـوـيـةـ ١٢٥ مكتـنـ مـصـطـلحـاتـ الـهـنـدـسـةـ وـالـعـلـومـ ١٣٩ المكتـنـ الـوـجـهـيـ ١٣٩ المؤـتـرـ الـعـالـيـ لـلـسـيـاسـاتـ الـثقـافـيـةـ ٣٤, ٢٢ ١٥٦, ١٤٧, ٨٦, ٨٢, ٧٩, ٦٧ مورـيسـ،ـ وـيلـيـامـ ٢٢ المـؤـسـسـةـ الـوـطنـيـةـ لـلـعـلـومـ ٥٠ مولـينـكـسـ،ـ وـيلـيـامـ ٢٥ مـوهـبـةـ اـكـشـافـ الـأـشـبـاءـ،ـ النـفـيـسـةـ مـصـادـفـةـ ٦٠ ١٠٩
---	---



**الكشاف**  
**(إنجليزي - عربي)**

النص الأصلي ورقم الصفحة	الترجمة
Abdus Salam 51	عبد السلام ٧١
Academia Secretarum Nature 22	أمانة حلقة العلوم الطبيعية ٣٦
Academy, Platos 47	مدرسة (أكاديمية) إفلاطون ٦٦
Adrian, Lord 73	أدريان، اللورد ٩٨
Aitchison, Jean 98, 108	إينكيسون، جين ١٢٧، ١٣٩
Alamagordo 3	alamogوردو ١٣
Al-Mustandir 22	المستنصر ٣٧
Al-Mutasim 22	المستعصم ٣٧
Aldus Manutius 22	آلدوس مانوتيس ٣٦
Alexander 21, 34, 49	الإسكندر ٦٨، ٥١، ٣٥
American Psychological Association 35, 40	جمعية علماء النفس الأمريكية ٥٧، ٥٢
Anderson, Dorothy 56	أندرسون، دروثي ٧٧
Anglo-American Cataloguing Rules 29, 30	قواعد الفهرسة الأنجلو - أمريكية ٤٦، ٤٥
Anomalous States of Knowledge 81, 93, 121	«الأوضاع الشاذة» للمعرفة ١٠٦، ١٢١، ١٥٤
Archive Science 19	علم المحفوظات ٢٣، ٣٢
Archives 58-9, 64, 68-9, 71, 75 102, 122-	علم الوثائق ٩٩، ٩٥، ٩٣، ٨٧، ٨١-٨٠، ١٥٦، ١٢٣
Archivists 114	الوثائقيون أو ضباط المحفوظات ١٤٦
Argentina 116	الأرجنتين ١٤٩
Aristotle 21-2, 31, 34, 49	أرسطو ٦٨، ٥١، ٤٨، ٣٧-٣٥
Arnold, Matthew 48	ارنولد، ماثيو ٦٧
Assam 127	أسام ١٦٢
Associated Press 118	وكالة الأنباء - المتحدة (الاسوشيتد برس) ١٥١
Atomic Energy Authority 103	مفوضية الطاقة الذرية ١٣٤
Authors, Cataloguing 50	إعداد مدخل الفهارس بأسماء المؤلفين ٦٩

Bacon, Francis 23, 28, 49	باكون، فرانسيس ٢٣، ٢٨، ٤٩
Barnes, Barry 3	بارنز، باري ٣
Beethoven, L van 42	بيتهوفن، ل. فان ٤٢
Behaviorists Psychology 70	علم النفس عند السلوكيين ٧٠
Belkin, NJ 35, 79, 81	بلكين، ن. ج. ٣٥، ٧٩، ٨١
Beveridge, WIB 53, 62	بفروج، و. ي. ب. ٥٣، ٦٢
The Bible 125	الإنجيل ١٢٥
Birmingham City Library 86	مكتبة مدينة بيرمنجهام ١١٢
Bliss, H E 31, 98	بلس، هـ. إ. ٣١، ٩٨
Bodleian Library 18	مكتبة البوڈلیان ٢٢
Bohr, Niels 103	بوهر، نیلز ١٣٣
Book of Kells 49	كتاب الكلس ٦٨
Boswell, James 124	بوسول، جيمس ١٥٨
Boyle, Robert 23	برویل، روبرت ٣٧
Brandt, W 118	برانت، و ١٥١
Brave New World 104, 113, 126	العالم الجديد الشجاع ١٦١، ١٤٥، ١٣٥
Brethren of Sincerity 22	إخوان الصفا ٣٦
British Association for the Advancement of Science 73	المجمعية البريطانية للتقدم العلمي ٩٨
British Humanities Index 53	الكتاف البريطاني للعلوم الإنسانية ٧٤
British Library 19, 32	المكتبة البريطانية ٤٩، ٣٢
British Library Lending Division 55, 57	قسم الإعارة بالمكتبة البريطانية ٧٨، ٧٦
British Library Reference Division 55-	قسم المراجع بالمكتبة البريطانية ٧٦
British Museum 19, 29, 53, 55, 84	مكتبة المتحف البريطاني ٣٢، ٤٥، ٧٣، ٧٦، ١١.
British Museum's General Catalogue of Printed Books 29	الفهرس العام للكتب بمكتبة المتحف البريطاني ٤٥
British National Bibliography 52, 65, 95	القائمة الوراقية البريطانية ١٤٣، ٨٨، ٧٢
British Standards Institutions 30	هيئة المعايير والمواصفات البريطانية ٤٦
Bronowski, Jacob 8, 42, 62, 69	برونووسكي، جاكوب ٨، ٤٢، ٦٠، ٦٣، ٨٥
Browsing 53	استعراض (الكتب على الرفوف) ٧٣

Bruner, Jerome S 89	برونر، جيروم س ١١٦
Buffon, G 16	بفون، ج ٢٩
Carmina, Burana 22	كارمنا بورانا ٣٦
Casanova Giacomo 47	كاسانوفا، جياكومو ٦٦
Cataloguing 29, 50, 66, 82, 85, 90-	الفهرسة ٤٥, ٦٩, ٨٠, ٩٠, ١١١, ١٠٧, ٩٠, ١١٧
Caxton, W 22	كاكتون، و ٣٦
Ceeface 98	سيفاكس ١٢٧
Central Information Service, University of London 107	خدمة المعلومات المركزية، جامعة لندن ١٣٩
Chemical Abstracts 25, 53-4, 65, 109	دورية المستخلصات الكيميائية ٤٠, ٧٤, ٨٨, ١٤٠
China 48	الصين ٦٨
Citation Indexes 33, 63	كتابات الاستشهاد المرجعي ٨٥, ٥
City University 35	جامعة المدينة ٥٢
Clark, Kenneth 69	كلارك، كنث ٩٣
Classification 29, 30 50, 66, 80, 85, 90-	التصنيف ٤٥, ٤٦, ٦٩, ٩٠, ١٠٥, ٩٠, ١١١, ١١٢
Cleverdon, C W 81	كلفردون، ص. و. ١٠٧
Codes, Cataloguing 50	تقنيات الفهرسة ٦٤
Collecting building 19, 83	بناء المجموعات المكتبة ١٠٩, ٣٣
Concept formation 40, 89	تكوين المفاهيم ١١٦, ٥٨
Confucius 125	كونفيشيوس ١٥٩
Cooke, Alistair 69	كوك، أليستير ٩٢
Comforth, Maurice 120	كونفورث، موريس ١٥٤
Cotton des Houssayes, Jean B 107, 125	قطان الهوساييس، جين. ب. ١٦٠, ١٣٨
Cowley, Abraham 73	كولي، إبراهام ٩٨
Cranfield 81	كرانفيلد ١٠٧
Creative scientist 60	العالم البدع ٨٢
Creative writer 51	الكاتب البدع ٧١
Creativity 34, 42, 83	الإبداع ١٠٩, ٦٣, ٦٠, ٥١
Crimean War 117	حرب الكرابين ١٥٠
'Cultural Imperialism' 118	«الاستعمار الثقافي» ١٥١

Current awareness 88-	الإحاطة الماجستيرية ١١٥
Cyrillic script 55	الكتابات السيراليونية ٧٦
Darwin, Charles 62	دارون، شارل ٨٤
Decimal Classification 52, 92	التصنيف العشري ١٢٠، ٧٢
Declaration of Independence 49	إعلان الاستقلال ٦٨
Declaration on Cultural Policies 10	إعلان حول السياسات الثقافية ٢٣
Descartes, R 12, 15	ديكارت، ر. ٢٨، ٢٤
Dewey, John, Society 39	ديوي، جون، جمعية ٥٧
Dewey, Melvil 30, 94	ديوي، ميلف ٤٦، ٤٢
Dryden, John 23	دریدن، جون ٣٨
Ecclesiasticus 8	الكهانة (عنوان لكتاب) ٢٠
The Economist 24	صحيفة الاقتصادي ٣٩
Edison, Thomas A 15	إدیسون، توماس أ. ٢٨
Egyptians 21	المصريون ٣٥
Einstein, Albert 14, 103	إينشتاين، ألبرت ١٣٣، ٢٧
Electronic mail 25	البريد الإلكتروني ٤٠
Engels, Frederick 37	إنجلز، فردریک ٥٥
Engineers Joint Council 108	المجلس المشترك للمهندسين ١٣٩
ERIC Thesaurus 96	مكتنز مركز معلومات المصادر التربوية ١٢٥
Euronet 83	نظام شبكة المعلومات لغرب أوروبا ١٠٩
Exchange Groups 26	جماعات التبادل ٤١
Facet analysis 38, 97	التحليل الوجهي ٥٦
Fosket, A C 79, 96	فوسکت، أ. س. ١٠٤
Free text indexing 95-	تکشیف النص ١٢٤
Galbraith, J K 86	جالبرایث، ج. ک. ١١٣
Gardner, Helen 126	قاردنر، هلن ١٦١
Gardfield, Eugene 63	قارفیلد، ایوجین ٨٥
'Gatekeepers' 27	«البرأبون» ٤٢
General Information Programme, UN-ESCO 3, 33-4, 39, 59, 115	البرنامج العام للمعلومات، اليونسكو ١٢، ١٤٧، ٨٠، ٥٧، ٥١-٥
General Systems Theory 25, 31, 35	النظرية العامة للنظم ٥٢، ٤٧، ٤٠
Giljarevski, R S 77	جیلجارفسکی، ر. س. ١٠١

Glass, Bently 39	جلاس، بنتلي ٥٧
Goethe, J W von 47	جوته، ج. وفون ٦٦
Grandmother's footsteps 9	قوافي سيرة الجدة ٢١
Gray, Thomas 43	قرى، توماس ٦١
'Gray' Literature 29	الأدب «الرمادي» ٤٤
Guilford, J P 40	جيبلفورد، ج. ب. ٥٨
Gutenberg, Johann 15, 109	جوتبرغ، جوهان ٢٨، ٢٩
Hamlet 4, 51	هاملت ١٤، ١٥
Hilton, A C 102	هيلتون، أ. س ١٣٢
Hiroshima 3	هيروشيمما ١٣
Horton, Robin 9	هورتون، روبين ٢١
'Housekeeping' 66	إدارة المقتنيات والتجهيزات ٨٩
Hudson, Liam 40	هدسون، ليام ٥٨
Humpty Dumpty 2	كل من هبَّ ودبَّ ١١
Huxley, Aldous 70, 104	هكسلي، ألوس ٩٤، ١٣٥
Huxley, T H 7	هكسلي، ت. ه. ١٩
Ilich, Ivan 1	اللبلك، إيفان ١٠
Industry 20, 36, 72	الصناعة ٣٤، ٣٣
Informatics 36, 77-	«المعلوماتية» ١٠١، ٥٤
Information officers 2, 20, 76, 102, 123	ضباط المعلومات ١٢، ١١، ٣٤، ١٠١، ٣٣
Information Science 2, 90	علم المعلومات ١١٧، ١٢
'Information Service' 20, 88-, 103, 124	«خدمة المعلومات» ١٢٣، ١١٥، ٩٦، ٣٤
Information technology 64, 68, 102, 122-	١٥٨
Information Technology Year, 1982 1	تقنية المعلومات ٨٧، ٨٢، ١٣٣، ٩٢
Information theory 72, 81	عام تقنية المعلومات، ١٩٨٢ ١
Information Transfer 64, 68, 75, 105, 113, 120-	نظريّة المعلومات ١٠٥، ٩٦
Infrastructures 2	نقل المعلومات ١٤٥، ١٣٧، ٩٩، ٩٢
Institute for Scientific Information, Philadelphia 33, 63	١٥٣
	البني الأساسية ١١
	معهد الإعلام العلمي، بفلادلفيا ٨٥، ٥٠

'Intelibot' 122	انتيليبوت ١٥٦
International Atomic Energy Authority 34	المفوضية الدولية للطاقة الذرية ٥١
International Congress on UAP 57	المجلس الدولي للإتحاد العالمية للمطبوعات ٧٨
International Council of Scientific Unions 33	المجلس الدولي للاتحادات العلمية ٥٠
International Council on Archives 34	المجلس الدولي للمحفوظات (الأرشيف) ٥١
International Federation for Documentation (FID) 30, 34	الاتحاد الدولي للتوثيق ٤٦، ٥١
International Federation of Library Associations (IFLA) 34, 56, 114	الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات ٥١، ٧٧، ١٤٦-١٤٧
International Programme for the Development of Communication 3, 34, 58, 72	البرنامج الدولي لتطوير الاتصال ١٢، ٥١، ٩٧، ٧٩
International Standard For Bibliographic Descriptions (ISBD) 56	التقنين الدولي للوصف الورقى (البليوجرافى) ٧٧
International Standard Book Numbers (ISBN) 56, 66	الأرقام الدولية الموحدة للمكتب ٩٠، ٧٧
International Standard Serial Numbers (ISSN) 56, 66	الأرقام الدولية الموحدة للدوريات ٩٠، ٧٧
The 'Invisibles' 23, 26	«المفيدين» ٣٧، ٤٢
Irwin, Raymond 47	إروين، ريموند ٦٦
Jonson, Samuel 24, 124	جونسون، سامويل ١٥٨، ٣٩
Jonson, Ben 17	جونسون، بن ٣٠
Jowett, Benjamin 89	جويت، بنسجامين ١١٧
Kai Lung 40	كاي لنج ٥٨
Kanazawa Industrial University 122	جامعة كانازاوا الصناعية ١٥٦
Kant, Immanuel 12, 15	كانت، إمانويل ٢٤، ٢٨
Das Kapital 125	رأس المال (كتاب) ١٥٩
Kemp, D A 79	كمب، د. أ. ١٠٤

Kenyon, Frerick 53-4	كنيون، فردريك ٧٥، ٧٣
Keywords 96, 98	الكلمات المفتاحية ١٢٩، ١٢٤
The Koran 125	القرآن الكريم ١٥٩
Kuhn, T S 3, 14, 61-	كوهن، ت. س. ٨٤، ٢٦، ١٣
KWIC Index 96	كشاف الكلمات المفتاحية في السياق ١٢٤
Latham, Robert 110	لاثام، روبرت ١٤١
Leavis, F R 12	ليفيس، ف. ر. ٢٤
Leibnitz, G W 47	ليبنتز، ج. و. ٦٦
Library and Information Service Council 33, 35, 104	مجلس خدمات المكتبات والمعلومات ٥٢، ٥٠
Library of Congress 19, 30, 32, 54, 94-	مكتبة الكongرس (الأمريكية) ٤٩، ٤٦، ٣٢
Lindisfarne Gospels 49	١٢٢، ٧٥
Line, Maurice 57	أنجيل لينديسفيرن ٦٨
Literature search 52, 93, 108	لайн، موريس ٧٨
Lockheed Corporation 83	بحث الإنتاج الفكري ١٣٩، ١٢١، ٧٢
Lomosov, MV 23	هيئة لوكهيد ١٠٩
London Declaration 10	لومونوفوف، م.ف. ٣٨
London, University of 65, 107	إعلان لندن ٢٣
Loughborough University 35	جامعة لندن ١٣٩، ٨٨
LUCIS guide 107	جامعة لفبورو ٥٢
Luria, A R 40	دليل الخدمة المركزية للمعلومات بجامعة لندن ١٣٩
Lysenko, T D 124	ليوريا، آ. ر. ٥٨
Mac Bride Commission 116-	ليسنكو، ت. د. ١٥٨
McGarry, Kevin 27, 79	لجنة ماكرايد ١٤٩
McLuhan, Marshall 63	ماكجاري، كيفن ١٠٤، ٤٢
MARC Project 33, 95	ماكلوهان، مارشال ٨٦
Magna Carta 49	مشروع مارك ١٢٣، ٤٩
Manchester guardian 13	الوثيقة العظمى ٦٨
Manuscripts 59, 64	صحيفة المانشستر تارديان ٢٦
Mao Zedong 47	المخطوطات ٨٧، ٨٠
	ماوتسيتونج ٦٦

Market researchn 76-77	بحوث التسويق ١٠١، ١٠٠
Medwar, Peter 12, 42, 60, 62	مدوار، بيتر ٨٥، ٨٢، ٦٠، ٢٤
Mercury 13, 54	الرتبة ٧٤، ٢٥
Mecrefiche 68	الميكروفيش ٩١
Mikhailov, A I 36, 76-	ميغاليوف، أ. ي ١٠٠، ٥٣
Mills, Jack 98	ميلز، جاك ١٢٧
Milton, John 70	ميلتون، جون ٩٣
Molyneux, William 13	مولينكx، ويليام ٢٥
Moon exploration 71, 89, 127	الكشف القمري ١٦٢، ١١٦، ٩٥
Morris, William 10	موريس، ويليام ٢٢
1984 104, 113	عام ١٩٨٤ ١٤٥، ١٣٥
NATIS 76, 115	خدمات المعلومات الوطنية ١٤٧، ١٠٠
National Academy of Sciences 33	الحلقة (الأكاديمية) الوطنية للعلوم ٥٠
National Central Library 54, 94	المكتبة الوطنية المركزية ١٢٣، ٧٥
National Information Policy 127	السياسية الوطنية للمعلومات ١٦٢
National Lending Library for Science an Technology 55, 57	المكتبة الوطنية للإعارة في العلوم والتكنولوجيا ٧٨، ٧٦
National Libraries 72	المكتبات الوطنية ٩٦
National Science Foundation 33	المؤسسة الوطنية للعلوم ٥
Nature 5, 24	مجلة الطبيعة ٣٩، ١٦
New Atlantis 28	أطلانتس الجديدة ٤٤
New International Economic Order, UNESCO 1	النظامي العالمي الجديد للاقتصاد، اليونسكو ١٠
New Worl Information and Communi- caion Order 1	النظام العالمي الجديد للمعلومات والاتصال ١٠
News Media 1, 18, 62, 69, 109	وسائل الأخبار ١٤١، ٩٣، ٨٤، ٣١، ١١
Newton, Isaac 12, 103	نيوتن، إسحاق ١٣٣، ٢٥
Nightingale, Florence 116	ثايتنجيل، فلورنس ١٥٠
'Normal Science' 63	«العلوم القياسية» ٨٥
Objective knowledge 120-	المعرفة الموضوعية ١٥٣
Orwell, George 104	أورول، جورج ١٣٥
Outreach 86	تجاوز الخدمات التقليدية ١١٣

Panizzi, Anatomy 19, 84	بانيزى، أنتونى ١١٠، ٣٢
Paperless Society 10, 15, 63, 68, 86, 104, 112, 123	المجتمع المستفني عن الورق أو المجتمع السلاورقى ٢٢، ٢٨، ٨٦، ٩٢، ١٣٥، ١٦٤، ١٧٣
Pasteur, Louis 41	باستير، لويس ٥٩
Pearce, Joan 78	بيرس، جوان ١٠٢
Pepys Library 110	مكتبة بيبس ١٤١
Permuterm Indexes 63	كشافات التباديل ٨٥
Pertinence 81-2, 86, 93	التوافق والتلبية ١٢١، ١١٣، ١٠٨-١٠٧
Philosophical transactions 24	محاضر الجلسات الفلسفية ٣٨
Piaget, Jean 40-1	بياجيه، جين ٥٩-٥٨
Plato 47, 125	أفلاطون ١٥٩، ٦٦
Plutarch 21	بلوتقارك ٣٥
Polanyi, Michael 119	بولانى، مايكل ١٥٢
Pope, J A 101-2	بوب، ج. أ. ١٣٢-١٣١
Popper, Karl 42, 119	پور، كارل ١٥٢، ٦١
Pragmatism 70	فلسفة الدرائع ٩٤
Precision 81	الدقة أو التحقق ١٠٧
Prestel 98	برستل ١٢٧
Printing 15, 49	الطباعة ٦٧، ٢٨
Privacy 67	المخصوصية ٩١
Public Libraries 19, 36, 67, 72, 85-6	المكتبات العمامة ٩٦، ٩١، ٥٣، ٣٣ ١١٣-١١٢
Pushkin, Alexander 24	بشكين، الإسكندر ٣٨
Putnam, Herbert 19	بوتلام، هيربرت ٣٢
Radio 2, 15	المذيع ٢٨، ١١
The Rambler 24	الورد المترعش ٣٩
Ranganathan, S R 31, 38, 43, 65, 89, 97	رانجاناثان، س. ر. ٨٨، ٦٦، ٥٦، ٤٧، ٣٣ ١٢٥، ١١٧
Recall 81	الاستدعاء ١٠٧
Re-creation 45, 111	الترفيه ١٤٢، ٩٤، ١٠
'Referees' 27, 113	المُحَكِّمُونَ ١٤٥، ٤٢

Reference service 32, 45	خدمة المراجع ٦٤, ٤٨
Regional Library Bureaux 54	الدوائر الإقليمية للمكتبات ٧٥
Relevance 43, 81-2, 86, 93	الصلة ١٢١, ١١٢, ١٠٨-١٠٦, ٦٢
Renaissance 22, 48	عصر النهضة أو (البعث العلمي) ٦٨, ٣٦
Retrospective searching 88-	البحث الاستعادى ١١٥
Reuter 118	وكالة رووتر ١٥١
Roget, Peter Mark 31, 97	روجيه، بيتر مارك ١٢٥, ٤٨
Rote-learning 102	التعلم بالحفظ والاستظهار ١٢٢
Royal Institution 17	المعهد الملكي ٣٠
Royal Society 23, 62	المجمعية الملكية ٨٤, ٣٨
Royal Society of Arts 101	المجمعية الملكية للأداب ١٣١
Russell, W H 116	رسل، و. ه. ١٥٠
Saunders, W L 104	ساندرز، و. ل. ١٣٥
Scott, C P 13	سكوط، س. ب. ٢٦
Selective Dissemination of Information 32, 98-	البث الانتقائى للمعلومات ١٢٨, ٤٩
'Serendipity' 41, 83	موهبة اكتشاف الأشياء التفيسة مصادفة ٦٠, ١٠٩
Shakespeare, William 17, 42, 55-6, 86, 124-5	شكسبير، ويليام ٣٠, ٣٠, ٦٠, ٧٧-٧٦, ١١٢, ١٥٩-١٥٨
Skinner, B F 100	سكلر، ب. ف. ١٢٩
Sheffield University 35	جامعة شيفيلد ٥٢
Shera, J H 76	شيرا، ج. ه. ١٠٠
Sloane, Hans 13	سلون، هانز ٢٥
Snow, C P 12	سنور، س. ب. ٢٤
Socrates 12, 15, 127	سقراط ١٦٢, ٢٨, ٢٤
Special Library 36, 72, 85	المكتبة المتخصصة ١١٢, ٩٦, ٥٣
The Spectator 24	صحيفة المتفرج ٣٩
Spencer, Herbert 20	سينسر، هربرت ٣٣
Sprat, Thomas 23	سبرات، توماس ٣٨
Subject Catalogues 50, 95-	فهراس الموضوعات ١٢٣, ٦٩
Sumerians 21	السومريون ٣٥

Systems analysis 25, 37	تحليل النظم ٥٤، ٦٠
Systems Developement Corporation 83	هيئة تنمية وتطوير النظم ١٠٩
The Tatler 24	صحيفة الشزار ٣٩
Telecommunications 2	الاتصالات عن بعد ١١
Television 2, 15	التلفاز ٢٨، ١١
Thales of Miletos 21	طالس الميلتوزي ٣٥
Thesauropacet 108	المكتن الوجهي ١٣٩
Thesaurus 96, 108	المكتن ١٣٩، ١٢٥
Thesaurus of Engineering and Scientific Terms (TEST) 108	مكتن مصطلحات الهندسة والعلوم (مجمع) ١٣٩
Third World countries ١١٧-١٨	دول العالم الثالث ١٥١-١٥٣
Thompson, James 125	تومبسون، جيمس ١٦٠
Trade Unions 67	الاتحادات التجارية ٩١
Trevelyan, G M 117	ترفليان، ج. م. ١٥٠
Two Cultures' 12, 62	«الثقافتان» ٨٤، ٢٤
UNESCO 1, 56, 76, 87	اليونسكو (منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم) ١١٤، ١٠٠، ٧٧، ١٠
UNIDO 34	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ٥١
UNISIST 3, 33, 115	اليونيسيس (الإعلام العلمي والتكني التابع للأمم المتحدة) ١٤٧، ٥٠، ١٣
USSR 33	الاتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفيتية ٦٩
Universal Availability of Publications 57, 83, 114	الإتحاد العالمية للمطبوعات ١٤٧، ١٠٩، ٧٨
Universal Bibliographic Control 56, 83, 114	الضبط الورقي العالمي ١٤٧، ١٠٩، ٧٧
Universal Context Fallacy 4	خداع السياق السادس ١٤
Universal Decimal Classification 30-1, 92	التصنيف العشري العالمي ١٢٠، ٤٧-٤٦
University Grant Committe 84	لجنة المنح الجامعية ١١١
University Library 36, 67, 72, 84	المكتبة الجامعية ١١٠، ٩٦، ٩١، ٥٣
Urguhart, Donald 55, 57	ارقوهارت، دونالد ٧٨، ٧٥
VINITI 33, 36	معهد الاتحاد العام للإعلام العلمي والتكني ٥٣، ٤٩

Vickery, B C 90, 103	فيكري، ب. س. ١٣٣، ١١٧
Video disc 110	قرص الفيديو (قرص وحدة العرض المرئي) ١٤١
Virtuosi 23	مجموعة العلماء، الباحثين ٣٧
Vygotsky, L S 16, 40-1, 89	فيغوتسكي، ل. س. ٢٩، ٥٩-٥٨
Wallace, A R 62	والاس، أ. ر. ٨٤
Waller, Edmund 23	والار، إدموند ٣٨
Wandering scholars 22	العلماء، المتنقلون ٣٦
Watson, J D 63	واطسون، ج. د. ٨٥
Weekly memorials for the ingenious 24	دورية الذكريات الأسبوعية للمبدعين ٣٨
Weiss, Paul 70, 100	ويز، بول ١٢٩، ٩٤
Wheldon, Huw 54	ولدون، هيو ٧٥
Whitehead, A R 14	وايتهد، أ. ر. ٢٧
Williams, Patrick 78	ويلiams، باتريك ١٠٢
Wordsworth, William 7	ورد سورث، ويليام ١٨
World Communications Year 1,9	العام الدولي للاتصالات ٢١، ١٠
World Conference on Cultural Policies 10, 20, 47, 58, 60, 64, 114, 121	المؤتمر العالمي للسياسات الثقافية ٣٤، ٢٢، ١٥٦، ١٤٧، ٨٦، ٨٢، ٧٩، ٦٧
World Congress on Books 10, 57, 114, 121	المجلس العالمي للكتب ٢٣، ١٤٧، ٧٩، ١٠٥، ١٤٧، ٧٩
Wren, Christopher 23	زن، كريستوفر ٣٨
Writing, Invention of 48	ابتكار الكتابة ٦٩
Ziman, John 3, 28, 36, 62, 80, 103	زيمان، جون ١٣، ١٢، ٤٣، ٥٣، ٨٥، ١٠٥، ١٣٤



الكتاب:

يُعدُّ هذا الكتاب إضافة مهمة وعاجلة في أدب المكتبات والمعلومات، فهو يقدم باقة من وجهات النظر المتخصصة الفاحصة للكثير من سبل الاتصال ونظمه وتقنياته. تالمؤلف يستعرض ببعضه ثاقبة المفاهيم النظرية والأنشطة العملية السائدة في مجال المكتبات وعلاقاته بالمجالات الأخرى المتداخلة معه، كال التربية والتعليم والاتصال واللغة والحاسوب وعلم النفس. ويدعى المؤلف إلى ضرورة التواصل بين العلماء في هذه الميادين المعرفية تحقيقاً للأهداف المشتركة بينهم، ويشير كذلك إلى السعي العالمي الحديث، للتكيف مع الحركة المتتسارعة في «عصر المعلومات»، حيث يلتقط المجتمع المعاصر مختلف سبل الاتصال الفعال وتقنياته لتحقيق الأهداف الفردية والاجتماعية في أوجه الحياة المختلفة باستغلال ثروة المعلومات والتحكم في ثورتها.

وقد جمع المؤلف بيانات من العديد من المصادر، وعلى الرشّم من أن المؤلف ينطلق من الثقافة الأوروبية لكنه يناقش موضوعاته بفكرة ثاقب حادق يسبّع أعمق الحقائق ويصطبغ على إيضاحها للقارئ مهما اختلفت ثقافته.

المسؤولون

**دouglas john foskett** جون فوسكت: هو بريطاني الجنسية، ولد سنة ١٩١٨م. تعلم وعمل فاصبِع خبيراً في شئون المكتبات والعلوم.

\* عمل أميناً مساعداً بمكتبات بلدية أكسفورد في الفترة من ١٩٤٦ - ١٩٥٧م.  
\* عمل ضابطاً للمعلومات (Information officer) بشركة متال بوكس  
المحدودة (Metal Box) في الفترة من ١٩٤٨ - ١٩٥٧م.

\* عمل أمينًا لكتبة معهد التربية بجامعة لندن في الفترة من ١٩٥٧ - ١٩٥٨

\* عمل مديرًا للخدمة المركبة سحامة لذن في الفترة من ١٩٧٨ \*

حيث تقاعد بعد ذلك عن العمل. وهو من جماعة البحث في التصنيف  
مؤلفات متشربة.



To: [www.al-mostafa.com](http://www.al-mostafa.com)























